



NS Solutions

## 2024年3月期 決算 参考資料

Appendix of Financial Results for the fiscal year ended March 31, 2024

2024年4月26日

April 26, 2024

# 日鉄ソリューションズ株式会社

## NS Solutions Corporation

本資料には当社又は当社役員の当社の営業成績及び財政状態に関する意図、意見又は現時点の予想と関連する将来予想が記載されております。従って、この将来予想は、歴史的事実でも将来の業績を保証するものでもないため、リスクと不確定な要素を含んでおります。実際の業績は様々な要因により異なる可能性があります。当社は、この将来予想を、これらの変化要因を反映するために修正することを保証するものではありません。

#### 財務諸表の開示について

当社連結財務諸表について、2023年3月期第1四半期決算より、従来の日本基準に替えて国際財務報告基準を任意適用しており、決算日時点で有効な国際財務報告基準に従って作成しております。

この資料では百万円単位で切捨て表示、または億円単位で四捨五入表示をしております。

This document includes statements of forward-looking descriptions regarding the intent, belief or current expectations of NS Solutions Corporation (the “Company”) or its officers in terms of its operation and financial condition. Accordingly, such statements contain risks and uncertainties since they are neither historical facts nor guarantees of future performance. Actual results may be varied and influenced by various factors. The Company does not undertake to revise such forward-looking descriptions to reflect those factors.

#### Basis of Presenting Financial Statements

Effective from the first quarter of the fiscal year ending March 31, 2023, the Company has voluntarily adopted International Financial Reporting Standards (“IFRS”) for its consolidated financial statements in place of Japanese GAAP.

In this material, figures have been rounded down to the nearest millions of yen or rounded to the nearest 100 millions of yen.

1.連結四半期業績概要 Outline of Quarterly Consolidated Business Results

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

国際財務報告基準(IFRS)	2023/3					2024/3					対前年同期差異				
	Q1	Q2	Q3	Q4	Total	Q1	Q2	Q3	Q4	Total	Q1	Q2	Q3	Q4	Total
受注高 Amount of order acceptance	81,896	74,864	61,042	95,761	313,564	62,218	83,619	74,800	99,818	320,457	-19,677	+8,754	+13,758	+4,057	+6,893
ビジネスソリューション Business solutions	44,470	59,591	45,894	78,396	228,352	44,270	63,511	57,427	73,843	239,052	-199	+3,919	+11,532	-4,553	+10,699
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	37,425	15,273	15,147	17,364	85,211	17,948	20,108	17,373	25,975	81,404	-19,477	+4,834	+2,225	+8,610	-3,806
期末受注残高 Order backlog at end of period	140,600	145,912	134,859	145,713	145,713	139,158	146,777	146,233	155,538	155,538	-1,441	+865	+11,373	+9,824	+9,824
ビジネスソリューション Business solutions	71,488	78,047	70,239	88,876	88,876	79,720	86,013	86,549	96,412	96,412	+8,232	+7,966	+16,309	+7,536	+7,536
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	69,112	67,864	64,619	56,837	56,837	59,437	60,763	59,684	59,125	59,125	-9,674	-7,100	-4,935	+2,288	+2,288
売上収益 Revenue	65,132	69,552	72,094	84,907	291,688	68,773	76,000	75,345	90,513	310,632	+3,640	+6,447	+3,250	+5,605	+18,944
ビジネスソリューション Business solutions	50,995	53,031	53,702	59,760	217,489	53,426	57,217	56,892	63,979	231,516	+2,430	+4,186	+3,189	+4,219	+14,026
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	14,137	16,521	18,391	25,147	74,198	15,347	18,782	18,452	26,533	79,116	+1,210	+2,260	+60	+1,386	+4,918
売上総利益 Gross profit	14,771	15,674	16,178	19,310	65,935	16,120	17,286	17,498	20,936	71,841	+1,348	+1,611	+1,319	+1,626	+5,905
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	8,280	8,183	7,923	8,619	33,007	9,566	9,094	8,798	9,174	36,634	+1,286	+910	+874	+554	+3,627
その他収益及び費用 Other income and other expenses	-6	28	64	-1,276	-1,189	28	-130	-46	-55	-205	+34	-159	-111	+1,220	+984
営業利益 Operating profit	6,484	7,519	8,319	9,414	31,738	6,581	8,060	8,652	11,706	35,001	+96	+541	+333	+2,291	+3,263
親会社の所有者に帰属する当期利益 Profit attributable to owners of parent	4,352	5,045	5,701	6,901	22,000	4,022	5,477	5,983	8,757	24,241	-329	+431	+282	+1,856	+2,241
包括利益 Comprehensive income	-5,784	6,852	5,931	2,948	9,947	10,015	6,324	14,583	13,655	44,579	+15,800	-528	+8,652	+10,707	+34,631
売上高総利益率(%) Gross profit margin (%)	22.7%	22.5%	22.4%	22.7%	22.6%	23.4%	22.7%	23.2%	23.1%	23.1%	+0.8%	+0.2%	+0.8%	+0.4%	+0.5%
営業利益率(%) Operating profit margin (%)	10.0%	10.8%	11.5%	11.1%	10.9%	9.6%	10.6%	11.5%	12.9%	11.3%	-0.4%	-0.2%	-0.1%	+1.8%	+0.4%
日本製鉄㈱向け売上高 Sales to Nippon Steel Corp.	13,853	13,881	14,672	15,504	57,912	15,267	15,278	15,983	15,979	62,509	+1,414	+1,396	+1,310	+474	+4,596

2. 連結業績概要 Outline of Consolidated Business Results

国際財務報告基準(IFRS)(旧区分)	2022/3
	実績 Actual
受注高 Amount of order acceptance	271,593
業務ソリューション Business solutions	166,210
サービスソリューション Service solutions	105,383
期末受注残高 Order backlog at end of period	123,837
業務ソリューション Business solutions	72,137
サービスソリューション Service solutions	51,699
売上収益 Revenue	270,332
業務ソリューション Business solutions	175,680
サービスソリューション Service solutions	94,651
売上総利益 Gross profit	60,448
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	30,014
その他収益及び費用 Other income and other expenses	-547
営業利益 Operating profit	29,886
親会社の所有者に帰属する当期利益 Profit attributable to owners of parent	20,521
包括利益 Comprehensive income	22,388
売上総利益率(%) Gross profit margin (%)	22.4%
営業利益率(%) Operating profit margin (%)	11.1%
日本製鉄㈱向け売上高 Sales to Nippon Steel Corp.	55,282
基本的1株当たり当期利益(円) Net income per share (yen)	224.27
資本 Equity	204,569
総資産 Total assets	325,764
1株当たり配当金(円) Cash dividends per share (yen)	66.00
配当性向(%) Dividend payout ratio (%)	29.4%

国際財務報告基準(IFRS)(新区分)	2023/3	2024/3	対前年差異 (B)-(A)
	実績 Actual(A)	実績 Actual(B)	
受注高 Amount of order acceptance	313,564	320,457	+6,893
ビジネスソリューション Business solutions	228,352	239,052	+10,699
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	85,211	81,404	-3,806
期末受注残高 Order backlog at end of period	145,713	155,538	+9,824
ビジネスソリューション Business solutions	88,876	96,412	+7,536
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	56,837	59,125	+2,288
売上収益 Revenue	291,688	310,632	+18,944
ビジネスソリューション Business solutions	217,489	231,516	+14,026
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	74,198	79,116	+4,918
売上総利益 Gross profit	65,935	71,841	+5,905
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	33,007	36,634	+3,627
その他収益及び費用 Other income and other expenses	-1,189	-205	+984
営業利益 Operating profit	31,738	35,001	+3,263
親会社の所有者に帰属する当期利益 Profit attributable to owners of parent	22,000	24,241	+2,241
包括利益 Comprehensive income	9,947	44,579	+34,631
売上総利益率(%) Gross profit margin (%)	22.6%	23.1%	+0.5%
営業利益率(%) Operating profit margin (%)	10.9%	11.3%	+0.4%
日本製鉄㈱向け売上高 Sales to Nippon Steel Corp.	57,912	62,509	+4,596
基本的1株当たり当期利益(円) Net income per share (yen)	240.46	264.96	+24.51
資本 Equity	207,800	244,783	+36,983
総資産 Total assets	319,908	374,637	+54,728
1株当たり配当金(円) Cash dividends per share (yen)	75.00	85.00	+10.00
配当性向(%) Dividend payout ratio (%)	31.2%	32.1%	+0.9%

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

国際財務報告基準(IFRS)(新区分)	2024/3	2025/3	対前年差異 (D)-(C)
	実績 Actual(C)	見直し Outlook(D)	
受注高 Amount of order acceptance	—	—	—
ビジネスソリューション Business solutions	—	—	—
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	—	—	—
期末受注残高 Order backlog at end of period	—	—	—
ビジネスソリューション Business solutions	—	—	—
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	—	—	—
売上収益 ※1 Revenue	310,632	330,000	+19,368
ビジネスソリューション Business solutions	228,100	240,000	+11,900
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	82,531	90,000	+7,469
売上総利益 Gross profit	71,841	77,000	+5,159
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	36,634	41,000	+4,366
その他収益及び費用 Other income and other expenses	-205	—	—
営業利益 Operating profit	35,001	36,000	+999
親会社の所有者に帰属する当期利益 Profit attributable to owners of parent	24,241	24,500	+259
包括利益 Comprehensive income	44,579	—	—
売上総利益率(%) Gross profit margin (%)	23.1%	23.3%	+0.2%
営業利益率(%) Operating profit margin (%)	11.3%	10.9%	-0.4%
日本製鉄㈱向け売上高 Sales to Nippon Steel Corp.	62,509	64,000	+1,491
基本的1株当たり当期利益(円) ※2 Net income per share (yen)	132.48	133.89	+1.41
資本 Equity	244,783	—	—
総資産 Total assets	374,637	—	—
1株当たり配当金(円) ※2 Cash dividends per share (yen)	42.50	67.00	+24.50
配当性向(%) Dividend payout ratio (%)	32.1%	50.0%	+17.9%

※1 2024年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション(産業・鉄鋼)からコンサルティング&デジタルサービスへの組換えを実施しており、前期比較につきましては、組換え後の数値との比較を掲載しております。

Some areas have been reclassified from "Business solutions" ( Manufacturing, Nippon Steel Group ) to "Consulting & Digital Services", and comparisons for the prior period are presented with figures after reclassification.

※2 当社は、2024年7月1日付けで普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行います。前連結会計年度の期首に当該分割が行われたと仮定して、基本的1株当たり当期利益及び1株当たり配当金を算定しております。

The Company determined to implement a stock split of its common stock at a ratio of 2 shares for each 1 share, with an effective date of July 1, 2024.

Net income per share and Cash dividends per share are calculated on the assumption that the said stock split was implemented at the beginning of the previous fiscal year.

### 3.指標 Management index

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted )

国際財務報告基準(IFRS)	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3
	実績 Actual	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook
自己資本比率(%) Equity ratio (%)	60.7%	62.7%	63.2%	—
売上高営業利益率(%) Return(Operating profit) on Sales (%)	11.1%	10.9%	11.3%	—
自己資本当期純利益率(%) Return(Net income) on Equity (%)	10.6%	11.0%	11.1%	—

### 4.要約連結キャッシュ・フロー計算書 Condensed Consolidated Statements of Cash Flows

国際財務報告基準(IFRS)	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3
	実績 Actual	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	38,406	26,032	26,154	—
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	△ 8,540	△ 5,635	△ 8,570	—
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financing activities	△ 12,939	△ 14,943	△ 15,078	—

### 5.売上原価の内訳 Breakdown of cost of sales

国際財務報告基準(IFRS)	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3
	実績 Actual	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook
労務費 Labor cost	54,243	57,514	60,803	—
材料費 Material cost	51,922	50,952	57,442	—
外注費 Outsourcing expenses	83,075	90,076	92,823	—
その他 Other	20,641	27,208	27,721	—

### 6.研究開発費 R&D expenses

国際財務報告基準(IFRS)	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3
	実績 Actual	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook
研究開発費 R&D expenses	1,942	2,320	2,405	—

### 7.設備投資・減価償却費 Capital expenditure・Depreciation

国際財務報告基準(IFRS)	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3
	実績 Actual	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook
設備投資 ※ Capital expenditure	5,337	4,400	3,122	4,500
減価償却費 Depreciation	11,637	12,620	12,050	12,000

### 8.期末従業員数 Number of employees at end of period

国際財務報告基準(IFRS)	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3
	実績 Actual	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook
期末従業員数(人) Number of employees at end of period (jobs)	7,143	7,458	7,826	—

※設備投資には使用権資産の取得額は含まれておりません。

The acquisition cost of right-of-use assets have been excluded in above items "Capital expenditure".

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

国際財務報告基準(IFRS)(旧区分)	2021/9 実績 Actual	国際財務報告基準(IFRS)(新区分)	2022/9 実績 Actual(A)	2023/9 実績 Actual(B)	対前年差異 (B)-(A)	国際財務報告基準(IFRS)(新区分)	2023/9 実績 Actual(C)	2024/9 見通し Outlook(D)	対前年差異 (D)-(C)
受注高 Amount of order acceptance	131,472	受注高 Amount of order acceptance	156,760	145,838	-10,922	受注高 Amount of order acceptance	—	—	—
業務ソリューション Business solutions	82,808	ビジネスソリューション Business solutions	104,061	107,781	+3,720	ビジネスソリューション Business solutions	—	—	—
サービスソリューション Service solutions	48,664	コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	52,698	38,056	-14,642	コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	—	—	—
期末受注残高 Order backlog at end of period	123,260	期末受注残高 Order backlog at end of period	145,912	146,777	+865	期末受注残高 Order backlog at end of period	—	—	—
業務ソリューション Business solutions	78,887	ビジネスソリューション Business solutions	78,047	86,013	+7,966	ビジネスソリューション Business solutions	—	—	—
サービスソリューション Service solutions	44,373	コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	67,864	60,763	-7,100	コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	—	—	—
売上収益 Revenue	130,787	売上収益 Revenue	134,685	144,774	+10,088	売上収益 ※ Revenue	144,774	153,000	+8,226
業務ソリューション Business solutions	85,528	ビジネスソリューション Business solutions	104,026	110,643	+6,617	ビジネスソリューション Business solutions	108,858	—	—
サービスソリューション Service solutions	45,258	コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	30,659	34,130	+3,471	コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	35,915	—	—
売上総利益 Gross profit	28,795	売上総利益 Gross profit	30,446	33,406	+2,959	売上総利益 Gross profit	33,406	35,500	+2,094
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	14,770	販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	16,464	18,661	+2,197	販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	18,661	20,500	+1,839
その他収益及び費用 Other income and other expenses	145	その他収益及び費用 Other income and other expenses	22	-102	-124	その他収益及び費用 Other income and other expenses	-102	—	—
営業利益 Operating profit	14,169	営業利益 Operating profit	14,004	14,642	+637	営業利益 Operating profit	14,642	15,000	+358
親会社の所有者に帰属する当期利益 Profit attributable to owners of parent	9,460	親会社の所有者に帰属する当期利益 Profit attributable to owners of parent	9,397	9,500	+102	親会社の所有者に帰属する当期利益 Profit attributable to owners of parent	9,500	9,800	+300
包括利益 Comprehensive income	21,190	包括利益 Comprehensive income	1,067	16,339	+15,272	包括利益 Comprehensive income	16,339	—	—
売上総利益率(%) Gross profit margin (%)	22.0%	売上総利益率(%) Gross profit margin (%)	22.6%	23.1%	+0.5%	売上総利益率(%) Gross profit margin (%)	23.1%	23.2%	+0.1%
営業利益率(%) Operating profit margin (%)	10.8%	営業利益率(%) Operating profit margin (%)	10.4%	10.1%	-0.3%	営業利益率(%) Operating profit margin (%)	10.1%	9.8%	-0.3%
日本製鉄㈱向け売上高 Sales to Nippon Steel Corp.	26,641	日本製鉄㈱向け売上高 Sales to Nippon Steel Corp.	27,734	30,546	+2,811	日本製鉄㈱向け売上高 Sales to Nippon Steel Corp.	30,546	—	—
基本的1株当たり当期利益(円) Net income per share (yen)	103.39	基本的1株当たり当期利益(円) Net income per share (yen)	102.71	103.84	+1.13	基本的1株当たり当期利益(円) Net income per share (yen)	103.84	—	—
資本 Equity	206,117	資本 Equity	202,098	220,178	+18,079	資本 Equity	220,178	—	—
総資産 Total assets	324,877	総資産 Total assets	314,383	337,009	+22,626	総資産 Total assets	337,009	—	—

※1 2024年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション(産業・鉄鋼)からコンサルティング&デジタルサービスへの組換えを実施しており、前期比較につきましては、組換え後の数値との比較を掲載しております。  
Some areas have been reclassified from "Business solutions" ( Manufacturing, Nippon Steel Group ) to "Consulting & Digital Services", and comparisons for the prior period are presented with figures after reclassification.

《参考》上期財務情報 Ref. First Half Financial Information

2.要約連結キャッシュ・フロー計算書 Condensed Consolidated Statements of Cash Flows

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

国際財務報告基準(IFRS)	2021/9	2022/9	2023/9	2024/9
	実績 Actual	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	18,405	10,916	17,602	—
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	△ 4,756	△ 2,362	1,564	—
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financing activities	△ 6,241	△ 7,635	△ 7,717	—

3.売上原価の内訳 Breakdown of cost of sales

国際財務報告基準(IFRS)	2021/9	2022/9	2023/9	2024/9
	実績 Actual	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook
労務費 Labor cost	26,564	27,847	29,330	—
材料費 Material cost	28,057	25,760	31,586	—
外注費 Outsourcing expenses	41,897	44,146	45,320	—
その他 Other	5,471	6,484	5,129	—

4.研究開発費 R&D expenses

国際財務報告基準(IFRS)	2021/9	2022/9	2023/9	2024/9
	実績 Actual	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook
研究開発費 R&D expenses	901	1,126	1,250	—

5.設備投資・減価償却費 Capital expenditure・Depreciation

国際財務報告基準(IFRS)	2021/9	2022/9	2023/9	2024/9
	実績 Actual	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook
設備投資 ※ Capital expenditure	2,559	2,119	2,035	2,000
減価償却費 Depreciation	5,529	6,200	5,990	6,000

6.期末従業員数 Number of employees at end of period

国際財務報告基準(IFRS)	2021/9	2022/9	2023/9	2024/9
	実績 Actual	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook
期末従業員数(人) Number of employees at end of period (jobs)	7,211	7,462	7,849	—

※設備投資には使用権資産の取得額は含まれておりません。

The acquisition cost of right-of-use assets have been excluded in above items "Capital expenditure".

《参考》サービス・顧客業種別売上 Ref.Revenue by Segment / Customer Industry  
**1.サービス・顧客業種別売上高(四半期)** Revenue by Segment / Customer Industry (Quarterly)

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

国際財務報告基準(IFRS)	2023/3 実績 Actual(A)				2024/3 実績 Actual(B)				対前年同期差異 (B)-(A)			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
ビジネスソリューション Business Solutions	44,210	44,743	45,251	49,108	45,480	47,401	47,944	51,806	+1,270	+2,658	+2,693	+2,698
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	22,022	21,684	21,991	23,574	22,463	23,096	22,866	24,222	+441	+1,412	+875	+647
流通・プラットフォーム Retail, Platform	14,092	14,765	14,598	16,065	14,360	14,795	14,525	16,780	+267	+29	-72	+715
金融 Financial Services	8,095	8,293	8,661	9,468	8,656	9,509	10,552	10,803	+561	+1,216	+1,890	+1,334
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	13,411	15,602	17,869	23,462	14,326	17,628	17,712	25,140	+915	+2,026	-156	+1,678
子会社等 Subsidiaries	7,511	9,207	8,974	12,336	8,966	10,970	9,688	13,566	+1,455	+1,763	+714	+1,229
合計 Total	65,132	69,552	72,094	84,907	68,773	76,000	75,345	90,513	+3,640	+6,447	+3,250	+5,605

**2.コンサルティング&デジタルサービス事業規模(四半期)** Revenue of Consulting and Digital Service (Quarterly)

国際財務報告基準(IFRS)	2023/3 実績 Actual(A)				2024/3 実績 Actual(B)				対前年同期差異 (B)-(A)			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
ビジネスソリューション Business Solutions	9,828	8,229	8,681	9,665	9,505	8,061	10,207	10,286	-323	-168	+1,525	+621
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	4,206	3,340	4,028	3,654	3,768	3,292	3,488	3,770	-438	-47	-539	+115
流通・プラットフォーム Retail, Platform	3,275	3,063	2,522	2,948	3,475	2,465	2,855	2,832	+199	-597	+333	-116
金融 Financial Services	2,346	1,826	2,130	3,061	2,261	2,302	3,862	3,684	-84	+476	+1,731	+622
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	13,411	15,602	17,869	23,462	14,326	17,628	17,712	25,140	+915	+2,026	-156	+1,678
合計 Total	23,239	23,831	26,551	33,127	23,832	25,689	27,919	35,427	+592	+1,857	+1,368	+2,299



《参考》サービス・顧客業種別売上 Ref.Revenue by Segment / Customer Industry

3.サービス・顧客業種別売上高(上下別) Revenue by Segment / Customer Industry (Half Year)

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

国際財務報告基準(IFRS)	2023/3(A)		2024/3(B)		(B)-(A)	
	上期実績 1H Actual	下期実績 2H Actual	上期実績 1H Actual	下期実績 2H Actual	対前年差異 上期 1H	対前年差異 下期 2H
ビジネスソリューション Business Solutions	88,953	94,359	92,881	99,750	+3,928	+5,391
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	43,706	45,565	45,560	47,089	+1,853	+1,523
流通・プラットフォーム Retail, Platform	28,858	30,663	29,155	31,306	+297	+642
金融 Financial Services	16,388	18,129	18,166	21,355	+1,777	+3,225
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	29,013	41,331	31,955	42,852	+2,941	+1,521
子会社等 Subsidiaries	16,718	21,311	19,937	23,254	+3,218	+1,943
合計 Total	134,685	157,002	144,774	165,858	+10,088	+8,856

4.コンサルティング&デジタルサービス事業規模(上下別) Revenue of Consulting and Digital Service (Half Year)

国際財務報告基準(IFRS)	2023/3(A)		2024/3(B)		(B)-(A)	
	上期実績 1H Actual	下期実績 2H Actual	上期実績 1H Actual	下期実績 2H Actual	対前年差異 上期 1H	対前年差異 下期 2H
ビジネスソリューション Business Solutions	18,058	18,347	17,566	20,494	-491	+2,147
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	7,546	7,683	7,060	7,258	-485	-424
流通・プラットフォーム Retail, Platform	6,339	5,471	5,941	5,688	-398	+217
金融 Financial Services	4,172	5,192	4,564	7,546	+392	+2,354
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	29,013	41,331	31,955	42,852	+2,941	+1,521
合計 Total	47,071	59,678	49,521	63,347	+2,449	+3,668

《参考》サービス・顧客業種別売上 Ref.Revenue by Segment / Customer Industry

5.サービス・顧客業種別売上高(年度) Revenue by Segment / Customer Industry (Full Year)

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

	2023/3	2024/3	
国際財務報告基準(IFRS)	実績 Actual(A)	実績 Actual(B)	差異 (B)-(A)
ビジネスソリューション Business Solutions	183,313	192,632	+9,319
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	89,272	92,649	+3,377
流通・プラットフォーム Retail, Platform	59,522	60,461	+939
金融 Financial Services	34,518	39,521	+5,002
コンサルティング & デジタルサービス Consulting & Digital Service	70,345	74,807	+4,462
子会社等 Subsidiaries	38,029	43,191	+5,162
合計 Total	291,688	310,632	+18,944

6.コンサルティング & デジタルサービス事業規模(年度) Revenue of Consulting and Digital Service (Full Year)

	2023/3	2024/3	
国際財務報告基準(IFRS)	実績 Actual(A)	実績 Actual(B)	差異 (B)-(A)
ビジネスソリューション Business Solutions	36,405	38,060	+1,655
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	15,229	14,319	-910
流通・プラットフォーム Retail, Platform	11,810	11,629	-180
金融 Financial Services	9,365	12,111	+2,746
コンサルティング & デジタルサービス Consulting & Digital Service	70,345	74,807	+4,462
合計 Total	106,750	112,868	+6,118

《参考》サービス・顧客業種別売上 Ref.Revenue by Segment / Customer Industry

7.サービス・顧客業種別売上高(年度) Revenue by Segment / Customer Industry (Full Year)

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted )

	2024/3	2025/3	
国際財務報告基準(IFRS) ※	実績 Actual(A)	見通し Outlook(B)	差異 (B)-(A)
ビジネスソリューション Business Solutions	189,217	197,000	+7,782
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	89,234	92,500	+3,265
流通・プラットフォーム Retail, Platform	60,461	63,500	+3,038
金融 Financial Services	39,521	41,000	+1,478
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	78,223	85,000	+6,776
子会社等 Subsidiaries	43,191	48,000	+4,808
合計 Total	310,632	330,000	+19,367

8.コンサルティング&デジタルサービス事業規模(年度) Revenue of Consulting and Digital Service (Full Year)

	2024/3	2025/3	
国際財務報告基準(IFRS) ※	実績 Actual(A)	見通し Outlook(B)	差異 (B)-(A)
ビジネスソリューション Business Solutions	34,645	34,500	-145
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	10,904	9,500	-1,404
流通・プラットフォーム Retail, Platform	11,629	10,000	-1,629
金融 Financial Services	12,111	15,000	+2,888
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	78,223	85,000	+6,776
合計 Total	112,868	119,500	+6,631

※1 2024年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション(産業・鉄鋼)からコンサルティング&デジタルサービスへの組換えを実施しており、前期比較につきましては、組換え後の数値との比較を掲載しております。

Some areas have been reclassified from "Business solutions" ( Manufacturing, Nippon Steel Group ) to "Consulting & Digital Services", and comparisons for the prior period are presented with figures after reclassification.

《参考》サービス・顧客業種別売上 Ref.Revenue by Segment / Customer Industry

9.サービス・顧客業種別売上(旧区分) Revenue by Segment / Customer Industry

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

国際財務報告基準(IFRS)	2023/3 四半期実績 Quartely Actual				2023/3 上期実績 下期実績		2023/3 年度実績
	Q1	Q2	Q3	Q4	1H Actual	2H Actual	Full year Actual
	業務ソリューション Business Solutions	34,807	36,955	38,782	46,241	71,762	85,024
産業・流通・サービス Manufacturing, Retail and Service	19,125	19,840	19,102	20,439	38,966	39,542	78,508
金融 Financial Services	8,095	8,293	8,661	9,468	16,388	18,129	34,518
公共公益他 Government, Public organizations and Others	7,585	8,821	11,018	16,333	16,407	27,352	43,759
サービスソリューション Service Solutions	22,814	23,389	24,337	26,328	46,204	50,666	96,870
ITインフラ IT Platform	8,984	9,412	9,663	10,885	18,397	20,548	38,945
鉄鋼 Nippon Steel Group	13,830	13,976	14,674	15,443	27,807	30,118	57,925
子会社等 Subsidiaries	7,511	9,207	8,974	12,336	16,718	21,311	38,029
合計 Total	65,132	69,552	72,094	84,907	134,685	157,002	291,688

10.ITインフラ事業規模(旧区分) Revenue of IT Platform

国際財務報告基準(IFRS)	2023/3 四半期実績 Quartely Actual				2023/3 上期実績 下期実績		2023/3 年度実績
	Q1	Q2	Q3	Q4	1H Actual	2H Actual	Full year Actual
	業務ソリューション Business Solutions	8,396	7,665	8,040	8,456	16,061	16,497
産業・流通・サービス Manufacturing, Retail and Service	5,219	5,138	4,238	4,736	10,358	8,975	19,333
金融 Financial Services	2,199	1,901	2,098	3,014	4,101	5,113	9,214
公共公益他 Government, Public organizations and Others	977	624	1,703	704	1,602	2,408	4,010
サービスソリューション (ITインフラ) Service Solutions (IT Platform)	8,984	9,412	9,663	10,885	18,397	20,548	38,945
合計 Total	17,380	17,078	17,703	19,341	34,459	37,045	71,504

《参考》サービス・顧客業種別受注高・期末受注残高 Ref.Amount of order acceptance and Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry

1.サービス・顧客業種別受注高(四半期) Amount of order acceptance by Segment / Customer Industry (Quarterly)

(単位: 億円 100 Millions of Yen)

国際財務報告基準(IFRS)	2023/3 実績 Actual(A)				2024/3 実績 Actual(B)				対前年同期差異 (B)-(A)			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
ビジネスソリューション Business Solutions	366	507	372	661	362	544	482	619	-4	+37	+111	-42
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	153	266	171	348	130	291	202	339	-22	+25	+31	-10
流通・プラットフォーム Retail, Platform	132	160	119	221	130	149	156	177	-2	-12	+37	-44
金融 Financial Services	82	81	82	91	102	105	125	103	+20	+24	+43	+11
コンサルティング & デジタルサービス Consulting & Digital Service	366	144	141	158	173	188	167	246	-194	+44	+26	+87
子会社等 Subsidiaries	86	97	98	138	87	104	99	134	+1	+7	+1	-5
合計 Total	819	749	610	958	622	836	748	998	-197	+88	+138	+41

2.サービス・顧客業種別期末受注残高(四半期) Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry (Quarterly)

国際財務報告基準(IFRS)	2023/3 実績 Actual(A)				2024/3 実績 Actual(B)				対前年同期差異 (B)-(A)			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
ビジネスソリューション Business Solutions	635	695	614	784	691	761	764	865	+56	+66	+150	+81
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	340	389	340	452	358	418	391	487	+18	+29	+51	+35
流通・プラットフォーム Retail, Platform	172	184	157	218	204	205	216	225	+33	+20	+58	+7
金融 Financial Services	124	122	117	114	129	139	158	153	+5	+17	+41	+39
コンサルティング & デジタルサービス Consulting & Digital Service	680	668	630	554	583	594	584	579	-97	-73	-46	+25
子会社等 Subsidiaries	91	96	105	120	117	112	114	112	+26	+16	+9	-8
合計 Total	1,406	1,459	1,349	1,457	1,392	1,468	1,462	1,555	-14	+9	+114	+98

《参考》サービス・顧客業種別受注高・期末受注残高 Ref.Amount of order acceptance and Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry

3.サービス・顧客業種別受注高(上下別) Amount of order acceptance by Segment / Customer Industry (Half Year)

(単位:億円 100 Millions of Yen)

国際財務報告基準(IFRS)	2023/3(A)		2024/3(B)		(B)-(A) 対前年差異	
	上期実績 1H Actual	下期実績 2H Actual	上期実績 1H Actual	下期実績 2H Actual	上期 1H	下期 2H
ビジネスソリューション Business Solutions	874	1,032	906	1,101	+33	+69
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	419	519	421	540	+2	+21
流通・プラットフォーム Retail, Platform	292	340	279	333	-13	-7
金融 Financial Services	163	174	207	228	+44	+54
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	510	299	360	413	-150	+113
子会社等 Subsidiaries	184	236	192	232	+8	-4
合計 Total	1,568	1,568	1,458	1,746	-109	+178

4.サービス・顧客業種別期末受注残高(上下別) Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry (Half Year)

国際財務報告基準(IFRS)	2023/3(A)		2024/3(B)		(B)-(A) 対前年差異	
	上期実績 1H Actual	下期実績 2H Actual	上期実績 1H Actual	下期実績 2H Actual	上期 1H	下期 2H
ビジネスソリューション Business Solutions	695	784	761	865	+66	+81
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	389	452	418	487	+29	+35
流通・プラットフォーム Retail, Platform	184	218	205	225	+20	+7
金融 Financial Services	122	114	139	153	+17	+39
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	668	554	594	579	-73	+25
子会社等 Subsidiaries	96	120	112	112	+16	-8
合計 Total	1,459	1,457	1,468	1,555	+9	+98

《参考》サービス・顧客業種別受注高・期末受注残高 Ref.Amount of order acceptance and Order backlog at end of period by Segment

5.サービス・顧客業種別受注高(年度) Amount of order acceptance by Segment / Customer Industry (Full Year)

(単位: 億円 100 Millions of Yen)

2023/3		2024/3	
国際財務報告基準 (IFRS)	実績 Actual(A)	実績 Actual(B)	差異 (B)-(A)
ビジネスソリューション Business Solutions	1,906	2,007	+101
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	938	961	+24
流通・プラットフォーム Retail, Platform	632	612	-20
金融 Financial Services	336	434	+98
コンサルティング & デジタルサービス Consulting & Digital Service	810	773	-37
子会社等 Subsidiaries	420	424	+4
合計 Total	3,136	3,205	+69

6.サービス・顧客業種別期末受注残高(年度) Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry (Full Year)

2023/3		2024/3	
国際財務報告基準 (IFRS)	実績 Actual(A)	実績 Actual(B)	差異 (B)-(A)
ビジネスソリューション Business Solutions	784	865	+81
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	452	487	+35
流通・プラットフォーム Retail, Platform	218	225	+7
金融 Financial Services	114	153	+39
コンサルティング & デジタルサービス Consulting & Digital Service	554	579	+25
子会社等 Subsidiaries	120	112	-8
合計 Total	1,457	1,555	+98

《参考》サービス・顧客業種別受注高・期末受注残高 Ref.Amount of order acceptance and Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry

7.サービス・顧客業種別受注高(旧区分) Amount of order acceptance by Segment / Customer Industry

(単位:億円 100 Millions of Yen)

国際財務報告基準(IFRS)	2023/3 実績 Actual(A)				2023/3		2023/3
	Q1	Q2	Q3	Q4	上期実績 1H Actual	下期実績 2H Actual	年度実績 Full year Actual
業務ソリューション Business Solutions	538	340	298	479	878	777	1,655
産業・流通・サービス Manufacturing, Retail and Service	182	203	156	283	385	439	824
金融 Financial Services	82	81	82	91	163	174	336
公共公益他 Government, Public organizations and Others	274	56	59	105	330	165	495
サービスソリューション Service Solutions	195	311	215	340	506	555	1,061
ITインフラ IT Platform	116	109	107	110	225	217	442
鉄鋼 Nippon Steel Group	79	202	107	230	281	338	619
子会社等 Subsidiaries	86	97	98	138	184	236	420
合計 Total	819	749	610	958	1,568	1,568	3,136

8.サービス・顧客業種別期末受注残高(旧区分) Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry

国際財務報告基準(IFRS)	2023/3 実績 Actual(A)				2023/3		2023/3
	Q1	Q2	Q3	Q4	上期実績 1H Actual	下期実績 2H Actual	年度実績 Full year Actual
業務ソリューション Business Solutions	850	820	730	747	820	747	747
産業・流通・サービス Manufacturing, Retail and Service	264	269	234	312	269	312	312
金融 Financial Services	124	122	117	114	122	114	114
公共公益他 Government, Public organizations and Others	462	430	379	321	430	321	321
サービスソリューション Service Solutions	465	542	514	590	542	590	590
ITインフラ IT Platform	264	279	290	291	279	291	291
鉄鋼 Nippon Steel Group	201	263	224	300	263	300	300
子会社等 Subsidiaries	91	96	105	120	96	120	120
合計 Total	1,406	1,459	1,349	1,457	1,459	1,457	1,457