



## 2020年3月期 第2四半期決算短信(日本基準)(連結)

2019年10月29日

上場会社名 日鉄ソリューションズ株式会社  
 コード番号 2327 URL <https://www.nssol.nipponsteel.com>

上場取引所 東

代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 森田 宏之

問合せ先責任者 (役職名) 財務部長 (氏名) 小松 英樹

TEL 03-5117-4111

四半期報告書提出予定日 2019年11月8日

配当支払開始予定日

2019年12月2日

四半期決算補足説明資料作成の有無 : 有

四半期決算説明会開催の有無 : 有 (アナリスト向け)

(百万円未満切捨て)

### 1. 2020年3月期第2四半期の連結業績(2019年4月1日～2019年9月30日)

#### (1) 連結経営成績(累計)

(%表示は、対前年同四半期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する四半期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2020年3月期第2四半期	149,815	20.2	15,118	34.1	15,123	31.5	9,645	33.9
2019年3月期第2四半期	124,646	6.9	11,274	11.9	11,503	9.8	7,204	9.7

(注) 包括利益 2020年3月期第2四半期 10,977百万円 (35.3%) 2019年3月期第2四半期 16,954百万円 (40.3%)

	1株当たり四半期純利益	潜在株式調整後1株当たり四半期純利益
	円 銭	円 銭
2020年3月期第2四半期	105.42	
2019年3月期第2四半期	76.17	

#### (2) 連結財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率
	百万円	百万円	%
2020年3月期第2四半期	246,320	155,688	61.0
2019年3月期	236,078	147,461	60.2

(参考) 自己資本 2020年3月期第2四半期 150,141百万円 2019年3月期 142,008百万円

### 2. 配当の状況

	年間配当金				
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計
	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭
2019年3月期		27.50		27.50	55.00
2020年3月期		32.50			
2020年3月期(予想)				32.50	65.00

(注) 直近に公表されている配当予想からの修正の有無 : 有

### 3. 2020年3月期の連結業績予想(2019年4月1日～2020年3月31日)

(%表示は、対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する当期純利益		1株当たり当期純利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円 銭
通期	293,500	10.6	29,500	14.9	29,500	13.0	19,300	12.8	210.93

(注) 直近に公表されている業績予想からの修正の有無 : 有

#### 注記事項

- (1) 当四半期連結累計期間における重要な子会社の異動(連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動) : 無
- (2) 四半期連結財務諸表の作成に特有の会計処理の適用 : 有
- (3) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示
- |                    |     |
|--------------------|-----|
| 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 | : 無 |
| 以外の会計方針の変更         | : 無 |
| 会計上の見積りの変更         | : 無 |
| 修正再表示              | : 無 |

(4) 発行済株式数(普通株式)

期末発行済株式数(自己株式を含む)	2020年3月期2Q	94,704,740 株	2019年3月期	94,704,740 株
期末自己株式数	2020年3月期2Q	3,204,227 株	2019年3月期	3,204,145 株
期中平均株式数(四半期累計)	2020年3月期2Q	91,500,545 株	2019年3月期2Q	94,585,599 株

四半期決算短信は公認会計士又は監査法人の四半期レビューの対象外です

#### 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

上記に記載した予想数値は、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づくものであります。実際の業績は、今後様々な要因によって予想数値と異なる可能性があります。

○添付資料の目次

1. 当四半期決算に関する定性的情報	2
(1) 経営成績に関する説明	2
(2) 財政状態に関する説明	3
(3) 連結業績予想などの将来予測情報に関する説明	5
2. 四半期連結財務諸表及び主な注記	6
(1) 四半期連結貸借対照表	6
(2) 四半期連結損益計算書及び四半期連結包括利益計算書	8
四半期連結損益計算書	8
四半期連結包括利益計算書	9
(3) 四半期連結キャッシュ・フロー計算書	10
(4) 四半期連結財務諸表に関する注記事項	11
(継続企業の前提に関する注記)	11
(株主資本の金額に著しい変動があった場合の注記)	11
(四半期連結財務諸表の作成にあたり適用した特有の会計処理)	11
(四半期連結損益計算書関係)	11
(四半期連結キャッシュ・フロー計算書関係)	11
(株主資本等関係)	12
(セグメント情報等)	12
(1株当たり情報)	13

## 1. 当四半期決算に関する定性的情報

### (1) 経営成績に関する説明

当第2四半期連結累計期間のわが国経済は、輸出を中心に弱さが続いているものの、緩やかに回復しております。

企業の業況判断は製造業を中心に慎重さが増しているものの、企業収益は高い水準で底堅く推移しており、顧客企業におけるシステム投資は堅調に推移いたしました。

当第2四半期連結累計期間は、事業部間の密接な連携による営業活動展開や本体、子会社が一体となった開発実行体制の拡充など、お客様とのリレーションシップの更なる強化に向けた取組みを推進いたしました。

日本製鉄㈱向けシステム対応につきましては、同社の高度IT活用に向けたデータ解析・AI開発プラットフォーム「NS-DIG<sup>TM</sup>（エヌエスディグ）」の構築支援等を行うとともに、商号変更対応および日本製鉄グループの事業体制強化に向けた取組みを進めました。

サービスビジネスの強化につきましては、日本オラクル㈱のOracle Cloudと当社のマネージドクラウド・サービス「absonne（アブソヌ）」を接続したマルチクラウドサービスの提供を開始し、サービスメニューの拡充を図りました。

デジタルイノベーションの展開につきましては、データ利活用によるビジネス戦略の立案や新しいサービスの創出をスピーディーかつ仮説検証的に行うため、直感的なデータ分析を可能とする米国ThoughtSpot社のプラットフォーム「ThoughtSpot（ソートスポット）」を採用し、ビジネスユーザー自身によるデータ分析を支援するデータアナリティクスソリューションに取り組みました。また、工場等の製造現場における安全管理のIoXソリューション「安全見守りくん」のラインナップを拡充し、お客様のニーズへ柔軟に対応するためのエントリーモデルの販売を開始しました。

当第2四半期連結累計期間の売上高は、149,815百万円となり、前年同期（124,646百万円）と比べ25,169百万円の増収となりました。経常利益は、増収により売上総利益が増加し、15,123百万円と前年同期（11,503百万円）と比べ3,620百万円の増益となりました。

当第2四半期連結累計期間をサービス分野別（業務ソリューション事業、サービスソリューション事業）に概観しますと、以下のとおりであります。

#### （業務ソリューション事業）

業務ソリューション事業につきましては、当第2四半期連結累計期間の売上高は102,833百万円と前年同期（81,383百万円）と比べ21,449百万円の増収となりました。

#### 産業、流通・サービス分野

産業、流通・サービス分野向けにつきましては、輸送、製造業、旅行、小売りが堅調で、加えて大規模基盤案件対応等により、売上高は前年同期と比べ増収となりました。

#### 金融分野

金融分野向けにつきましては、プロダクトを中心に、売上高は前年同期と比べ増収となりました。

#### 公共公益分野

公共公益分野向けにつきましては、大型プロダクト販売や官公庁向けの基盤構築案件対応等により、売上高は前年同期と比べ増収となりました。

(サービスソリューション事業)

サービスソリューション事業につきましては、当第2四半期連結累計期間の売上高は46,982百万円と前年同期(43,262百万円)と比べ3,720百万円の増収となりました。

ITインフラ分野

ITインフラ分野につきましては、マルチクラウドおよびDaaS事業の拡大や、ITインフラ連携によるプロダクト販売等により、売上高は前年同期と比べ増収となりました。

鉄鋼分野

日本製鉄㈱向けにつきましては、各製鐵所での高度IT活用による安定生産、品質向上および業務の高度化実現に向けた対応を進めるとともに、商号変更対応および日本製鉄グループの事業体制強化への対応に取組み、売上高は前年同期と比べ増収となりました。

(2) 財政状態に関する説明

①貸借対照表

(資産の部)

当第2四半期連結会計期間末の資産の部は、前連結会計年度末236,078百万円から10,241百万円増加し、246,320百万円となりました。主な内訳は、預け金の増加17,253百万円、受取手形及び売掛金の減少△4,024百万円、仕掛品の減少△3,646百万円であります。

(負債の部)

当第2四半期連結会計期間末の負債の部は、前連結会計年度末88,617百万円から2,014百万円増加し、90,631百万円となりました。主な内訳は、支払手形及び買掛金の増加3,138百万円であります。

(純資産の部)

当第2四半期連結会計期間末の純資産の部は、前連結会計年度末147,461百万円から8,227百万円増加し、155,688百万円となりました。主な内訳は、親会社株主に帰属する四半期純利益9,645百万円、配当金の支払2,516百万円、その他有価証券評価差額金の増加1,015百万円であります。その結果、自己資本比率は61.0%となります。

## ②キャッシュ・フロー

## (キャッシュ・フロー計算書)

当第2四半期連結会計期間末における現金及び現金同等物の残高は、66,144百万円となりました。前第2四半期連結累計期間における現金及び現金同等物の増減額が4,074百万円であったのに対し、当第2四半期連結累計期間における現金及び現金同等物の増減額は17,707百万円になりました。各活動区分別には以下のとおりであります。

## 1) 営業活動によるキャッシュ・フロー

前第2四半期連結累計期間は、税金等調整前四半期純利益11,503百万円、減価償却費2,365百万円、たな卸資産の増加△6,538百万円、企業間信用6,988百万円、法人税等の支払額△3,778百万円等により10,841百万円となりました。一方、当第2四半期連結累計期間は、税金等調整前四半期純利益15,000百万円、減価償却費2,519百万円、たな卸資産の減少3,617百万円、企業間信用7,178百万円、法人税等の支払額△5,283百万円等により22,237百万円となりました。

## 2) 投資活動によるキャッシュ・フロー

前第2四半期連結累計期間は、有価証券の償還による収入1,000百万円、有形及び無形固定資産の取得による支出△1,420百万円、投資有価証券の取得による支出△1,030百万円等により△1,426百万円となりました。一方、当第2四半期連結累計期間は、有形及び無形固定資産の取得による支出△2,021百万円、投資有価証券の取得による支出△1,055百万円、投資有価証券の償還による収入2,000百万円等により△1,233百万円となりました。

## 3) 財務活動によるキャッシュ・フロー

前第2四半期連結累計期間は、配当金の支払額△2,367百万円、自己株式の取得による支出△2,166百万円等により△5,291百万円となりました。一方、当第2四半期連結累計期間は、配当金の支払額△2,516百万円等により△3,274百万円となりました。

## (資本の財源、資金の流動性に係る情報)

当社グループの主要な資金需要は、材料費、外注費、労務費、経費、販売費及び一般管理費等の営業費用並びに設備投資等であります。これらの資金需要につきましては自己資金により充当しております。

手許の運転資金につきましては、当社及び一部の国内子会社において当社のキャッシュマネジメントシステム(CMS)を導入することにより、各社における余剰資金を当社へ集中し、一元管理をしております。また、当社は、日本製鉄㈱のCMSを利用しており、当第2四半期連結会計期間末は62,638百万円を預け入れております。

突発的な資金需要に対しては、大手各行及び親会社である日本製鉄㈱に対し当座借越枠を確保することにより、流動性リスクに備えております。

## (3) 連結業績予想などの将来予測情報に関する説明

連結業績予想につきましては、当初の連結業績予想に対し増収増益の見込みとなったため、2019年7月30日に公表した通期の連結業績予想を次のとおり変更いたしました。

2020年3月期通期連結業績予想数値の修正（2019年4月1日～2020年3月31日）

	売上高	営業利益	経常利益	親会社株主に帰属 する当期純利益	1株当たり 当期純利益
	百万円	百万円	百万円	百万円	円 銭
前回発表予想（A）	286,000	27,200	27,500	18,000	196.72
今回修正予想（B）	293,500	29,500	29,500	19,300	210.93
増減額（B-A）	7,500	2,300	2,000	1,300	14.21
増減率	2.6%	8.5%	7.3%	7.2%	7.2%
（ご参考）前期実績 （2019年3月期）	265,278	25,676	26,103	17,111	182.69

上記に記載した業績予想は、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づくものであります。実際の業績は、今後様々な要因によって業績予想と異なる可能性があります。

## 2. 四半期連結財務諸表及び主な注記

## (1) 四半期連結貸借対照表

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当第2四半期連結会計期間 (2019年9月30日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	3,256	3,716
預け金	45,384	62,638
受取手形及び売掛金	56,829	52,804
仕掛品	35,168	31,521
原材料及び貯蔵品	10	21
関係会社短期貸付金	12,000	12,000
その他	1,993	1,865
貸倒引当金	△23	△21
流動資産合計	154,620	164,546
固定資産		
有形固定資産	18,921	19,133
無形固定資産		
のれん	3,854	3,621
その他	2,478	2,158
無形固定資産合計	6,333	5,780
投資その他の資産		
投資有価証券	45,554	46,116
その他	10,696	10,789
貸倒引当金	△46	△46
投資その他の資産合計	56,204	56,860
固定資産合計	81,458	81,774
資産合計	236,078	246,320
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形及び買掛金	20,830	23,969
未払法人税等	5,249	4,964
前受金	20,938	23,092
賞与引当金	8,973	8,950
その他の引当金	1,655	2,311
その他	12,720	11,842
流動負債合計	70,368	75,131
固定負債		
役員退職慰労引当金	130	114
退職給付に係る負債	9,724	9,646
その他の引当金	—	215
その他	8,394	5,524
固定負債合計	18,249	15,500
負債合計	88,617	90,631



(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当第2四半期連結会計期間 (2019年9月30日)
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	12,952	12,952
資本剰余金	9,950	9,950
利益剰余金	105,402	112,531
自己株式	△10,026	△10,026
株主資本合計	118,279	125,408
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	23,672	24,687
為替換算調整勘定	56	44
その他の包括利益累計額合計	23,728	24,732
非支配株主持分	5,452	5,547
純資産合計	147,461	155,688
負債純資産合計	236,078	246,320

## (2) 四半期連結損益計算書及び四半期連結包括利益計算書

## 四半期連結損益計算書

## 第2四半期連結累計期間

(単位：百万円)

	前第2四半期連結累計期間 (自 2018年4月1日 至 2018年9月30日)	当第2四半期連結累計期間 (自 2019年4月1日 至 2019年9月30日)
売上高	124,646	149,815
売上原価	※2 99,766	※2 120,388
売上総利益	24,879	29,427
販売費及び一般管理費	※1, ※2 13,605	※1, ※2 14,309
営業利益	11,274	15,118
営業外収益		
受取利息	80	89
受取配当金	236	213
持分法による投資利益	—	22
その他	24	40
営業外収益合計	341	365
営業外費用		
支払利息	5	4
持分法による投資損失	6	—
固定資産除却損	35	6
為替差損	11	15
事業撤退損失引当金繰入額	—	269
その他	53	63
営業外費用合計	111	359
経常利益	11,503	15,123
特別損失		
オフィス整備費用	—	122
特別損失合計	—	122
税金等調整前四半期純利益	11,503	15,000
法人税等	4,063	5,026
四半期純利益	7,440	9,974
非支配株主に帰属する四半期純利益	235	329
親会社株主に帰属する四半期純利益	7,204	9,645

## 四半期連結包括利益計算書

## 第2四半期連結累計期間

(単位：百万円)

	前第2四半期連結累計期間 (自 2018年4月1日 至 2018年9月30日)	当第2四半期連結累計期間 (自 2019年4月1日 至 2019年9月30日)
四半期純利益	7,440	9,974
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	9,610	1,015
為替換算調整勘定	△96	△12
その他の包括利益合計	9,514	1,002
四半期包括利益	16,954	10,977
(内訳)		
親会社株主に係る四半期包括利益	16,723	10,649
非支配株主に係る四半期包括利益	230	327

## (3) 四半期連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	前第2四半期連結累計期間 (自2018年4月1日 至2018年9月30日)	当第2四半期連結累計期間 (自2019年4月1日 至2019年9月30日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前四半期純利益	11,503	15,000
減価償却費	2,365	2,519
のれん償却額	232	232
貸倒引当金の増減額(△は減少)	△2	△1
賞与引当金の増減額(△は減少)	△33	△22
退職給付に係る負債の増減額(△は減少)	540	△78
受取利息及び受取配当金	△316	△302
支払利息	5	4
持分法による投資損益(△は益)	6	△22
固定資産除却損	35	6
売上債権の増減額(△は増加)	11,002	4,019
たな卸資産の増減額(△は増加)	△6,538	3,617
仕入債務の増減額(△は減少)	△4,013	3,159
その他	△479	△910
小計	14,308	27,222
利息及び配当金の受取額	317	303
利息の支払額	△4	△4
法人税等の支払額	△3,778	△5,283
営業活動によるキャッシュ・フロー	10,841	22,237
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
有価証券の償還による収入	1,000	—
有形及び無形固定資産の取得による支出	△1,420	△2,021
投資有価証券の取得による支出	△1,030	△1,055
投資有価証券の償還による収入	—	2,000
その他	23	△156
投資活動によるキャッシュ・フロー	△1,426	△1,233
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
自己株式の取得による支出	△2,166	△0
配当金の支払額	△2,367	△2,516
非支配株主への配当金の支払額	△222	△232
リース債務の返済による支出	△535	△524
財務活動によるキャッシュ・フロー	△5,291	△3,274
現金及び現金同等物に係る換算差額	△49	△22
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	4,074	17,707
現金及び現金同等物の期首残高	46,682	48,436
現金及び現金同等物の四半期末残高	※1 50,757	※1 66,144

## (4) 四半期連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(株主資本の金額に著しい変動があった場合の注記)

当第2四半期連結累計期間(自 2019年4月1日 至 2019年9月30日)

該当事項はありません。

(四半期連結財務諸表の作成にあたり適用した特有の会計処理)

当第2四半期連結累計期間 (自 2019年4月1日 至 2019年9月30日)	
税金費用の計算	
当連結会計年度の税引前当期純利益に対する税効果会計適用後の実効税率を合理的に見積り、税引前四半期純利益に当該見積実効税率を乗じて計算する方法を採用しております。	

(四半期連結損益計算書関係)

※1 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は、次のとおりであります。

	前第2四半期連結累計期間 (自 2018年4月1日 至 2018年9月30日)	当第2四半期連結累計期間 (自 2019年4月1日 至 2019年9月30日)
給料諸手当	4,241百万円	4,368百万円
賞与引当金繰入額	1,510百万円	1,661百万円
退職給付費用	318百万円	338百万円
役員退職慰労引当金繰入額	16百万円	13百万円
減価償却費	64百万円	62百万円
のれん償却額	232百万円	232百万円
営業支援費	1,812百万円	1,906百万円
貸倒引当金繰入額	△4百万円	△1百万円

※2 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費は、次のとおりであります。

	前第2四半期連結累計期間 (自 2018年4月1日 至 2018年9月30日)	当第2四半期連結累計期間 (自 2019年4月1日 至 2019年9月30日)
	861百万円	892百万円

(四半期連結キャッシュ・フロー計算書関係)

※1 現金及び現金同等物の四半期末残高と四半期連結貸借対照表に記載されている科目の金額との関係は、次のとおりであります。

	前第2四半期連結累計期間 (自 2018年4月1日 至 2018年9月30日)	当第2四半期連結累計期間 (自 2019年4月1日 至 2019年9月30日)
現金及び預金勘定	3,783百万円	3,716百万円
預け金勘定	47,173百万円	62,638百万円
預入期間が3ヶ月を超える定期預金	△199百万円	△210百万円
現金及び現金同等物	50,757百万円	66,144百万円

## (株主資本等関係)

前第2四半期連結累計期間(自 2018年4月1日 至 2018年9月30日)

## 1. 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の 総額 (百万円)	1株当たり 配当額 (円)	基準日	効力発生日	配当の原資
2018年5月11日 取締役会	普通株式	2,367	25.00	2018年 3月31日	2018年 6月1日	利益剰余金

2. 基準日が当第2四半期連結累計期間に属する配当のうち、配当の効力発生日が当第2四半期連結会計期間の末日後となるもの

決議	株式の種類	配当金の 総額 (百万円)	1株当たり 配当額 (円)	基準日	効力発生日	配当の原資
2018年10月30日 取締役会	普通株式	2,586	27.50	2018年 9月30日	2018年 12月3日	利益剰余金

## 3. 株主資本の著しい変動

当社は、2018年8月2日開催の取締役会決議に基づき、取得株式数4,700千株、総額10,000百万円を上限として自己株式の取得を進めております。

当第2四半期連結会計期間末時点で、632,800株、2,165百万円の自己株式の取得を行っております。この取得等により、当第2四半期連結累計期間において自己株式が2,166百万円増加し、当第2四半期連結会計期間末において自己株式が2,191百万円となりました。

当第2四半期連結累計期間(自 2019年4月1日 至 2019年9月30日)

## 1. 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の 総額 (百万円)	1株当たり 配当額 (円)	基準日	効力発生日	配当の原資
2019年5月10日 取締役会	普通株式	2,516	27.50	2019年 3月31日	2019年 6月3日	利益剰余金

2. 基準日が当第2四半期連結累計期間に属する配当のうち、配当の効力発生日が当第2四半期連結会計期間の末日後となるもの

決議	株式の種類	配当金の 総額 (百万円)	1株当たり 配当額 (円)	基準日	効力発生日	配当の原資
2019年10月29日 取締役会	普通株式	2,973	32.50	2019年 9月30日	2019年 12月2日	利益剰余金

## (セグメント情報等)

当社及び当社グループは情報サービス単一事業のため、セグメント情報の記載を省略しております。

## (1株当たり情報)

1株当たり四半期純利益金額及び算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前第2四半期連結累計期間 (自 2018年4月1日 至 2018年9月30日)	当第2四半期連結累計期間 (自 2019年4月1日 至 2019年9月30日)
1株当たり四半期純利益金額	76円17銭	105円42銭
(算定上の基礎)		
親会社株主に帰属する四半期純利益金額(百万円)	7,204	9,645
普通株主に帰属しない金額(百万円)	—	—
普通株式に係る親会社株主に帰属する 四半期純利益金額(百万円)	7,204	9,645
普通株式の期中平均株式数(株)	94,585,599	91,500,545

(注) 潜在株式調整後1株当たり四半期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。



**NS Solutions**

 **NIPPON STEEL**

# 2020年3月期 上期

(2019年4月1日～2019年9月30日)

## 業績概況

2019年10月29日

日鉄ソリューションズ株式会社



# 目次

## I . 2020年3月期 上期実績

---

## II . 2020年3月期 業績見通し

---

## III . トピックス

---

I

# 2020年3月期 上期実績

---

# I - 1 . 2020年3月期 上期連結決算ハイライト

		対前年度	(対見通し)
◆ 売上高	1,498億円	+252 億円	(+78億円)
◆ 営業利益	151億円	+38 億円	(+27億円)
◆ 当期純利益※	96億円	+24 億円	(+16億円)

※本資料における当期純利益の表記は、「親会社株主に帰属する当期純利益」を表しております。

## I - 2. 2020年3月期 上期連結決算業績

単位: 億円	2019/3期 上期実績 A	2020/3期 上期実績 B	対前年 差異 B-A	2020/3期 上期見通し(7/30) C	対見通し 差異 B-C
売上高	1,246	1,498	+252	1,420	+78
業務ソリューション	814	1,028	+214	955	+73
サービスソリューション	433	470	+37	465	+5
売上総利益	249	294	+45	266	+28
<売上高総利益率>	<20.0%>	<19.6%>	<-0.3%>	<18.7%>	<+0.9%>
販管費	136	143	+7	142	+1
営業利益	113	151	+38	124	+27
経常利益	115	151	+36	125	+26
親会社株主に帰属する 当期純利益	72	96	+24	80	+16

# I -3. 2020年3月期 上期四半期連結決算業績

単位: 億円	2019/3期			2020/3期			対前年差異		
	1Q期 実績	2Q期 実績	上期 実績	1Q期 実績	2Q期 実績	上期 実績	1Q期 差異	2Q期 差異	上期 差異
	A	B	C	D	E	F	D-A	E-B	F-C
売上高	584	662	1,246	817	682	1,498	+232	+19	+252
業務ソリューション	375	439	814	587	441	1,028	+213	+2	+214
サービスソリューション	210	223	433	230	240	470	+20	+17	+37
売上総利益	122	127	249	153	141	294	+32	+14	+45
<売上高総利益率>	<20.8%>	<19.2%>	<20.0%>	<18.8%>	<20.7%>	<19.6%>	<-2.0%>	<+1.5%>	<-0.3%>
販管費	70	66	136	74	69	143	+3	+4	+7
営業利益	51	62	113	79	72	151	+28	+10	+38
経常利益	53	62	115	82	69	151	+29	+7	+36
親会社株主に帰属する 当期純利益	30	42	72	51	46	96	+21	+4	+24
(参考)日本製鉄向け	(127)	(119)	(246)	(140)	(133)	(273)	(+13)	(+13)	(+27)

# I -4. 2020年3月期上期

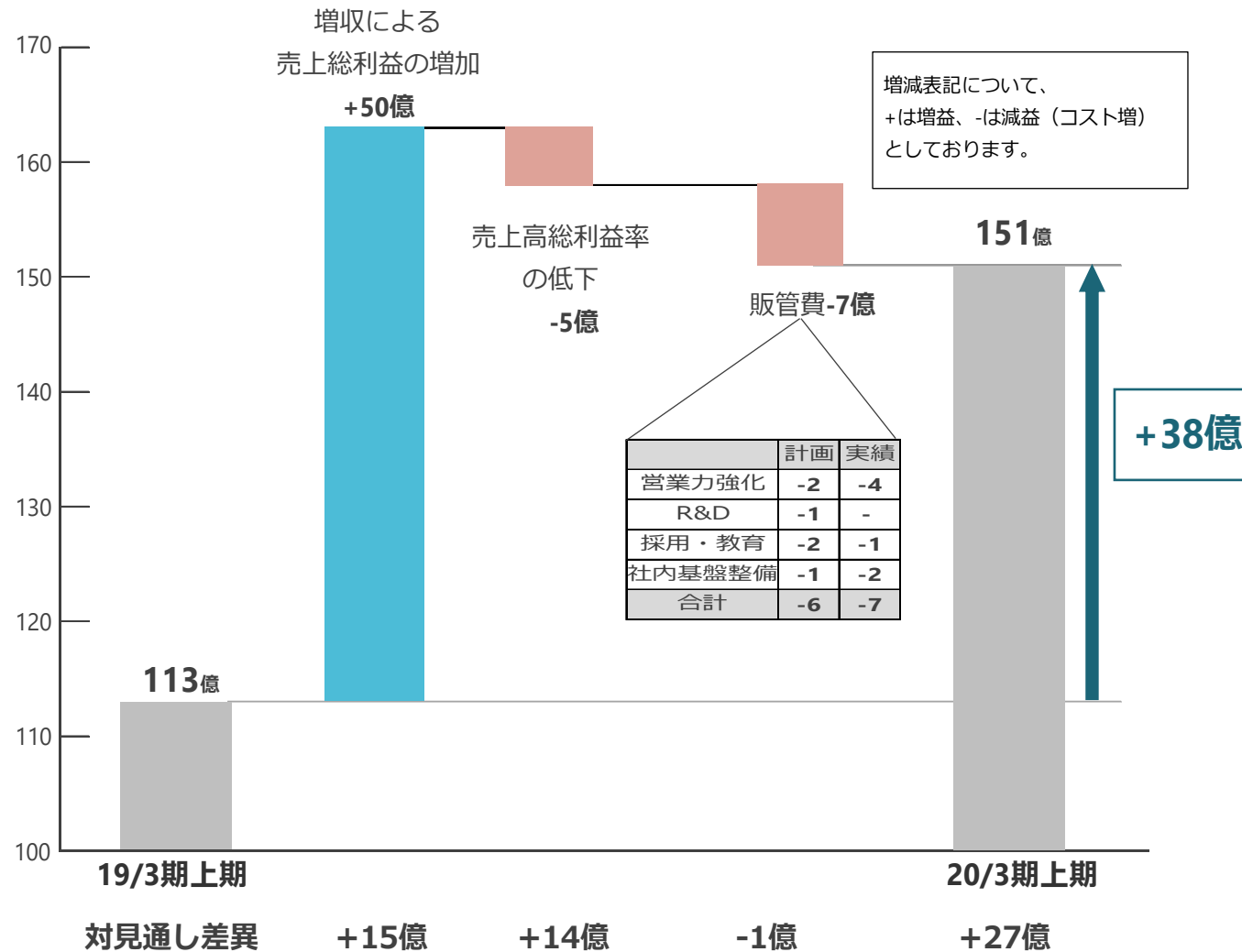
## サービス・顧客業種別売上高

単位: 億円	2019/3期		2020/3期		対前年差異		コメント
	上期実績 A	うち ITインフラ	上期実績 B	うち ITインフラ	B-A	うち ITインフラ	
業務ソリューション	<b>678</b>	177	<b>882</b>	262	<b>+204</b>	+85	
産業・流通・サービス	<b>318</b>	115	<b>420</b>	183	<b>+102</b>	+67	輸送、製造業、旅行、小売りの増 大型基盤案件の寄与
金融	<b>143</b>	36	<b>157</b>	53	<b>+14</b>	+17	プロダクトを中心に増加
公共公益他	<b>217</b>	26	<b>305</b>	27	<b>+88</b>	+1	中央官庁向け大型プロダクト案件の増、 基盤構築案件の増
サービスソリューション	<b>411</b>		<b>439</b>		<b>+28</b>		
ITインフラ	<b>158</b>	<177>	<b>166</b>	<262>	<b>+8</b>	<+85>	マルチクラウド、DaaSの増
鉄鋼	<b>253</b>		<b>273</b>		<b>+20</b>		日本製鉄向けの増
子会社等	<b>158</b>		<b>177</b>		<b>+20</b>		
合計	<b>1,246</b>		<b>1,498</b>		<b>+252</b>		
(参考)日本製鉄向け	(246)		(273)		(+27)		
受注高	<b>1,380</b>		<b>1,526</b>		<b>+146</b>		{ 業務ソリューション +100 サービスソリューション+46

# I - 5 . 2020年3月期 上期連結営業利益分析

## 対前年

(億円)



# II

## 2020年3月期 業績見通し

---



## Ⅱ-1. サービス・顧客業種別の市場認識



市場認識		市場動向
<b>業務ソリューション</b>		
産業・流通・サービス	ネット・サービス、小売、旅行、輸送は堅調なIT投資が継続。	
金融	中期的な事業戦略を踏まえたIT投資は継続するものの、慎重さがみられる。	
公共公益他	官公庁分野は、基盤構築案件を中心に高稼働が継続。	
<b>サービスソリューション</b>		
ITインフラ	ITインフラアウトソーシングニーズは、顧客側のリソース不足を背景に引き続き堅調。マルチクラウド、セキュリティ対応、VDI(*1)/DaaS(*2)等へのIT投資が継続。	
鉄鋼	日本製鉄の高度IT活用の推進を中心としたIT投資が継続。	

\*1:VDI:Virtual Desktop Infrastructure

\*2:DaaS:Desktop as a Service

## Ⅱ-2. 2020年3月期 連結業績見通し (対前年度)

単位:億円	2019/3期実績			2020/3期 修正見通し			対前年差異		
	上期 実績	下期 実績	年度 実績	上期 実績	下期 見通し	年度 見通し	上期 差異	下期 差異	年度 差異
	A	B	C	D	E	F	D-A	E-B	F-C
売上高	1,246	1,406	2,653	1,498	1,437	2,935	+252	+31	+282
業務ソリューション	814	943	1,756	1,028	962	1,990	+215	+19	+234
サービスソリューション	433	464	896	470	475	945	+37	+11	+49
売上総利益	249	277	526	294	287	581	+45	+10	+55
<売上高総利益率>	<20.0%>	<19.7%>	<19.8%>	<19.6%>	<20.0%>	<19.8%>	<-0.3%>	<+0.3%>	<-0.0%>
販管費	136	133	269	143	143	286	+7	+10	+17
営業利益	113	144	257	151	144	295	+38	0	+38
経常利益	115	146	261	151	144	295	+36	-2	+34
親会社株主に帰属する 当期純利益	72	99	171	96	97	193	+24	-3	+22
(参考)日本製鉄向け	(246)	(263)	(510)	(273)	(257)	(530)	(+27)	(-6)	(+20)
期首受注残	1,211	1,344	-	1,474	1,502	-	+263	+157	-

## Ⅱ-3. 2020年3月期 連結業績見通し (対前回計画)

単位:億円	2020/3期 前回見通し			2020/3期 修正見通し			対見通し		
	上期 見通し	下期 見通し	年度 見通し	上期 実績	下期 見通し	年度 見通し	上期 差異	下期 差異	年度 差異
	A	B	C	D	E	F	D-A	E-B	F-C
売上高	1,420	1,440	2,860	1,498	1,437	2,935	+78	-3	+75
業務ソリューション	955	965	1,920	1,028	962	1,990	+73	-3	+70
サービスソリューション	465	475	940	470	475	945	+5	+0	+5
売上総利益	266	285	551	294	287	581	+28	+2	+30
<売上高総利益率>	<18.7%>	<19.8%>	<19.3%>	<19.6%>	<20.0%>	<19.8%>	<+0.9%>	<+0.2%>	<+0.5%>
販管費	142	137	279	143	143	286	+1	+6	+7
営業利益	124	148	272	151	144	295	+27	-4	+23
経常利益	125	150	275	151	144	295	+26	-6	+20
親会社株主に帰属する 当期純利益	80	100	180	96	97	193	+16	-3	+13
(参考)日本製鉄向け	(260)	(265)	(525)	(273)	(257)	(530)	(+13)	(-8)	(+5)

## Ⅱ-4. 2020年3月期 下期見通し サービス・顧客業種別売上高

単位:億円	2019/3期		2020/3期		対前年差異		コメント
	下期実績 A	うち ITインフラ	下期見通し B	うち ITインフラ	B-A	うち ITインフラ	
業務ソリューション	<b>787</b>	157	<b>803</b>	153	<b>+16</b>	-4	
産業・流通・サービス	<b>337</b>	96	<b>355</b>	97	<b>+17</b>	+2	ネットサービス、旅行、小売りの増
金融	<b>164</b>	44	<b>158</b>	37	<b>-6</b>	-7	
公共公益他	<b>286</b>	17	<b>290</b>	18	<b>+5</b>	+2	
サービスソリューション	<b>437</b>		<b>446</b>		<b>+9</b>		
ITインフラ	<b>174</b>	<157>	<b>184</b>	<153>	<b>+10</b>	<-4>	マルチクラウド、DaaSの増
鉄鋼	<b>262</b>		<b>262</b>		<b>0</b>		高度IT対応を中心に高い水準が継続
子会社等	<b>182</b>		<b>188</b>		<b>+5</b>		
合計	<b>1,406</b>		<b>1,437</b>		<b>+31</b>		
(参考)日本製鉄向け	(263)		(257)		(-6)		

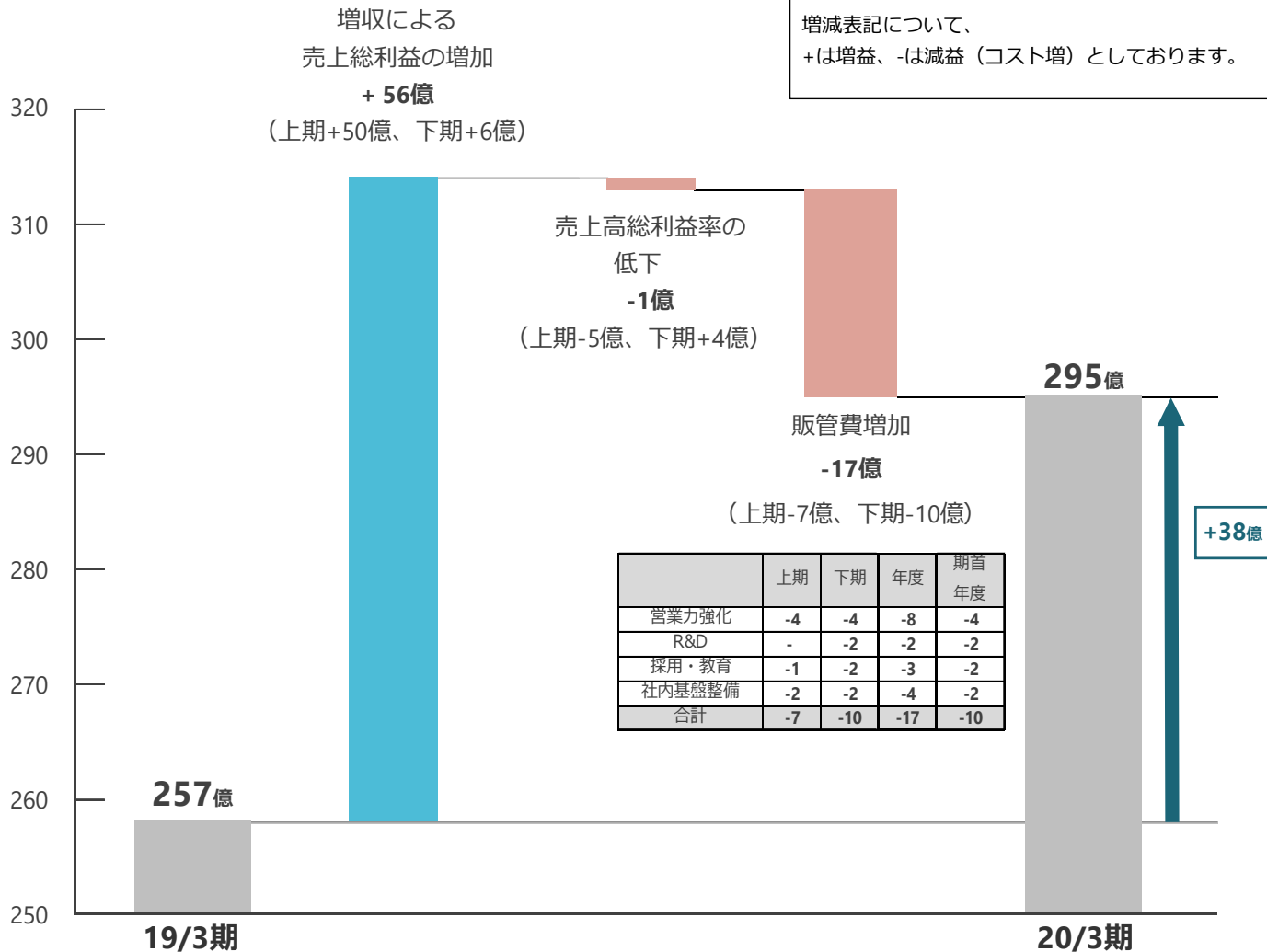
## Ⅱ-5. 2020年3月期 連結業績見通し サービス・顧客業種別売上高

単位: 億円	2019/3期		2020/3期		対前年差異	
	実績 A	うち ITインフラ	見通し B	うち ITインフラ	B-A	うち ITインフラ
業務ソリューション	<b>1,465</b>	333	<b>1,685</b>	415	<b>+220</b>	+82
産業・流通・サービス	<b>655</b>	211	<b>775</b>	280	<b>+120</b>	+69
金融	<b>307</b>	80	<b>315</b>	90	<b>+8</b>	+10
公共公益他	<b>503</b>	43	<b>595</b>	45	<b>+92</b>	+2
サービスソリューション	<b>847</b>		<b>885</b>		<b>+38</b>	
ITインフラ	<b>332</b>	<333>	<b>350</b>	<415>	<b>+18</b>	<+82>
鉄鋼	<b>516</b>		<b>535</b>		<b>+19</b>	
子会社等	<b>340</b>		<b>365</b>		<b>+25</b>	
合計	<b>2,653</b>		<b>2,935</b>		<b>+282</b>	
(参考)日本製鉄向け	(510)		(530)		(+20)	

## Ⅱ -6. 2020年3月期 連結営業利益分析

### 対前年

(億円)

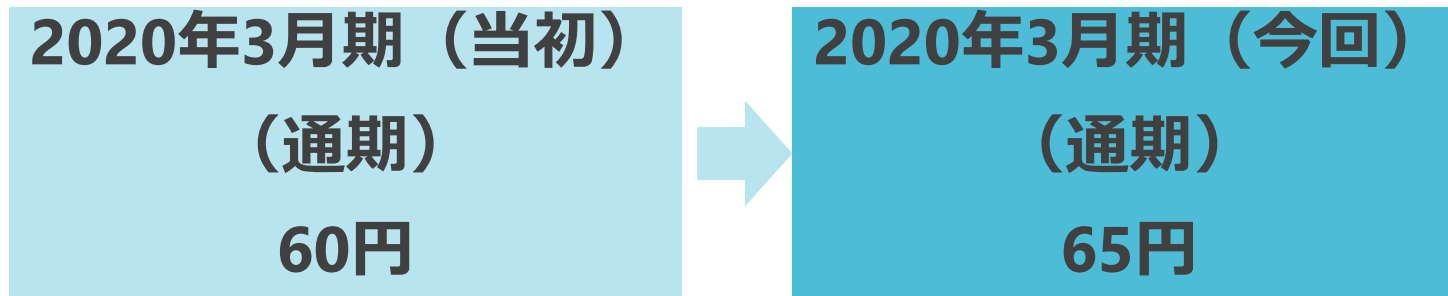


## Ⅱ-7. 配当方針

当社は将来にわたり競争力を維持強化し、企業価値を高めていくことが重要と考えております。利益配分につきましては、株主の皆様に対する適正かつ安定的な配当及び事業成長に備えた内部留保を確保することを基本としております。

配当につきましては、連結業績に応じた利益還元を重視し連結配当性向30%を目安といたします。

### 1 株当たり年間配当金の計画



2Q末に1株当たり32.5円を配当致します。期末に1株当たり32.5円を配当する予定です。

(参考) 2019年3月期 55円

III

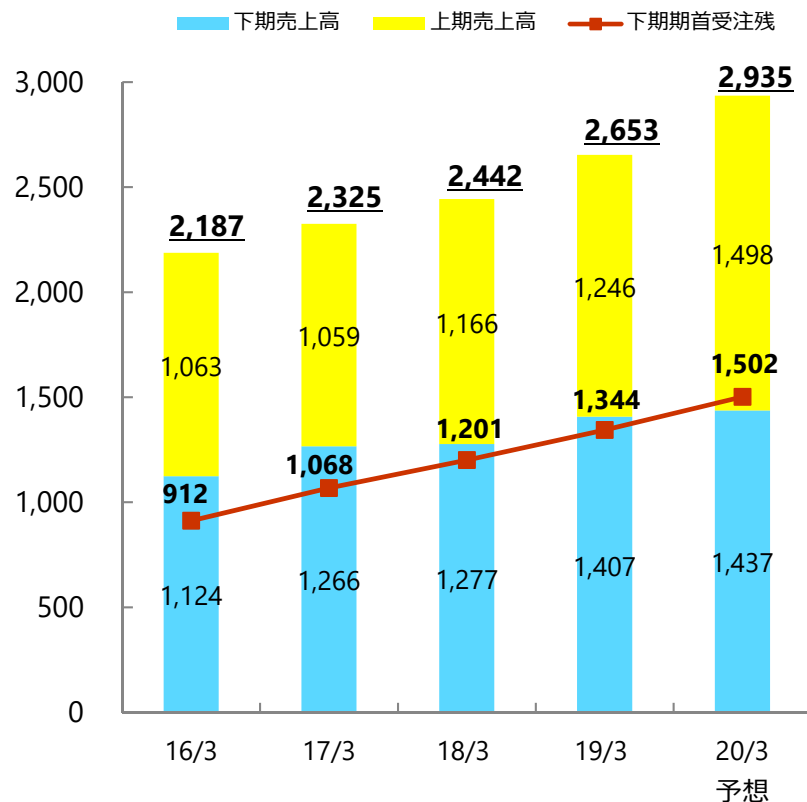
# トピックス

---



# Ⅲ-1. 構造的事業成長の持続

(単位：億円)



## クラウド売上トレンド

年度	16/3	17/3	18/3	19/3	20/3 予想
上期売上高	55	62	72	77	90
下期売上高	65	78	83	88	95
売上高	120	140	155	165	185

※ 20/3期上期は実績、下期は見通し

- ・ アカウント戦略に基づく事業部間の営業連携推進
- ・ ITパートナー戦略に基づく顧客とのリレーション強化による長期案件の獲得
- ・ 持続的事業成長を支える直営リソースの拡充

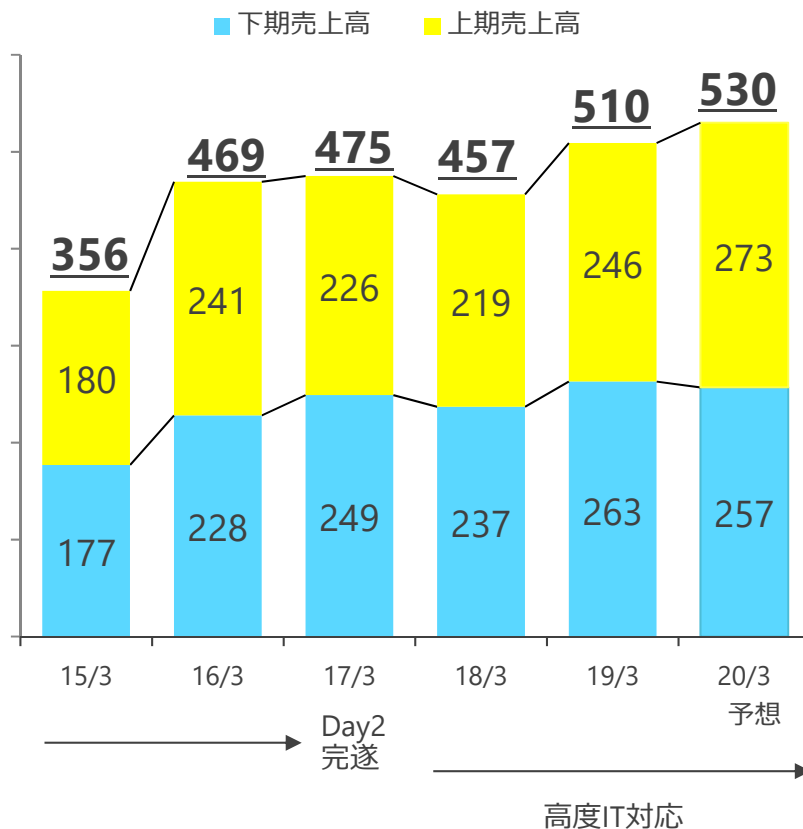
## 上期末従業員数 (人)

15/9	16/9	17/9	18/9	19/9
5,665	5,898	6,286	6,454	6,659

## Ⅲ-2. 日本製鉄対応①

### 1. 日本製鉄向け売上高の推移

(単位：億円)

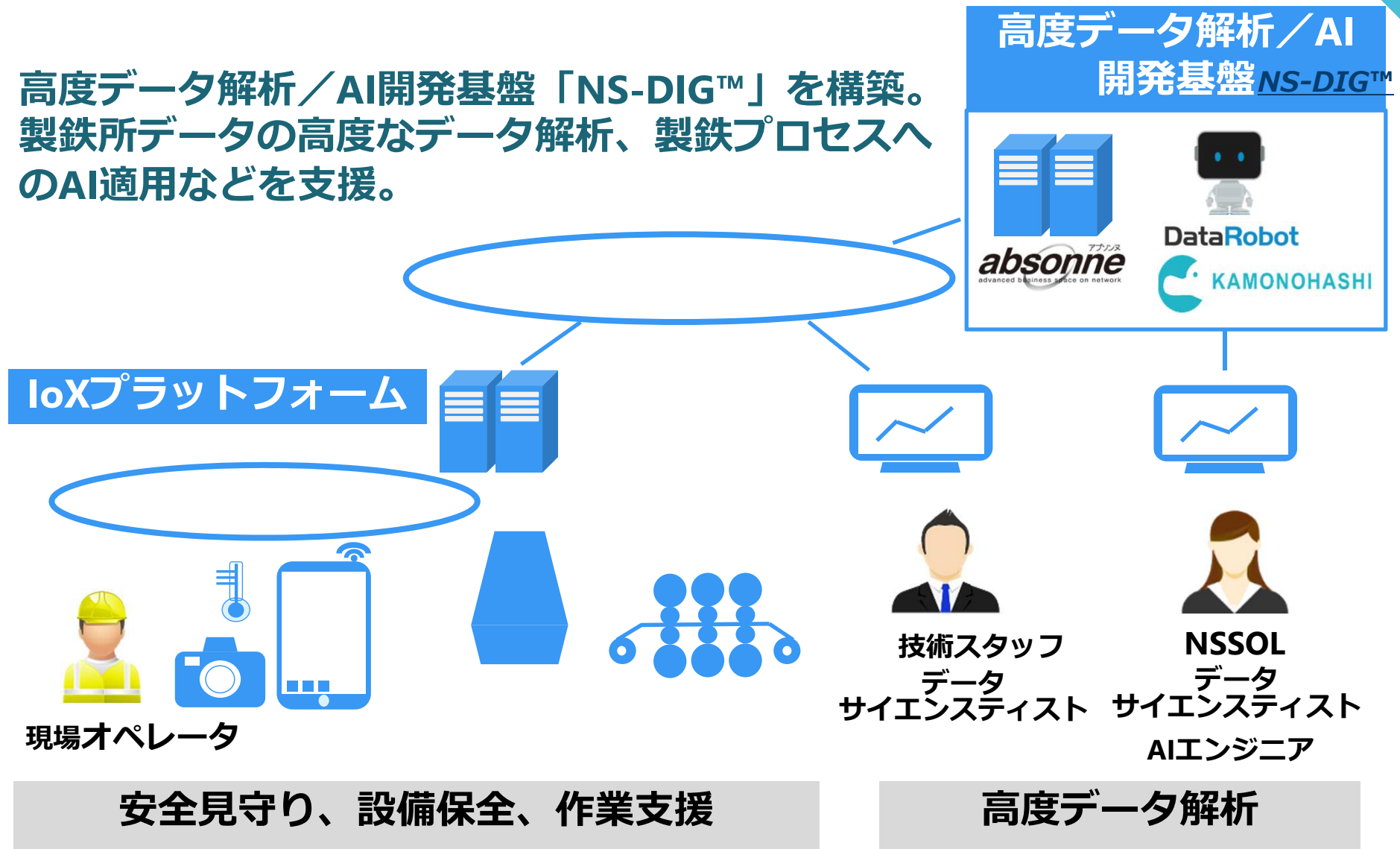


### 2. 商号変更及びグループ事業体制強化への対応

- 日本製鉄への商号変更対応  
(2019/4/1)
- ステンレス鋼板事業3社統合Day1対応  
(2019/4/1)
- エヌアイ情報システムの業務及び社員のNSSOLグループへの移管  
(2020年4月予定)
- 日本製鉄と日鉄日新製鋼合併対応  
(2020年4月予定)

## Ⅲ-2. 日本製鉄対応②：鉄鋼製造現場のデジタル革新（DX）

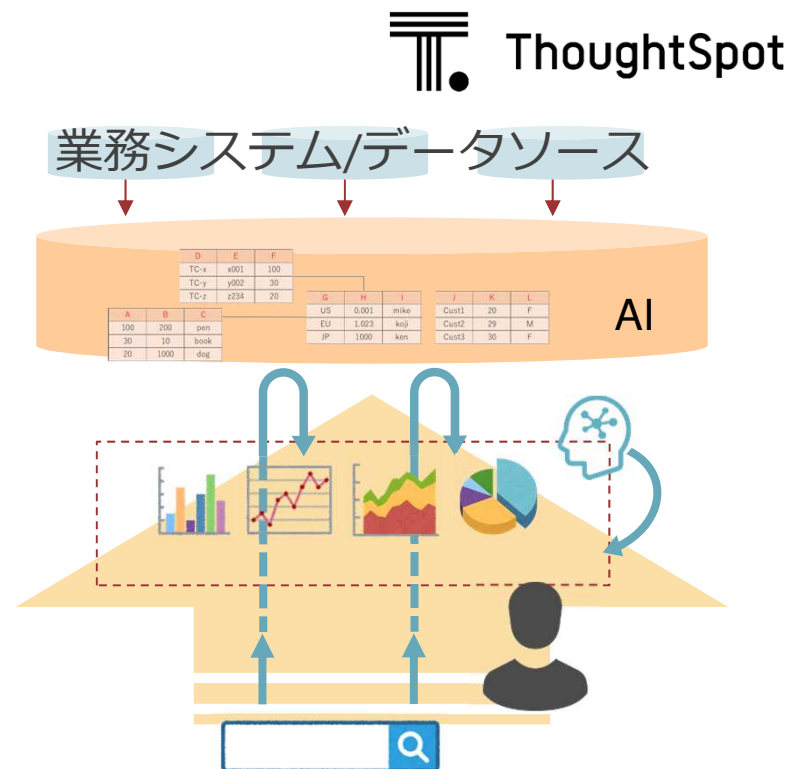
高度データ解析／AI開発基盤「NS-DIG™」を構築。  
製鉄所データの高度なデータ解析、製鉄プロセスへのAI適用などを支援。



### Ⅲ-3. デジタルイノベーションの展開(NSSOL4.0)

#### ◆ ThoughtSpot

ビジネス現場でのAI・データ活用を実現するプラットフォーム。  
従来の参照型BIツールでは困難であった、業務ユーザの探索的なデータ分析を可能とした。さらにAIが変化点を自動検知して、インサイト (“気づき”) をユーザに通知する機能も備え、多面的な観点からの経営の意思決定をサポートする。  
当社は国内初の販売代理店として導入支援・構築サービスを開始。



## Ⅲ-4. ESGへの取り組み

IoXソリューション「安全見守り」のラインナップを拡充。安全な作業現場をスピーディに実現

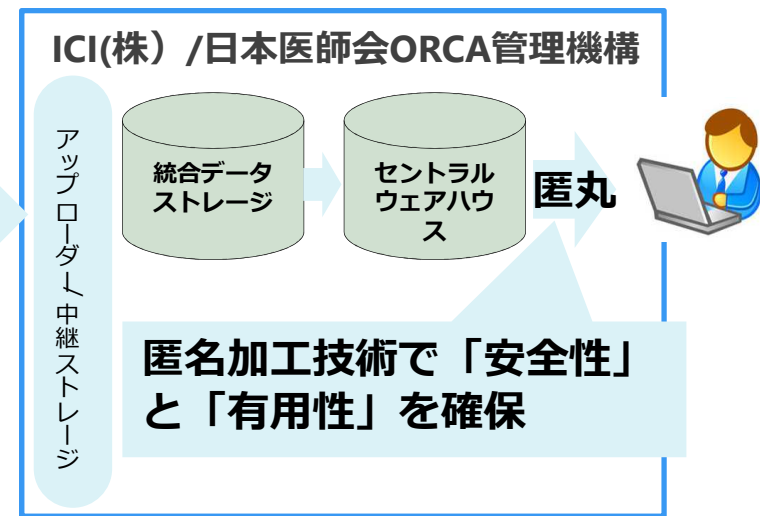


屋外位置・バイタル等作業者安全見守り

匿名加工エンジン「匿丸」を実装した大規模医療情報基盤構築を支援し、医療情報の利活用に貢献



医療情報



ICI (株) : Integrated Clinical Care Informatics, Inc.  
 ※提供先を日本医師会ORCA管理機構株式会社からICI株式会社に變更

ESG投資のための株価指数  
 FTSE 4 Good Index Series  
 FTSE Blossom Japan Index  
 の構成銘柄に採用



FTSE4Good



FTSE Blossom Japan

# 主要ニュース・プレスリリース①

日付	タイトル
2019年4月16日	NSSOL、研究所内にDataOpsを支援する組織を設置 ～「データ活用における技術」をお客様へ提供する“Data Leverage Center”～
2019年4月19日	NSSOL、国内データ連携の本格化を目指す実証実験に参加 ～国際標準NGSIによる接続実証にてloXプラットフォームが接続成功～
2019年4月19日	NSSOL、Mnubo社とパートナーシップ契約を締結 ～AI活用したloX予防保全ソリューションを販売開始～
2019年5月8日	日鉄ソリューションズ、Oracle Cloudデータセンター東京リージョンと 「absonne」（アブソンヌ）を接続したマルチクラウドサービスを提供開始 ～データベースをはじめとした基幹システムのクラウド移行と運用を強力に支援～
2019年6月5日	NSSOL、ThoughtSpot、ビジネス現場でのAI・データ活用を実現する分析プラットフォームの提供で協業 ～ThoughtSpotが国内展開を開始、NSSOLが国内初の販売代理店としてPoCパッケージなどのサービスを共同で提供～
2019年6月19日	NSSOL、東南アジアのテックベンチャー探索を目指し海外VCと提携 ～インドネシアのベンチャーキャピタルAlpha JWCの運営ファンドに出資～
2019年6月27日	ESG投資のための株価指数「FTSE4Good Index Series」、 「FTSE Blossom Japan Index」の構成銘柄に採用

## 主要ニュース・プレスリリース②

日付	タイトル
2019年7月10日	NSSOL、現場安全管理のIoTソリューション「安全見守りくん」のラインナップを拡充
2019年7月18日	小学校向けプログラミング教材を無料公開 ～新学習指導要領に準拠、Webサイトからすぐに使える教材セット～
2019年8月21日	JISA「教員の民間企業研修」にてプログラミング体験授業を実施 横浜市教育委員会より教員10名を受入れ、プログラミング教育コンテンツ「K3Tunnel」を紹介
2019年8月30日	「Oracle Excellence Awards 2019」受賞
2019年10月3日	Microsoft Azureへの移行効果を可視化するアセスメントサービスを提供開始
2019年10月11日	令和元年台風第15号の被災地に対する支援について



<https://www.nssol.nipponsteel.com/>

NS Solutions、NSSOL、NSロゴは、日鉄ソリューションズ株式会社の商標又は登録商標です。  
その他、資料中に記載の会社名・製品名は、それぞれ各社の商標又は登録商標です。





NS Solutions

## 2020年3月期 第2四半期決算 参考資料

Appendix of Financial Results for the Quarterly Period ended September 30, 2019

2019年10月29日

October 29, 2019

# 日鉄ソリューションズ株式会社

## NS Solutions Corporation

本資料には当社又は当社役員の当社の営業成績及び財政状態に関する意図、意見又は現時点の予想と関連する将来予想が記載されております。従って、この将来予想は、歴史的事実でも将来の業績を保証するものでもないため、リスクと不確定な要素を含んでおります。実際の業績は様々な要因により異なる可能性があります。当社は、この将来予想を、これらの変化要因を反映するために修正することを保証するものではありません。

#### 財務諸表の開示について

当社連結財務諸表及び、個別財務諸表につきましては、日本の金融商品取引法及びそれに関連する会計規則、日本基準における一般会計原則に従って作成されております。そのため国際財務報告基準とは開示方法が異なる部分がありますのでご注意ください。

この資料では百万円単位で切捨て表示をしております。

This document includes statements of forward-looking descriptions regarding the intent, belief or current expectations of NS Solutions Corporation (the “Company”) or its officers in terms of its operation and financial condition. Accordingly, such statements contain risks and uncertainties since they are neither historical facts nor guarantees of future performance. Actual results may be varied and influenced by various factors. The Company does not undertake to revise such forward-looking descriptions to reflect those factors.

#### Basis of Presenting Financial Statements

The accompanying financial statements of the Company and its consolidated subsidiaries have been prepared in accordance with the provisions set forth in the Financial Instruments and Exchange Law and its related accounting regulations, and in conformity with accounting principles generally accepted in Japan (“Japanese GAAP”), which are different in certain respects as to application and disclosure requirements from International Financial Reporting Standards.

In this material, figures have been rounded down to the nearest millions of yen.

1.連結四半期業績概要 Outline of Quarterly Consolidated Business Results

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

	2019/3					2020/3					対前年同期差異				
	Q1	Q2	Q3	Q4	Total	Q1	Q2	Q3	Q4	Total	Q1	Q2	Q3	Q4	Total
受注高 Amount of order acceptance	55,647	82,355	63,946	89,613	291,563	68,668	83,949			152,617	+13,021	+1,593			
業務ソリューション Business solutions	40,478	55,865	42,291	58,719	197,354	50,296	56,093			106,389	+9,818	+228			
サービスソリューション Service solutions	15,169	26,490	21,654	30,893	94,208	18,372	27,855			46,228	+3,203	+1,365			
期末受注残高 Order backlog at end of period	118,291	134,436	135,777	147,364	147,364	134,368	150,166			150,166	+16,076	+15,730			
業務ソリューション Business solutions	72,892	84,835	84,976	91,588	91,588	83,172	95,145			95,145	+10,279	+10,309			
サービスソリューション Service solutions	45,398	49,600	50,800	55,775	55,775	51,196	55,021			55,021	+5,797	+5,420			
売上高 Net sales	58,434	66,211	62,606	78,026	265,278	81,664	68,150			149,815	+23,230	+1,939			
業務ソリューション Business solutions	37,461	43,922	42,150	52,107	175,642	58,712	44,120			102,833	+21,251	+198			
サービスソリューション Service solutions	20,973	22,288	20,455	25,918	89,636	22,952	24,030			46,982	+1,978	+1,741			
売上総利益 Gross profit	12,158	12,720	12,785	14,921	52,586	15,318	14,108			29,427	+3,160	+1,387			
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	7,040	6,564	6,435	6,869	26,910	7,382	6,926			14,309	+341	+362			
営業利益 Operating profit	5,117	6,156	6,350	8,051	25,676	7,936	7,181			15,118	+2,818	+1,025			
経常利益 Ordinary profit	5,257	6,246	6,549	8,049	26,103	8,184	6,939			15,123	+2,926	+693			
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to owners of parent	3,001	4,203	4,538	5,368	17,111	5,090	4,555			9,645	+2,088	+352			
包括利益 Comprehensive income	6,557	10,397	-5,505	9,661	21,110	8,732	2,244			10,977	+2,175	-8,152			
売上高総利益率(%) Gross profit margin (%)	20.8%	19.2%	20.4%	19.1%	19.8%	18.8%	20.7%			19.6%	-2.0%	+1.5%			
営業利益率(%) Operating profit margin (%)	8.8%	9.3%	10.1%	10.3%	9.7%	9.7%	10.5%			10.1%	+1.0%	+1.2%			
日本製鉄㈱向け売上高 Sales to Nippon Steel Corp.	12,697	11,929	11,472	14,871	50,971	14,030	13,269			27,299	+1,333	+1,339			

2.連結上期業績概要 First Half Outline of Consolidated Business Results

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

	2017/9	2018/9	(参考)2019/9	2019/9	対前年同期差異	対見通し差異
	実績 Actual	実績 Actual(A)	2019/7/30 前回見通し Previous Outlook(B)	実績 Actual(C)	(C)-(A)	(C)-(B)
受注高						
Amount of order acceptance	119,253	138,003	—	152,617	+14,614	—
業務ソリューション						
Business solutions	77,606	96,343	—	106,389	+10,046	—
サービスソリューション						
Service solutions	41,646	41,659	—	46,228	+4,568	—
期末受注残高						
Order backlog at end of period	120,076	134,436	—	150,166	+15,730	—
業務ソリューション						
Business solutions	73,583	84,835	—	95,145	+10,309	—
サービスソリューション						
Service solutions	46,492	49,600	—	55,021	+5,420	—
売上高						
Net sales	116,554	124,646	142,000	149,815	+25,169	+7,815
業務ソリューション						
Business solutions	76,771	81,383	95,500	102,833	+21,449	+7,333
サービスソリューション						
Service solutions	39,782	43,262	46,500	46,982	+3,720	+482
売上総利益						
Gross profit	23,593	24,879	26,600	29,427	+4,547	+2,827
販売費及び一般管理費						
Selling, general and administrative expenses	13,520	13,605	14,200	14,309	+704	+109
営業利益						
Operating profit	10,073	11,274	12,400	15,118	+3,843	+2,718
経常利益						
Ordinary profit	10,475	11,503	12,500	15,123	+3,620	+2,623
親会社株主に帰属する当期純利益						
Profit attributable to owners of parent	6,569	7,204	8,000	9,645	+2,440	+1,645
包括利益						
Comprehensive income	12,081	16,954	—	10,977	-5,977	—
売上高総利益率(%)						
Gross profit margin (%)	20.2%	20.0%	18.7%	19.6%	-0.3%	+0.9%
営業利益率(%)						
Operating profit margin (%)	8.6%	9.0%	8.7%	10.1%	+1.0%	+1.4%
日本製鉄向け売上高						
Sales to Nippon Steel Corp.	21,918	24,627	26,000	27,299	+2,672	+1,299
1株当たり当期純利益(円)						
Net income per share (yen)	69.38	76.17	87.43	105.42	+29.24	+17.99
純資産						
Net assets	135,456	153,726	—	155,688	+1,961	—
総資産						
Total assets	213,482	233,548	—	246,320	+12,771	—

## 上期財務情報 First Half Financial Information

### 3.要約連結キャッシュ・フロー計算書 Condensed Consolidated Statements of Cash Flows

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted )

	2017/9	2018/9	2019/9
	実績 Actual	実績 Actual	実績 Actual
営業活動によるキャッシュ・フロー			
Net cash provided by (used in) operating activities	13,901	10,841	22,237
投資活動によるキャッシュ・フロー			
Net cash provided by (used in) investing activities	△ 2,871	△ 1,426	△ 1,233
財務活動によるキャッシュ・フロー			
Net cash provided by (used in) financing activities	△ 2,919	△ 5,291	△ 3,274

### 4.売上原価の内訳 Breakdown of cost of sales

	2017/9	2018/9	2019/9
	実績 Actual	実績 Actual	実績 Actual
労務費			
Labor cost	23,157	24,045	24,651
材料費			
Material cost	33,459	36,631	44,025
外注費			
Subcontract expenses	34,843	35,779	37,609
その他			
Other	1,500	3,303	14,101

### 5.研究開発費 R&D expenses

	2017/9	2018/9	2019/9
	実績 Actual	実績 Actual	実績 Actual
研究開発費			
R&D expenses	800	861	892

### 6.設備投資・減価償却費 Capital expenditure · Depreciation

	2017/9	2018/9	2019/9
	実績 Actual	実績 Actual	実績 Actual
設備投資 ※			
Capital expenditure	5,677	1,428	2,044
減価償却費 ※			
Depreciation	2,170	2,365	2,519

### 7.期末従業員数 Number of employees at end of period

	2017/9	2018/9	2019/9
	実績 Actual	実績 Actual	実績 Actual
期末従業員数(人)			
Number of employees at end of period (jobs)	6,286	6,454	6,659

※ 設備投資及び減価償却費に、リース資産の新規購入及び減価償却費を含めております。

The amount of newly leased assets and that of their depreciation have been included in above items "Capital expenditure" and "Depreciation".

**8.連結業績概要** Outline of Consolidated Business Results

(単位: 百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

	2018/3	2019/3	2020/3	(参考)2020/3	対前回見直し差異
	実績 Actual	実績 Actual	見直し Outlook(A)	2019/7/30 前回見直し Previous Outlook(B)	(A)-(B)
受注高 Amount of order acceptance	247,918	291,563	—	—	—
業務ソリューション Business solutions	158,202	197,354	—	—	—
サービスソリューション Service solutions	89,715	94,208	—	—	—
期末受注残高 Order backlog at end of period	121,079	147,364	—	—	—
業務ソリューション Business solutions	69,876	91,588	—	—	—
サービスソリューション Service solutions	51,203	55,775	—	—	—
売上高 Net sales	244,215	265,278	293,500	286,000	+7,500
業務ソリューション Business solutions	161,074	175,642	199,000	192,000	+7,000
サービスソリューション Service solutions	83,141	89,636	94,500	94,000	+500
売上総利益 Gross profit	49,057	52,586	58,100	55,100	+3,000
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	26,386	26,910	28,600	27,900	+700
営業利益 Operating profit	22,671	25,676	29,500	27,200	+2,300
経常利益 Ordinary profit	23,106	26,103	29,500	27,500	+2,000
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to owners of parent	14,933	17,111	19,300	18,000	+1,300
包括利益 Comprehensive income	20,522	21,110	—	—	—
売上高総利益率(%) Gross profit margin (%)	20.1%	19.8%	19.8%	19.3%	+0.5%
営業利益率(%) Operating profit margin (%)	9.3%	9.7%	10.1%	9.5%	+0.5%
日本製鉄㈱向け売上高 Sales to Nippon Steel Corp.	45,658	50,971	53,000	52,500	+500
1株当たり当期純利益(円) Net income per share (yen)	157.71	182.69	210.93	196.72	+14.21
純資産 Net assets	141,528	147,461	—	—	—
総資産 Total assets	221,436	236,078	—	—	—
1株当たり配当金(円) Cash dividends per share (yen)	50.00	55.00	65.00	60.00	+5.00
配当性向(%) Dividend payout ratio (%)	31.7%	30.1%	30.8%	30.5%	+0.3%

## 9.要約連結キャッシュ・フロー計算書 Condensed Consolidated Statements of Cash Flows

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

	2018/3	2019/3	2020/3
	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	13,138	19,690	—
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	△ 6,145	△ 1,624	—
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	△ 5,926	△ 16,255	—

## 10.売上原価の内訳 Breakdown of cost of sales

	2018/3	2019/3	2020/3
	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook
労務費 Labor cost	46,738	49,200	—
材料費 Material cost	64,164	79,596	—
外注費 Subcontract expenses	71,306	74,280	—
その他 Other	12,948	9,614	—

## 11.研究開発費 R&D expenses

	2018/3	2019/3	2020/3
	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook
研究開発費 R&D expenses	1,618	1,678	—

## 12.設備投資・減価償却費 Capital expenditure・Depreciation

	2018/3	2019/3	2020/3
	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook
設備投資 ※ Capital expenditure	7,590	2,647	6,000
減価償却費 ※ Depreciation	4,607	4,858	5,000

## 13.期末従業員数 Number of employees at end of period

	2018/3	2019/3	2020/3
	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook
期末従業員数(人) Number of employees at end of period (jobs)	6,232	6,434	—

※ 設備投資及び減価償却費に、リース資産の新規購入及び減価償却費を含めております。

The amount of newly leased assets and that of their depreciation have been included in above items "Capital expenditure" and "Depreciation".

**14. サービス・顧客業種別売上高(四半期)** Sales by Segment / Customer Industry (Quarterly)

(単位: 百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

	2019/3 実績 Actual(A)				2020/3 実績 Actual(B)				対前年同期差異 (B)-(A)			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
業務ソリューション Business Solutions	31,049	36,742	35,752	42,986	52,340	35,836			+21,291	-906		
産業・流通・サービス Manufacturing, Retail and Service	15,265	16,553	15,568	18,159	24,625	17,400			+9,360	+846		
金融 Financial Services	6,721	7,570	6,866	9,572	7,580	8,097			+859	+526		
公共公益他 Government, Public organizations and Others	9,062	12,618	13,317	15,254	20,134	10,338			+11,071	-2,280		
サービスソリューション Service Solutions	19,850	21,241	19,417	24,236	21,356	22,544			+1,505	+1,303		
ITインフラ IT Platform	6,840	8,925	7,828	9,589	7,457	9,151			+617	+225		
鉄鋼 Nippon Steel Group	13,010	12,315	11,589	14,647	13,898	13,392			+887	+1,077		
子会社等 Subsidiaries	7,534	8,227	7,436	10,802	7,968	9,770			+433	+1,543		
合計 Total	58,434	66,211	62,606	78,026	81,664	68,150			+23,230	+1,939		

**15.ITインフラ事業規模(四半期)** Sales of IT Platform (Quarterly)

	2019/3 実績 Actual(A)				2020/3 実績 Actual(B)				対前年同期差異 (B)-(A)			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
業務ソリューション Business Solutions	9,081	8,603	6,957	8,702	17,619	8,593			+8,537	-10		
産業・流通・サービス Manufacturing, Retail and Service	5,685	5,832	4,556	5,019	13,395	4,866			+7,710	-965		
金融 Financial Services	2,252	1,319	1,666	2,757	2,848	2,418			+595	+1,099		
公共公益他 Government, Public organizations and Others	1,143	1,451	734	925	1,375	1,307			+232	-144		
サービスソリューション (ITインフラ) Service Solutions (IT Platform)	6,840	8,925	7,828	9,589	7,457	9,151			+617	+225		
合計 Total	15,921	17,529	14,786	18,291	25,077	17,744			+9,155	+215		



**16. サービス・顧客業種別売上高(上下別)** Sales by Segment / Customer Industry (Half Year)

(単位: 百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

	2019/3(A)		2020/3(B)		(B)-(A)	
	上期実績 1H Actual	下期実績 2H Actual	上期実績 1H Actual	下期見通し 2H Outlook	上期 1H	下期 2H
業務ソリューション Business Solutions	67,792	78,739	88,176	80,323	+20,384	+1,583
産業・流通・サービス Manufacturing, Retail and Service	31,819	33,728	42,026	35,473	+10,207	+1,745
金融 Financial Services	14,291	16,439	15,678	15,821	+1,386	-617
公共公益他 Government, Public organizations and Others	21,681	28,571	30,472	29,027	+8,791	+456
サービスソリューション Service Solutions	41,091	43,654	43,900	44,599	+2,808	+945
ITインフラ IT Platform	15,766	17,417	16,609	18,390	+843	+973
鉄鋼 Nippon Steel Group	25,325	26,236	27,290	26,209	+1,965	-27
子会社等 Subsidiaries	15,761	18,239	17,738	18,761	+1,976	+522
合計 Total	124,646	140,632	149,815	143,684	+25,169	+3,051

**17. ITインフラ事業規模(上下別)** Sales of IT Platform (Half Year)

	2019/3(A)		2020/3(B)		(B)-(A)	
	上期実績 1H Actual	下期実績 2H Actual	上期実績 1H Actual	下期見通し 2H Outlook	上期 1H	下期 2H
業務ソリューション Business Solutions	17,685	15,660	26,212	15,287	+8,527	-372
産業・流通・サービス Manufacturing, Retail and Service	11,518	9,575	18,262	9,737	+6,744	+161
金融 Financial Services	3,571	4,424	5,266	3,733	+1,694	-690
公共公益他 Government, Public organizations and Others	2,595	1,660	2,683	1,816	+87	+156
サービスソリューション (ITインフラ) Service Solutions (IT Platform)	15,766	17,417	16,609	18,390	+843	+973
合計 Total	33,451	33,077	42,821	33,678	+9,370	+600

18. サービス・顧客業種別売上高(年度) Sales by Segment / Customer Industry (Full Year)

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

	2019/3	2020/3	差異 (B)-(A)	(参考)2020/3	
	実績 Actual(A)	見通し Outlook(B)		2019/7/30 前回見通し Previous Outlook(C)	差異 (B)-(C)
業務ソリューション Business Solutions	146,531	168,500	+21,968	162,000	+6,500
産業・流通・サービス Manufacturing, Retail and Service	65,547	77,500	+11,952	75,000	+2,500
金融 Financial Services	30,731	31,500	+768	31,500	—
公共公益他 Government, Public organizations and Others	50,252	59,500	+9,247	55,500	+4,000
サービスソリューション Service Solutions	84,745	88,500	+3,754	88,500	—
ITインフラ IT Platform	33,183	35,000	+1,816	35,000	—
鉄鋼 Nippon Steel Group	51,562	53,500	+1,937	53,500	—
子会社等 Subsidiaries	34,001	36,500	+2,498	35,500	+1,000
合計 Total	265,278	293,500	+28,221	286,000	+7,500

19. ITインフラ事業規模(年度) Sales of IT Platform (Full Year)

	2019/3	2020/3	差異 (B)-(A)	(参考)2020/3	
	実績 Actual(A)	見通し Outlook(B)		2019/7/30 前回見通し Previous Outlook(C)	差異 (B)-(C)
業務ソリューション Business Solutions	33,345	41,500	+8,154	40,000	+1,500
産業・流通・サービス Manufacturing, Retail and Service	21,093	28,000	+6,906	27,500	+500
金融 Financial Services	7,996	9,000	+1,003	8,500	+500
公共公益他 Government, Public organizations and Others	4,255	4,500	+244	4,000	+500
サービスソリューション (ITインフラ) Service Solutions (IT Platform)	33,183	35,000	+1,816	35,000	—
合計 Total	66,528	76,500	+9,971	75,000	+1,500