



**NS Solutions**

## 2012年3月期決算 参考資料

Appendix of Financial Results for the fiscal year ended March 31, 2012

2012年4月27日  
April 27, 2012

# 新日鉄ソリューションズ株式会社 NS Solutions Corporation

(注)この資料では、従来百万円未満四捨五入で表示しておりましたが、2008年度末以降は百万円単位で切捨て表示をしております。

(Note) In this material, previously, figures had been rounded to the nearest millions of yen. From the fiscal year ended March 31, 2009, figures have been rounded down to the nearest millions of yen.

【連結】

1.連結四半期業績概要 Outline of Quarterly Consolidated Business Results

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

		2011/3					2012/3				
		Q1	Q2	Q3	Q4	Total	Q1	Q2	Q3	Q4	Total
受注高	Amount of order acceptance	32,942	41,745	36,146	51,189	162,023	36,274	44,559	34,047	54,493	169,374
業務ソリューション	Business solutions	18,343	22,257	19,210	28,522	88,334	18,913	25,129	19,237	31,502	94,783
基盤ソリューション	Platform solutions	4,386	4,903	4,403	7,141	20,835	4,868	3,895	3,942	6,157	18,863
ビジネスサービス	Business services	10,212	14,584	12,531	15,525	52,853	12,492	15,533	10,868	16,833	55,727
期末受注残高	Order backlog at end of period	57,638	59,648	60,341	61,010	61,010	60,988	65,632	65,205	68,805	68,805
業務ソリューション	Business solutions	30,736	31,746	32,420	29,291	29,291	30,080	33,108	33,363	35,361	35,361
基盤ソリューション	Platform solutions	8,492	8,979	8,944	10,459	10,459	10,146	9,475	9,755	9,842	9,842
ビジネスサービス	Business services	18,409	18,922	18,976	21,260	21,260	20,762	23,048	22,086	23,602	23,602
売上高 ※1	Net sales	33,988	39,735	35,453	50,519	159,697	36,296	39,915	34,474	50,893	161,579
業務ソリューション	Business solutions	16,975	21,247	18,537	31,652	88,411	18,124	22,102	18,981	29,504	88,712
基盤ソリューション	Platform solutions	4,321	4,416	4,439	5,625	18,802	5,181	4,566	3,662	6,070	19,480
ビジネスサービス	Business services	12,692	14,071	12,476	13,242	52,482	12,990	13,246	11,830	15,318	53,385
売上総利益 ※1	Gross profit	7,003	7,269	7,285	9,334	30,893	7,898	7,188	6,570	9,095	30,752
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	5,232	4,893	4,730	4,967	19,816	5,168	4,902	4,769	5,157	19,997
営業利益 ※1	Operating income	1,771	2,375	2,554	4,366	11,076	2,730	2,286	1,800	3,937	10,755
経常利益 ※1	Ordinary income	1,996	2,408	2,585	4,407	11,397	2,877	2,349	1,820	4,102	11,149
当期純利益 ※2	Net income	1,089	1,293	1,520	2,500	6,404	1,404	1,317	229	2,234	5,185
包括利益 ※2	Comprehensive income	1,074	1,361	1,531	2,574	6,541	1,390	1,395	185	2,419	5,390
営業利益率(%)	Operating income margin (%)	5.2%	6.0%	7.2%	8.6%	6.9%	7.5%	5.7%	5.2%	7.7%	6.7%
売上高総利益率(%)	Gross profit margin (%)	20.6%	18.3%	20.6%	18.5%	19.3%	21.8%	18.0%	19.1%	17.9%	19.0%
新日鉄向け売上高	Sales to Nippon Steel Corp.	7,448	8,755	6,430	6,535	29,170	6,573	6,359	6,216	7,634	26,784

※1 2010年3月期より、工事進行基準を適用しております。会計基準の変更に伴う影響額は、2010年3月期決算短信及び四半期短信をご参照下さい。

On April 1, 2009, the Company adopted the percentage of completion method. For cumulative effect of a change in the accounting principle, please refer to the Consolidated Financial Results for FY2009 and each quarterly period.

※2 2012年3月期第3四半期決算において、法人税法改正等に伴う繰延税金資産の取崩しにより法人税等の金額が増加しております。影響額については2012年3月期決算短信をご参照下さい。

In the third quarter ended March 31, 2012, the income taxes increased owing to the reversal of deferred tax assets due to the amendment of Corporate Tax Act.

For cumulative effect of this change, please refer to the Consolidated Financial Results for FY2011.

巻末の開示事項をご覧下さい。 Please see the important disclosures at the end of this material.

## 【連結】

## 2.連結業績概要 Outline of Consolidated Business Results

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

		2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3 2012.1.27 (前回見直し Previous Outlook)	2012/3 (実績 Actual)	2013/3 (見直し Outlook)
		(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)			
受注高	Amount of order acceptance	169,295	169,407	155,075	162,023	—	169,374	—
業務ソリューション	Business solutions	105,522	100,029	88,944	88,334	—	94,783	—
基盤ソリューション	Platform solutions	20,471	18,001	20,470	20,835	—	18,863	—
ビジネスサービス	Business services	43,301	51,376	45,660	52,853	—	55,727	—
期末受注残高	Order backlog at end of period	47,900	55,767	58,685	61,010	—	68,805	—
業務ソリューション	Business solutions	24,968	29,127	29,368	29,291	—	35,361	—
基盤ソリューション	Platform solutions	3,290	3,493	8,427	10,459	—	9,842	—
ビジネスサービス	Business services	19,642	23,146	20,890	21,260	—	23,602	—
売上高 ※1	Net sales	165,400	161,539	152,158	159,697	165,000	161,579	170,000
業務ソリューション	Business solutions	101,876	95,869	88,704	88,411	91,000	88,712	94,500
基盤ソリューション	Platform solutions	22,248	17,797	15,537	18,802	21,500	19,480	20,000
ビジネスサービス	Business services	41,276	47,872	47,916	52,482	52,500	53,385	55,500
売上総利益 ※1	Gross profit	35,633	33,253	31,087	30,893	32,200	30,752	32,600
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	20,736	21,745	20,297	19,816	20,000	19,997	20,400
営業利益 ※1	Operating income	14,896	11,508	10,790	11,076	12,200	10,755	12,200
経常利益 ※1	Ordinary income	15,247	11,943	11,221	11,397	12,500	11,149	12,500
当期純利益 ※2	Net income	8,425	6,364	6,298	6,404	6,000	5,185	7,300
包括利益 ※2	Comprehensive income	—	—	6,558	6,541	—	5,390	—
営業利益率(%)	Operating income margin (%)	9.0%	7.1%	7.1%	6.9%	7.4%	6.7%	7.2%
売上高総利益率(%)	Gross profit margin (%)	21.5%	20.6%	20.4%	19.3%	19.5%	19.0%	19.2%
新日鉄向け売上高	Sales to Nippon Steel Corp.	22,376	25,977	27,700	29,170	—	26,784	—
1株当たり当期純利益(円)	Net income per share (yen)	158.96	120.09	118.84	120.84	113.21	97.84	137.74
純資産	Net assets	74,675	78,856	83,065	87,451	—	90,654	—
総資産	Total assets	120,080	126,823	131,966	133,901	—	140,475	—
1株当たり配当金(円)	Cash dividends per share (yen)	40.00	45.00	40.00	40.00	40.00	40.00	40.00
配当性向(%)	Dividend payout ratio (%)	25.2%	37.5%	33.7%	33.1%	35.3%	40.9%	29.0%
研究開発費	R&D expenses	1,309	1,229	1,288	1,544	—	1,551	—
設備投資 ※3	Capital expenditure	1,882	1,557	3,706	7,027	7,000	6,326	6,000
減価償却費 ※3	Depreciation and amortization	1,818	1,774	2,137	2,257	2,500	2,440	3,500
期末従業員数(人)	Number of employees at end of period (jobs)	4,347	4,636	4,848	4,917	—	4,972	—

※1 2010年3月期より、工事進行基準を適用しております。会計基準の変更に伴う影響額は、2010年3月期決算短信をご参照下さい。

On April 1, 2009, the Company adopted the percentage of completion method. For cumulative effect of a change in accounting principle, please refer to the Consolidated Financial Results for FY2009.

※2 2012年3月期第3四半期決算において、法人税法改正等に伴う繰延税金資産の取崩しにより法人税等の金額が増加しております。影響額については2012年3月期決算短信をご参照下さい。

In the third quarter ended March 31, 2012, the income taxes increased owing to the reversal of deferred tax assets due to the amendment of Corporate Tax Act.

For cumulative effect of this change, please refer to the Consolidated Financial Results for FY2011.

※3 2009年3月期より、設備投資及び減価償却費に、リース資産の新規購入及び減価償却費を含めております。

The amount of newly leased assets and that of their depreciation and amortization have been included in above items "Capital expenditure" and "Depreciation and amortization", respectively, from the fiscal year ended March 31, 2009.

巻末の開示事項をご覧下さい。 Please see the important disclosures at the end of this material.

【連結】

3.要約連結貸借対照表 Condensed Consolidated Balance Sheets

(1)資産の部 Assets		(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)				
		2008/3 (実績 Actual)	2009/3 (実績 Actual)	2010/3 (実績 Actual)	2011/3 (実績 Actual)	2012/3 (実績 Actual)
現金及び預金	Cash and deposits	6,365	4,113	4,389	5,179	3,582
預け金	Deposits paid	23,981	22,521	25,206	22,855	23,390
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable-trade	34,733	32,714	33,881	34,384	34,986
有価証券	Short-term investment securities	8,810	12,992	12,518	10,082	11,906
たな卸資産	Inventories	10,396	11,511	11,339	10,106	11,466
1年内回収予定の関係会社長期貸付金	Current portion of long-term loans receivable from subsidiaries and affiliates	—	12,000	—	—	—
繰延税金資産	Deferred tax assets	3,521	3,463	3,308	3,149	3,289
その他	Other	696	607	568	621	872
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 200	△ 158	△ 134	△ 16	△ 16
流動資産合計	Total current assets	88,302	99,765	91,077	86,362	89,478
有形固定資産	Property, plant and equipment	9,665	9,594	10,733	15,120	18,865
無形固定資産	Intangible assets	423	3,828	4,100	4,317	4,137
投資有価証券	Investment securities	2,203	4,745	4,797	6,656	6,821
関係会社長期貸付金	Long-term loans receivable from subsidiaries and affiliates	12,000	—	12,000	12,000	12,000
差入保証金	Guarantee deposits	2,767	3,121	3,775	3,593	3,496
繰延税金資産	Deferred tax assets	4,406	5,214	5,142	5,536	5,370
その他	Other	314	553	338	316	305
固定資産合計	Total noncurrent assets	31,778	27,058	40,888	47,539	50,997
資産合計	Total assets	120,080	126,823	131,966	133,901	140,475

(2)負債・純資産の部 Liabilities and Net Assets		(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)				
		2008/3 (実績 Actual)	2009/3 (実績 Actual)	2010/3 (実績 Actual)	2011/3 (実績 Actual)	2012/3 (実績 Actual)
支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable-trade	15,770	14,776	14,517	12,711	13,874
未払費用	Accrued expenses	2,351	2,478	2,384	2,588	2,705
未払法人税等	Income taxes payable	4,500	4,112	2,559	2,830	3,199
賞与引当金	Provision for bonuses	5,978	5,936	5,905	5,878	5,762
前受金	Advances received	4,430	7,223	8,092	6,071	7,548
未払金	Accounts payable-other	1,729	1,462	1,535	1,780	1,232
その他	Other	1,219	1,238	1,308	1,454	1,500
流動負債合計	Total current liabilities	35,977	37,227	36,301	33,315	35,823
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	9,121	10,364	10,898	11,844	13,123
その他	Other	307	376	1,700	1,291	873
固定負債合計	Total noncurrent liabilities	9,428	10,740	12,598	13,135	13,997
資本金	Capital stock	12,953	12,952	12,952	12,952	12,952
資本剰余金	Capital surplus	9,950	9,950	9,950	9,950	9,950
利益剰余金	Retained earnings	50,564	54,676	58,722	63,006	66,071
土地再評価差額金	Revaluation reserve for land	△ 1,277	△ 1,276	△ 1,276	△ 1,276	△ 1,276
その他有価証券評価差額金他	Valuation difference on available-for-sale securities and others	190	△ 77	37	△ 62	△ 86
少数株主持分	Minority interests	2,295	2,631	2,679	2,880	3,042
純資産合計	Total net assets	74,675	78,856	83,065	87,451	90,654
負債・純資産合計	Total liabilities and net assets	120,080	126,823	131,966	133,901	140,475

(3)指標 Management index		(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)				
		2008/3 (実績 Actual)	2009/3 (実績 Actual)	2010/3 (実績 Actual)	2011/3 (実績 Actual)	2012/3 (実績 Actual)
自己資本比率(%)	Equity ratio (%)	60.3%	60.1%	60.9%	63.2%	62.4%
総資産利益率(%)	Return on Asset (%)	7.2%	5.2%	4.9%	4.8%	3.8%
自己資本当期純利益率(%)	Return on Equity (%)	12.2%	8.6%	8.0%	7.8%	6.0%

巻末の開示事項をご覧ください。 Please see the important disclosures at the end of this material.

## 【連結】

## 4.要約連結損益計算書 Condensed Consolidated Statements of Income

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

		2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3 2012.1.27 (前回見直し)	2012/3	2013/3
		(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	Previous Outlook	(実績 Actual)	(見直し Outlook)
売上高 ※1	Net sales	165,400	161,539	152,158	159,697	165,000	161,579	170,000
売上原価	Cost of sales	129,767	128,286	121,070	128,804	132,800	130,826	137,400
売上総利益 ※1	Gross profit	35,633	33,253	31,087	30,893	32,200	30,752	32,600
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	20,736	21,745	20,297	19,816	20,000	19,997	20,400
営業利益 ※1	Operating income	14,896	11,508	10,790	11,076	12,200	10,755	12,200
営業外収益	Non-operating income	383	478	611	500	—	536	—
営業外費用	Non-operating expenses	32	42	179	180	—	142	—
経常利益 ※1	Ordinary income	15,247	11,943	11,221	11,397	12,500	11,149	12,500
特別利益	Extraordinary income	—	9	—	—	—	—	—
特別損失	Extraordinary loss	24	32	—	—	—	—	—
税金等調整前当期純利益 ※1	Income before income taxes and minority interests	15,224	11,920	11,221	11,397	—	11,149	—
法人税、住民税及び事業税	Income taxes-current	7,100	5,622	4,630	4,928	—	5,701	—
法人税等調整額 ※2	Income taxes-deferred	△729	△499	148	△174	—	33	—
少数株主利益	Minority interests in income	429	432	144	239	—	229	—
当期純利益 ※2	Net income	8,425	6,364	6,298	6,404	6,000	5,185	7,300
包括利益 ※2	Comprehensive income	—	—	6,558	6,541	—	5,390	—

## 売上原価の内訳

## Breakdown of cost of sales

労務費	Labor cost	31,046	33,445	33,609	34,948	—	36,152	—
材料費	Material cost	40,538	41,040	40,160	42,452	—	42,625	—
外注費	Subcontract expenses	46,547	43,546	35,912	38,480	—	42,267	—
その他	Other	11,636	10,255	11,388	12,923	—	9,781	—

## 販売費及び一般管理費の内訳

## Breakdown of selling, general and administrative expenses

労務費	Labor cost	8,529	9,213	9,042	8,988	—	9,135	—
営業支援費	Operating expense for acceptance of orders	3,456	3,520	3,279	3,045	—	3,284	—
その他	Other	8,751	9,011	7,975	7,781	—	7,578	—

※1 2010年3月期より、工事進行基準を適用しております。会計基準の変更に伴う影響額は、2010年3月期決算短信をご参照下さい。

On April 1, 2009, the Company adopted the percentage of completion method. For cumulative effect of a change in accounting principle, please refer to the Consolidated Financial Results for FY2009.

※2 2012年3月期第3四半期決算において、法人税法改正等に伴う繰延税金資産の取崩しにより法人税等の金額が増加しております。影響額については2012年3月期決算短信をご参照下さい。

In the third quarter ended March 31, 2012, the income taxes increased owing to the reversal of deferred tax assets due to the amendment of Corporate Tax Act.

For cumulative effect of this change, please refer to the Consolidated Financial Results for FY2011.

巻末の開示事項をご覧下さい。 Please see the important disclosures at the end of this material.

【連結】

5.要約連結キャッシュ・フロー計算書 Condensed Consolidated Statements of Cash Flows

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

		2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3
		(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	15,224	11,920	11,221	11,397	11,149
減価償却費	Depreciation and amortization	1,818	1,774	2,137	2,257	2,440
のれん償却額	Amortization of goodwill	—	123	165	165	165
退職給付引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for retirement benefits	863	1,219	534	945	1,279
投資有価証券評価損益(△は益)	Loss (gain) on valuation of investment securities	4	—	—	—	20
売上債権の増減額(△は増加)	Decrease (increase) in notes and accounts receivable-trade	4,503	1,419	△514	△508	△603
たな卸資産の増減額(△は増加)	Decrease (increase) in inventories	343	△1,074	171	1,233	△1,360
仕入債務の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in notes and accounts payable-trade	△1,851	△1,058	△259	△1,804	1,163
その他	Other, net	5	2,639	△356	△1,910	646
小計	Subtotal	20,908	16,964	13,099	11,774	14,900
法人税等の支払額	Income taxes paid	△6,988	△6,009	△6,168	△4,665	△5,336
その他	Other, net	460	431	290	406	363
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) operating activities	14,380	11,386	7,221	7,515	9,927
定期預金の預入による支出	Payments into time deposits	△1,000	—	—	—	—
定期預金の払戻による収入	Proceeds from withdrawal of time deposits	1,000	—	—	—	—
有価証券の取得による支出	Purchase of short-term investment securities	△5,009	△4,200	△8,146	△8,039	△10,007
有価証券の償還による収入	Proceeds from redemption of securities	—	5,000	4,350	11,000	7,000
有形及び無形固定資産の取得による支出	Purchase of property, plant and equipment and intangible assets	△1,882	△1,557	△1,608	△7,010	△6,290
投資有価証券の取得による支出	Purchase of investment securities	△342	△3,001	△2,871	△2,001	△1,221
投資有価証券の償還による収入	Proceeds from redemption of investment securities	—	—	3,000	—	1,000
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	Purchase of investments in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	—	△3,470	—	—	—
関係会社貸付けによる支出	Payments of loans receivable from subsidiaries and affiliates	—	—	△12,000	—	—
関係会社貸付金の回収による収入	Collection of loans receivable from subsidiaries and affiliates	—	—	12,000	—	—
その他	Other, net	△452	△328	△454	153	20
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) investing activities	△7,685	△7,557	△5,731	△5,898	△9,498
配当金の支払額	Cash dividends paid	△1,987	△2,252	△2,252	△2,119	△2,119
リース債務の返済による支出	Repayments of lease obligations	—	△179	△441	△484	△451
その他	Other, net	△65	△114	△108	△36	△67
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) financing activities	△2,052	△2,545	△2,802	△2,641	△2,639
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	1	△10	1	△7	△0
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	4,645	1,272	△1,311	△1,031	△2,211
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of period	29,510	34,154	35,427	34,115	33,084
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of period	34,155	35,427	34,115	33,084	30,872

巻末の開示事項をご覧ください。 Please see the important disclosures at the end of this material.

## 【個別】

## 6.個別四半期業績概要 Outline of Quarterly Non-consolidated Business Results

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

		2011/3					2012/3				
		Q1	Q2	Q3	Q4	Total	Q1	Q2	Q3	Q4	Total
受注高	Amount of order acceptance	29,411	37,014	33,201	45,840	145,467	32,905	40,073	29,915	48,390	151,284
業務ソリューション	Business solutions	15,279	18,049	16,650	24,308	74,287	15,904	21,026	15,711	26,822	79,465
基盤ソリューション	Platform solutions	4,032	4,464	4,101	6,102	18,701	4,614	3,590	3,425	4,822	16,452
ビジネスサービス	Business services	10,099	14,500	12,449	15,429	52,479	12,385	15,456	10,779	16,745	55,366
期末受注残高	Order backlog at end of period	54,265	56,604	57,954	58,162	58,162	57,889	62,642	61,408	64,924	64,924
業務ソリューション	Business solutions	28,423	29,372	30,531	27,417	27,417	27,777	30,695	30,353	32,677	32,677
基盤ソリューション	Platform solutions	7,432	8,309	8,446	9,484	9,484	9,350	8,898	8,967	8,645	8,645
ビジネスサービス	Business services	18,409	18,922	18,976	21,260	21,260	20,762	23,048	22,086	23,602	23,602
売上高 ※1	Net sales	30,105	34,675	31,850	45,633	142,264	33,178	35,320	31,150	44,873	144,522
業務ソリューション	Business solutions	14,033	17,100	15,491	27,422	74,047	15,545	18,108	16,052	24,499	74,206
基盤ソリューション	Platform solutions	3,491	3,588	3,963	5,064	16,107	4,749	4,041	3,356	5,144	17,292
ビジネスサービス	Business services	12,580	13,987	12,395	13,146	52,109	12,883	13,169	11,741	15,229	53,024
売上総利益 ※1	Gross profit	5,692	5,548	5,772	7,267	24,280	6,628	5,457	5,242	6,942	24,270
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	4,227	3,929	3,841	4,080	16,070	4,294	3,946	3,923	4,250	16,414
営業利益 ※1	Operating income	1,465	1,619	1,930	3,186	8,210	2,334	1,510	1,318	2,691	7,856
経常利益 ※1	Ordinary income	2,127	1,666	1,966	3,260	9,020	2,955	1,577	1,340	2,848	8,722
当期純利益 ※2	Net income	1,397	988	1,185	1,993	5,565	1,711	1,021	173	1,658	4,565
営業利益率(%)	Operating income margin (%)	4.9%	4.7%	6.1%	7.0%	5.8%	7.0%	4.3%	4.2%	6.0%	5.4%
売上高総利益率(%)	Gross profit margin (%)	18.9%	16.0%	18.1%	15.9%	17.1%	20.0%	15.5%	16.8%	15.5%	16.8%
新日鉄向け売上高	Sales to Nippon Steel Corp.	6,865	8,332	6,168	6,265	27,632	6,317	6,038	5,958	6,993	25,308

※1 2010年3月期より、工事進行基準を適用しております。会計基準の変更に伴う影響額は、2010年3月期決算短信をご参照下さい。

On April 1, 2009, the Company adopted the percentage of completion method. For cumulative effect of a change in accounting principle, please refer to the Consolidated Financial Results for FY2009.

※2 2012年3月期第3四半期決算において、法人税法改正等に伴う繰延税金資産の取崩しにより法人税等の金額が増加しております。影響額については2012年3月期決算短信をご参照下さい。

In the third quarter ended March 31, 2012, the income taxes increased owing to the reversal of deferred tax assets due to the amendment of Corporate Tax Act.

For cumulative effect of this change, please refer to the Consolidated Financial Results for FY2011.

巻末の開示事項をご覧下さい。 Please see the important disclosures at the end of this material.

## 【個別】

## 7.個別業績概要 Outline of Non-consolidated Business Results

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

		2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3 2012.1.27 (前回見直し)	2012/3	2013/3
		(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	Previous Outlook)	(実績 Actual)	(見直し Outlook)
受注高	Amount of order acceptance	149,789	150,552	138,424	145,467	—	151,284	—
業務ソリューション	Business solutions	89,247	83,808	75,035	74,287	—	79,465	—
基盤ソリューション	Platform solutions	17,608	15,720	18,009	18,701	—	16,452	—
ビジネスサービス	Business services	42,935	51,022	45,379	52,479	—	55,366	—
期末受注残高	Order backlog at end of period	42,976	51,537	54,959	58,162	—	64,924	—
業務ソリューション	Business solutions	21,045	25,861	27,178	27,417	—	32,677	—
基盤ソリューション	Platform solutions	2,289	2,530	6,891	9,484	—	8,645	—
ビジネスサービス	Business services	19,642	23,146	20,890	21,260	—	23,602	—
売上高 ※1	Net sales	146,714	141,990	135,002	142,264	148,000	144,522	153,000
業務ソリューション	Business solutions	86,472	78,991	73,718	74,047	77,000	74,206	80,000
基盤ソリューション	Platform solutions	19,333	15,479	13,648	16,107	19,000	17,292	18,000
ビジネスサービス	Business services	40,910	47,518	47,635	52,109	52,000	53,024	55,000
売上総利益 ※1	Gross profit	28,999	25,988	24,937	24,280	25,500	24,270	25,800
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	17,262	17,715	16,372	16,070	16,300	16,414	16,800
営業利益 ※1	Operating income	11,737	8,273	8,565	8,210	9,200	7,856	9,000
経常利益 ※1	Ordinary income	12,381	8,962	9,578	9,020	10,000	8,722	9,800
当期純利益 ※2	Net income	7,458	5,253	5,820	5,565	5,300	4,565	6,200
営業利益率(%)	Operating income margin (%)	8.0%	5.8%	6.3%	5.8%	6.2%	5.4%	5.9%
売上高総利益率(%)	Gross profit margin (%)	19.8%	18.3%	18.5%	17.1%	17.2%	16.8%	16.9%
業務ソリューション	Business solutions	21.6%	18.4%	18.4%	16.9%	18.0%	17.5%	18.1%
基盤ソリューション	Platform solutions	19.2%	20.3%	22.3%	17.5%	17.5%	19.1%	17.0%
ビジネスサービス	Business services	16.2%	17.5%	17.5%	17.1%	16.0%	15.1%	15.0%
新日鉄向売上高	Sales to Nippon Steel Corp.	20,955	24,526	26,506	27,632	—	25,308	—
期末従業員数(人)	Number of employees at end of period (jobs)	2,243	2,359	2,424	2,414	—	2,415	—

※1 2010年3月期より、工事進行基準を適用しております。会計基準の変更に伴う影響額は、2010年3月期決算短信をご参照下さい。

On April 1, 2009, the Company adopted the percentage of completion method. For cumulative effect of a change in accounting principle, please refer to the Consolidated Financial Results for FY2009.

※2 2012年3月期第3四半期決算において、法人税法改正等に伴う繰延税金資産の取崩しにより法人税等の金額が増加しております。影響額については2012年3月期決算短信をご参照下さい。

In the third quarter ended March 31, 2012, the income taxes increased owing to the reversal of deferred tax assets due to the amendment of Corporate Tax Act.

For cumulative effect of this change, please refer to the Consolidated Financial Results for FY2011.

巻末の開示事項をご覧下さい。 Please see the important disclosures at the end of this material.



【個別】

## 8.要約個別貸借対照表 Condensed Non-consolidated Balance Sheets

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

(1)資産の部		Assets						
		2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3		
		(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)		
現金及び預金	Cash and deposits	3,820	2,275	2,200	3,086	790		
預け金	Deposits paid	23,981	22,521	25,206	22,855	23,390		
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable-trade	30,758	28,933	31,176	31,535	31,072		
有価証券	Short-term investment securities	8,000	10,992	9,998	7,032	9,006		
たな卸資産	Inventories	9,762	11,085	11,366	10,025	11,347		
繰延税金資産	Deferred tax assets	2,250	2,132	2,039	1,786	2,029		
1年内回収予定の関係会社長期貸付金	Current portion of long-term loans receivable from subsidiaries and affiliates	—	12,000	—	—	—		
その他	Other	1,177	1,057	1,174	1,201	1,569		
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 196	△ 152	△ 129	△ 15	△ 15		
流動資産合計	Total current assets	79,552	90,845	83,033	77,507	79,190		
有形固定資産	Property, plant and equipment	9,331	9,087	10,188	14,609	18,342		
無形固定資産	Intangible assets	412	627	1,066	1,312	1,355		
投資有価証券	Investment securities	2,149	4,728	4,767	6,628	6,791		
関係会社株式	Stocks of subsidiaries and affiliates	1,359	5,019	5,019	5,040	5,065		
関係会社長期貸付金	Long-term loans receivable from subsidiaries and affiliates	12,000	—	12,000	12,000	12,000		
差入保証金	Guarantee deposits	2,317	2,622	3,332	3,237	3,153		
繰延税金資産	Deferred tax assets	3,653	4,376	4,184	4,557	4,394		
その他	Other	294	272	267	258	258		
固定資産合計	Total noncurrent assets	31,515	26,734	40,825	47,646	51,361		
資産合計	Total assets	111,068	117,580	123,859	125,153	130,552		
(2)負債・純資産の部		Liabilities and Net Assets						
		2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3		
		(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)		
支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable-trade	14,629	15,669	15,511	14,293	14,732		
未払費用	Accrued expenses	3,424	2,018	2,003	2,073	2,184		
未払法人税等	Income taxes payable	3,644	3,191	2,015	1,906	2,376		
賞与引当金	Provision for bonuses	3,501	3,317	3,362	3,229	3,130		
前受金	Advances received	4,422	7,185	8,082	6,036	7,427		
未払金	Accounts payable-other	263	232	353	412	242		
その他	Other	9,543	10,416	11,416	12,369	12,620		
流動負債合計	Total current liabilities	39,426	42,030	42,745	40,322	42,714		
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	7,637	8,724	9,210	9,994	11,021		
その他	Other	107	174	1,572	1,148	704		
固定負債合計	Total noncurrent liabilities	7,744	8,899	10,783	11,142	11,726		
資本金	Capital stock	12,953	12,952	12,952	12,952	12,952		
資本剰余金	Capital surplus	9,950	9,950	9,950	9,950	9,950		
利益剰余金	Retained earnings	42,087	45,087	48,655	52,101	54,546		
土地再評価差額金	Revaluation reserve for land	△ 1,277	△ 1,276	△ 1,276	△ 1,276	△ 1,276		
その他有価証券評価差額金他	Valuation difference on available-for-sale securities and others	185	△ 63	49	△ 38	△ 61		
純資産合計	Total net assets	63,898	66,650	70,330	73,688	76,111		
負債・純資産合計	Total liabilities and net assets	111,068	117,580	123,859	125,153	130,552		
(3)指標		Management index						
		2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3		
		(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)		
自己資本比率(%)	Equity ratio (%)	57.5%	56.7%	56.8%	58.9%	58.3%		
総資産利益率(%)	Return on Asset (%)	6.9%	4.6%	4.8%	4.5%	3.6%		
自己資本当期純利益率(%)	Return on Equity (%)	12.2%	8.0%	8.5%	7.7%	6.1%		

巻末の開示事項をご覧ください。 Please see the important disclosures at the end of this material.

## 【個別】

## 9.要約個別損益計算書 Condensed Non-consolidated Statements of Income

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

		2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3 2012.1.27 (前回見直し)	2012/3	2013/3
		(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	Previous Outlook)	(実績 Actual)	(見直し Outlook)
売上高 ※1	Net sales	146,714	141,990	135,002	142,264	148,000	144,522	153,000
売上原価	Cost of sales	117,715	116,001	110,065	117,983	122,500	120,252	127,200
売上総利益 ※1	Gross profit	28,999	25,988	24,937	24,280	25,500	24,270	25,800
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	17,262	17,715	16,372	16,070	16,300	16,414	16,800
営業利益 ※1	Operating income	11,737	8,273	8,565	8,210	9,200	7,856	9,000
営業外収益	Non-operating income	694	757	1,144	923	—	978	—
営業外費用	Non-operating expenses	50	69	131	113	—	111	—
経常利益 ※1	Ordinary income	12,381	8,962	9,578	9,020	10,000	8,722	9,800
特別利益	Extraordinary income	88	9	—	—	—	—	—
特別損失	Extraordinary loss	11	114	—	—	—	—	—
税引前当期純利益 ※1	Income before income taxes	12,458	8,857	9,578	9,020	—	8,722	—
法人税、住民税及び事業税	Income taxes-current	5,631	4,039	3,550	3,514	—	4,230	—
法人税等調整額 ※2	Income taxes-deferred	△630	△435	207	△59	—	△73	—
当期純利益 ※2	Net income	7,458	5,253	5,820	5,565	5,300	4,565	6,200

## 売上原価の内訳

## Breakdown of cost of sales

労務費	Labor cost	16,325	17,510	17,191	17,360	—	17,991	—
材料費	Material cost	35,501	37,683	37,025	37,793	—	38,702	—
外注費	Subcontract expenses	55,487	52,706	46,642	51,503	—	55,173	—
賃借料	Rent expenses	4,267	4,288	4,574	4,460	—	4,570	—
その他	Other	6,135	3,814	4,630	6,866	—	3,814	—

## 販売費及び一般管理費の内訳

## Breakdown of selling, general and administrative expenses

労務費	Labor cost	6,457	6,814	6,684	6,651	—	7,020	—
営業支援費	Operating expense for acceptance of orders	3,288	3,301	3,074	2,944	—	3,126	—
業務委託費	Business consignment expenses	2,068	1,915	1,901	1,855	—	1,802	—
減価償却費	Depreciation and amortization	181	190	154	134	—	125	—
その他	Other	5,268	5,495	4,556	4,483	—	4,339	—

※1 2010年3月期より、工事進行基準を適用しております。会計基準の変更に伴う影響額は、2010年3月期決算短信をご参照下さい。

On April 1, 2009, the Company adopted the percentage of completion method. For cumulative effect of a change in accounting principle, please refer to the Consolidated Financial Results for FY2009.

※2 2012年3月期第3四半期決算において、法人税法改正等に伴う繰延税金資産の取崩しにより法人税等の金額が増加しております。影響額については2012年3月期決算短信をご参照下さい。

In the third quarter ended March 31, 2012, the income taxes increased owing to the reversal of deferred tax assets due to the amendment of Corporate Tax Act.

For cumulative effect of this change, please refer to the Consolidated Financial Results for FY2011.

巻末の開示事項をご覧下さい。 Please see the important disclosures at the end of this material.

## 【連結】

《参考》上期財務情報 Ref. First Half Financial Information

## 1. 連結業績概要 Outline of Consolidated Business Results

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

		2007/9 (実績 Actual)	2008/9 (実績 Actual)	2009/9 (実績 Actual)	2010/9 (実績 Actual)	2011/9 (実績 Actual)	2012/9 (見通し Outlook)
受注高	Amount of order acceptance	86,566	87,239	72,005	74,687	80,833	—
業務ソリューション	Business solutions	55,210	52,348	41,203	40,601	44,043	—
基盤ソリューション	Platform solutions	9,584	8,949	8,250	9,290	8,763	—
ビジネスサービス	Business services	21,772	25,942	22,551	24,796	28,025	—
期末受注残高	Order backlog at end of period	54,616	58,694	57,969	59,648	65,632	—
業務ソリューション	Business solutions	31,841	33,283	31,942	31,746	33,108	—
基盤ソリューション	Platform solutions	4,470	3,450	4,339	8,979	9,475	—
ビジネスサービス	Business services	18,305	21,962	21,688	18,922	23,048	—
売上高 ※1	Net sales	75,955	76,445	69,803	73,724	76,211	80,000
業務ソリューション	Business solutions	44,690	44,033	38,389	38,222	40,226	42,500
基盤ソリューション	Platform solutions	10,181	8,789	7,404	8,737	9,747	9,500
ビジネスサービス	Business services	21,084	23,622	24,009	26,764	26,237	28,000
売上総利益 ※1	Gross profit	16,531	15,373	14,420	14,273	15,087	15,000
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	10,184	11,058	10,369	10,126	10,070	10,200
営業利益 ※1	Operating income	6,347	4,315	4,050	4,147	5,016	4,800
経常利益 ※1	Ordinary income	6,528	4,576	4,266	4,404	5,226	5,000
四半期純利益	Net income	3,538	2,338	2,313	2,383	2,721	2,800
包括利益	Comprehensive income	—	—	—	2,435	2,786	—
営業利益率(%)	Operating income margin (%)	8.4%	5.6%	5.8%	5.6%	6.6%	6.0%
売上高総利益率(%)	Gross profit margin (%)	21.8%	20.1%	20.7%	19.4%	19.8%	18.8%
新日鉄向け売上高	Sales to Nippon Steel Corp.	11,256	12,772	14,204	16,204	12,933	—
1株当たり四半期純利益(円)	Net income per share (yen)	66.76	44.12	43.66	44.97	51.34	52.83
純資産	Net assets	70,755	75,894	80,029	84,405	89,109	—
総資産	Total assets	108,929	115,939	122,699	126,110	133,007	—
研究開発費	R&D expenses	615	586	539	644	750	—
設備投資 ※2	Capital expenditure	900	737	2,396	3,784	3,410	3,000
減価償却費 ※2	Depreciation and amortization	920	881	967	1,071	1,161	1,500
期末従業員数(人)	Number of employees at end of period (jobs)	4,328	4,671	4,882	4,965	5,022	—

※1 2010年3月期より、工事進行基準を適用しております。会計基準の変更に伴う影響額は、2010年3月期第2四半期決算短信をご参照下さい。

On April 1, 2009, the Company adopted the percentage of completion method. For cumulative effect of a change in accounting principle, please refer to the Consolidated Financial Results for the Second Quarter of FY2009.

※2 2009年3月期より、設備投資及び減価償却費に、リース資産の新規購入及び減価償却費を含めております。

The amount of newly leased assets and that of their depreciation and amortization have been included in above items "Capital expenditure" and "Depreciation and amortization", respectively, from the fiscal year ended March 31, 2009.

巻末の開示事項をご覧下さい。 Please see the important disclosures at the end of this material.

## 【連結】

《参考》上期財務情報 Ref. First Half Financial Information

## 2. 要約連結損益計算書 Condensed Consolidated Statements of Income

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

		2007/9	2008/9	2009/9	2010/9	2011/9	2012/9
		(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(見通し Outlook)
売上高 ※	Net sales	75,955	76,445	69,803	73,724	76,211	80,000
売上原価	Cost of sales	59,424	61,071	55,382	59,451	61,123	65,000
売上総利益 ※	Gross profit	16,531	15,373	14,420	14,273	15,087	15,000
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	10,184	11,058	10,369	10,126	10,070	10,200
営業利益 ※	Operating income	6,347	4,315	4,050	4,147	5,016	4,800
営業外収益	Non-operating income	199	275	305	335	270	—
営業外費用	Non-operating expenses	18	14	89	77	60	—
経常利益 ※	Ordinary income	6,528	4,576	4,266	4,404	5,226	5,000
特別利益	Extraordinary income	—	—	—	—	—	—
特別損失	Extraordinary loss	5	17	—	—	—	—
税金等調整前四半期純利益 ※	Income before income taxes and minority interests	6,523	4,560	4,266	4,404	5,226	—
法人税等	Income taxes-current	2,679	2,032	1,888	1,907	2,380	—
法人税等調整額	Income taxes-deferred	119	—	—	—	—	—
少数株主利益	Minority interests in income	186	190	64	113	124	—
四半期純利益	Net income	3,538	2,338	2,313	2,383	2,721	2,800
包括利益	Comprehensive income	—	—	—	2,435	2,786	—

## 売上原価の内訳 Breakdown of cost of sales

労務費	Labor cost	15,197	16,447	16,918	17,569	17,847	—
材料費	Material cost	17,123	20,180	17,158	20,872	21,680	—
外注費	Subcontract expenses	22,858	21,260	17,653	17,103	20,001	—
その他	Other	4,246	3,184	3,653	3,905	1,593	—

## 販売費及び一般管理費の内訳 Breakdown of selling, general and administrative expenses

労務費	Labor cost	4,338	4,739	4,736	4,618	4,654	—
営業支援費	Operating expense for acceptance of orders	1,737	2,025	1,653	1,654	1,671	—
その他	Other	4,109	4,294	3,980	3,852	3,744	—

※ 2010年3月期より、工事進行基準を適用しております。会計基準の変更に伴う影響額は、2010年3月期第2四半期決算短信をご参照下さい。

On April 1, 2009, the Company adopted the percentage of completion method. For cumulative effect of a change in accounting principle, please refer to the Consolidated Financial Results for the Second Quarter of FY2009.

巻末の開示事項をご覧下さい。 Please see the important disclosures at the end of this material.

## 【連結】

《参考》上期財務情報 Ref. First Half Financial Information

## 3.要約連結キャッシュ・フロー計算書 Condensed Consolidated Statements of Cash Flows

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

		2007/9 (実績 Actual)	2008/9 (実績 Actual)	2009/9 (実績 Actual)	2010/9 (実績 Actual)	2011/9 (実績 Actual)
税金等調整前四半期純利益	Income before income taxes and minority interests	6,523	4,560	4,266	4,404	5,226
減価償却費	Depreciation and amortization	920	881	967	1,071	1,161
のれん償却額	Amortization of goodwill	—	41	82	82	82
退職給付引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for retirement benefits	429	494	528	529	400
投資有価証券評価損益(△は益)	Loss (gain) on valuation of investment securities	5	—	—	—	—
売上債権の増減額(△は増加)	Decrease (increase) in notes and accounts receivable-trade	10,495	6,988	9,632	8,314	3,578
たな卸資産の増減額(△は増加)	Decrease (increase) in inventories	△1,973	△2,146	△2,063	△1,842	△3,526
仕入債務の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in notes and accounts payable-trade	△6,059	△4,562	△6,642	△5,113	△3,462
その他	Other, net	△589	388	1,565	△1,884	1,142
小計	Subtotal	9,751	6,644	8,335	5,561	4,603
法人税等の支払額	Income taxes paid	△4,447	△4,330	△4,077	△2,483	△2,925
その他	Other, net	184	237	193	200	232
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) operating activities	5,488	2,551	4,451	3,278	1,909
定期預金の預入による支出	Payments into time deposits	△1,000	—	—	—	—
有価証券の取得による支出	Purchase of short-term investment securities	△3,006	△2,000	△6,150	△997	△4,000
有価証券の償還による収入	Proceeds from redemption of securities	—	3,000	2,200	7,000	1,000
有形及び無形固定資産の取得による支出	Purchase of property, plant and equipment and intangible assets	△900	△737	△970	△3,767	△3,401
投資有価証券の取得による支出	Purchase of investment securities	△341	△3,001	△0	△0	△999
投資有価証券の償還による収入	Proceeds from redemption of investment securities	—	—	3,000	—	1,000
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	Purchase of investments in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	—	△3,470	—	—	—
関係会社貸付けによる支出	Payments of loans receivable from subsidiaries and affiliates	—	—	△12,000	—	—
関係会社貸付金の回収による収入	Collection of loans receivable from subsidiaries and affiliates	—	—	12,000	—	—
関係会社株式の取得による支出	Purchase of stocks of subsidiaries and affiliates	—	—	—	△21	—
その他	Other, net	△395	△104	△24	110	6
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) investing activities	△5,642	△6,312	△1,944	2,323	△6,394
配当金の支払額	Cash dividends paid	△927	△1,060	△1,192	△1,059	△1,059
リース債務の返済による支出	Repayments of lease obligations	—	△97	△185	△245	△225
その他	Other, net	△81	△101	△106	△36	△67
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) financing activities	△1,008	△1,258	△1,483	△1,341	△1,352
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	2	9	3	△2	0
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	△1,161	△5,010	1,027	4,257	△5,836
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of period	29,510	34,155	35,427	34,115	33,084
現金及び現金同等物の四半期末残高	Cash and cash equivalents at end of period	28,349	29,145	36,455	38,373	27,247

巻末の開示事項をご覧ください。 Please see the important disclosures at the end of this material.

## 【個別】

《参考》上期財務情報 Ref. First Half Financial Information  
 4.個別業績概要 Outline of Non-consolidated Business Results

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

		2007/9 (実績 Actual)	2008/9 (実績 Actual)	2009/9 (実績 Actual)	2010/9 (実績 Actual)	2011/9 (実績 Actual)	2012/9 (見通し Outlook)
受注高	Amount of order acceptance	78,098	78,508	64,127	66,425	72,978	—
業務ソリューション	Business solutions	47,951	44,452	34,175	33,328	36,931	—
基盤ソリューション	Platform solutions	8,583	8,308	7,527	8,497	8,205	—
ビジネスサービス	Business services	21,564	25,748	22,424	24,599	27,841	—
期末受注残高	Order backlog at end of period	50,127	54,619	54,384	56,604	62,642	—
業務ソリューション	Business solutions	28,293	29,764	29,028	29,372	30,695	—
基盤ソリューション	Platform solutions	3,529	2,894	3,667	8,309	8,898	—
ビジネスサービス	Business services	18,305	21,962	21,688	18,922	23,048	—
売上高 ※	Net sales	67,871	66,865	61,280	64,780	68,498	71,500
業務ソリューション	Business solutions	37,927	35,733	31,008	31,133	33,654	35,000
基盤ソリューション	Platform solutions	9,068	7,704	6,389	7,079	8,791	8,500
ビジネスサービス	Business services	20,876	23,428	23,882	26,567	26,053	28,000
売上総利益 ※	Gross profit	13,599	11,905	11,546	11,241	12,085	11,900
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	8,512	9,045	8,296	8,156	8,240	8,400
営業利益 ※	Operating income	5,087	2,860	3,249	3,085	3,845	3,500
経常利益 ※	Ordinary income	5,588	3,401	4,046	3,793	4,533	4,200
四半期純利益	Net income	3,331	2,041	2,554	2,385	2,732	2,700
営業利益率(%)	Operating income margin (%)	7.5%	4.3%	5.3%	4.8%	5.6%	4.9%
売上高総利益率(%)	Gross profit margin (%)	20.0%	17.8%	18.8%	17.4%	17.6%	16.6%
業務ソリューション	Business solutions	21.7%	17.0%	19.7%	16.4%	18.7%	18.7%
基盤ソリューション	Platform solutions	20.8%	21.0%	23.5%	19.1%	18.0%	18.0%
ビジネスサービス	Business services	16.6%	18.1%	16.4%	18.0%	16.1%	13.6%
新日鉄向け売上高	Sales to Nippon Steel Corp.	10,730	12,187	13,611	15,198	12,355	—
期末従業員数(人)	Number of employees at end of period (jobs)	2,256	2,412	2,490	2,429	2,453	—

※ 2010年3月期より、工事進行基準を適用しております。  
 On April 1, 2009, the Company adopted the percentage of completion method.

巻末の開示事項をご覧ください。 Please see the important disclosures at the end of this material.

## 【個別】

《参考》上期財務情報 Ref. First Half Financial Information

## 5.要約個別損益計算書 Condensed Non-consolidated Statements of Income

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

		2007/9 (実績 Actual)	2008/9 (実績 Actual)	2009/9 (実績 Actual)	2010/9 (実績 Actual)	2011/9 (実績 Actual)	2012/9 (見通し Outlook)
売上高 ※	Net sales	67,871	66,865	61,280	64,780	68,498	71,500
売上原価	Cost of sales	54,272	54,960	49,734	53,539	56,412	59,600
売上総利益 ※	Gross profit	13,599	11,905	11,546	11,241	12,085	11,900
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	8,512	9,045	8,296	8,156	8,240	8,400
営業利益 ※	Operating income	5,087	2,860	3,249	3,085	3,845	3,500
営業外収益	Non-operating income	530	568	844	759	729	—
営業外費用	Non-operating expenses	29	27	48	51	41	—
経常利益 ※	Ordinary income	5,588	3,401	4,046	3,793	4,533	4,200
特別利益	Extraordinary income	—	—	—	—	—	—
特別損失	Extraordinary loss	5	13	—	—	—	—
税引前四半期純利益 ※	Income before income taxes	5,582	3,387	4,046	3,793	4,533	—
法人税等	Income taxes-current	2,064	1,347	1,491	1,407	1,800	—
法人税等調整額	Income taxes-deferred	187	—	—	—	—	—
四半期純利益	Net income	3,331	2,041	2,554	2,385	2,732	2,700

## 売上原価の内訳

## Breakdown of cost of sales

労務費	Labor cost	7,964	8,641	8,759	8,727	8,974	—
材料費	Material cost	16,233	18,964	15,497	18,290	19,708	—
外注費	Subcontract expenses	27,528	25,541	22,728	23,230	26,554	—
賃借料	Rent expenses	2,120	2,114	2,328	2,213	2,249	—
その他	Other	427	△299	422	1,078	△1,074	—

## 販売費及び一般管理費の内訳

## Breakdown of selling, general and administrative expenses

労務費	Labor cost	3,280	3,512	3,514	3,415	3,558	—
営業支援費	Operating expense for acceptance of orders	1,636	1,904	1,550	1,607	1,622	—
業務委託費	Business consignment expenses	928	980	796	920	847	—
減価償却費	Depreciation and amortization	84	93	73	62	59	—
その他	Other	2,584	2,555	2,363	2,150	2,153	—

※ 2010年3月期より、工事進行基準を適用しております。

On April 1, 2009, the Company adopted the percentage of completion method.

巻末の開示事項をご覧ください。 Please see the important disclosures at the end of this material.

本資料には当社又は当社役員の当社の営業成績及び財政状態に関する意図、意見又は現時点の予想と関連する将来予想が記載されております。従って、この将来予想は、歴史的事実でも将来の業績を保証するものでもないため、リスクと不確定な要素を含んでおります。実際の業績は様々な要因により異なる可能性があります。当社は、この将来予想を、これらの変化要因を反映するために修正することを保証するものではありません。

#### 財務諸表の開示について

当社連結財務諸表及び、個別財務諸表につきましては、日本の金融商品取引法及びそれに関連する会計規則、日本基準における一般会計原則に従って作成されております。そのため国際財務報告基準とは開示方法が異なる部分がありますのでご注意ください。

This document includes statements of forward-looking descriptions regarding the intent, belief or current expectations of NS Solutions Corporation (the “Company”) or its officers in terms of its operation and financial condition. Accordingly, such statements contain risks and uncertainties since they are neither historical facts nor guarantees of future performance. Actual results may be varied and influenced by various factors. The Company does not undertake to revise such forward-looking descriptions to reflect those factors.

#### Basis of Presenting Financial Statements

The accompanying financial statements of the Company and its consolidated subsidiaries have been prepared in accordance with the provisions set forth in the Financial Instruments and Exchange Law and its related accounting regulations, and in conformity with accounting principles generally accepted in Japan (“Japanese GAAP”), which are different in certain respects as to application and disclosure requirements from International Financial Reporting Standards.