



**NS Solutions**

## 平成20年3月期 決算説明会 補足資料

Appendix at Financial Information Meeting for the fiscal year ended Mar. 31, 2008

平成20年4月25日

Apr. 25, 2008

# 新日鉄ソリューションズ株式会社 NS Solutions Corporation

(注)この資料において百万円もしくはパーセントで記載してある情報は四捨五入しておりますので、財務諸表と数値が異なる場合があります。

(Note) In this material, where information is presented in millions of yen or percentages, these amounts have been rounded. Accordingly, these amounts may differ from figures included in financial statements in some cases.

# 1. 連結業績概要 Outline of Consolidated Business Results

(単位: 百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

	2004/3	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2008/3	2009/3
	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	2008.1.28 (前回見通し Previous Outlook)	(実績 Actual)	(見通し Outlook)
受注高 Amount of order acceptance	147,482	152,210	150,790	162,487	—	169,295	—
業務ソリューション Business solutions	79,671	84,363	86,652	98,027	—	105,522	—
基盤ソリューション Platform solutions	29,648	27,417	24,369	24,874	—	20,471	—
ビジネスサービス Business services	38,163	40,430	39,769 ※2	39,587	—	43,301	—
期末受注残高 Order backlog at end of period	21,158	35,516	37,997	44,005	—	47,900	—
業務ソリューション Business solutions	10,806	13,213	15,867	21,321	—	24,968	—
基盤ソリューション Platform solutions	2,802	4,520	4,708	5,067	—	3,290	—
ビジネスサービス Business services	7,550	17,782 ※2	17,422	17,617	—	19,642	—
売上高 Net sales	150,844	146,526	148,308	156,479	167,000	165,400	170,000
業務ソリューション Business solutions	83,463	81,956	83,999	92,572	—	101,876	105,500
基盤ソリューション Platform solutions	29,948	25,700	24,181	24,515	—	22,248	22,000
ビジネスサービス Business services	37,433	38,871	40,129	39,392	—	41,276	42,500
売上総利益 Gross profit	27,485	29,464	30,519	33,361	—	35,633	37,400
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	17,759	17,754	18,402	19,223	—	20,736	21,800
営業利益 Operating income	9,726	11,710	12,117	14,138	15,200	14,896	15,600
経常利益 Recurring profit	9,785	11,791	12,356	14,367	15,500	15,247	16,000
当期純利益 Net income	5,324	6,621	7,482	8,120	8,700	8,425	8,900
営業利益率(%) Operating income margin (%)	6.4%	8.0%	8.2%	9.0%	—	9.0%	9.2%
売上総利益率(%) Gross profit margin (%)	18.2%	20.1%	20.6%	21.3%	—	21.5%	22.0%
1株当たり当期純利益(円) Net income per share (yen) ※1	100.20	124.52	141.17	153.21	—	158.96	167.93
純資産 Net Assets	49,379	55,520	61,629	68,119	—	74,675	—
総資産 Total assets	90,625	98,372	103,117	113,997	—	120,080	—
研究開発費 R&D expenses	989	1,177	1,254	1,248	—	1,309	—
設備投資 Capital expenditure	1,752	966	1,480	6,573	—	1,882	2,000
減価償却費 Depreciation and amortization	1,203	1,307	1,329	1,812	—	1,818	2,000
期末従業員数(人) Number of employees at end of period (jobs)	4,025	4,009	4,032	4,118	—	4,347	—

※1 2004/3期以前は、2004/8に実施した株式分割を考慮した遡及修正後の数値  
 Figures for the fiscal years ended in and before Mar. 2004 have been retroactively revised to reflect stock split made in Aug. 2004.

※2 ビジネスサービス事業の受注高及び受注残高には、2005年3月末に、新日本製鐵㈱向けサービスの受注高の把握方法を売上高計上時点での把握から、契約締結時点での把握に変更したことによる影響額を含んでおります。  
 影響額としては、2005年3月期末受注残高においては8,673百万円、2006年3月期受注高においては△1,584百万円含まれております。  
 In terms of the order acceptance from Nippon Steel Corporation, the company changed its recognition timing from sales-recognition basis to contract-date basis on March 31, 2005.  
 The effect of such change resulted in 8,673 million yen for order backlog on March 31, 2005. minus 1,584 million yen for order acceptance during the fiscal year March 31, 2006.

巻末の開示事項をご覧ください。 Please see the important disclosures at the end of this material.

2.要約連結貸借対照表 Condensed Consolidated Balance Sheets

(1)資産の部		Assets	(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)				
			2004/3 (実績 Actual)	2005/3 (実績 Actual)	2006/3 (実績 Actual)	2007/3 (実績 Actual)	2008/3 (実績 Actual)
現金及び預金	Cash and bank deposits	14,605	11,477	12,845	5,643	6,365	
預け金	Deposited money	12,914	11,621	18,880	15,602	23,981	
受取手形及び売掛金	Trade notes and accounts receivable	37,462	37,265	34,234	39,236	34,733	
有価証券	Short-term investments	—	—	—	8,266	8,810	
たな卸資産	Inventories	7,035	7,502	7,633	10,739	10,396	
繰延税金資産	Deferred tax assets—current	2,859	3,004	3,217	3,380	3,521	
その他	Others	683	480	573	520	696	
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 30	△ 23	△ 21	△ 185	△ 200	
流動資産合計	Total current assets	75,528	71,327	77,361	83,201	88,302	
有形固定資産	Property and Equipment	5,009	4,499	4,861	9,799	9,665	
無形固定資産	Intangible fixed assets	982	669	523	324	423	
投資有価証券	Investments in securities	3,633	4,496	2,928	2,373	2,203	
関係会社長期貸付金	Long term loan-related party	—	12,000	12,000	12,000	12,000	
差入保証金	Guarantee deposits	2,271	1,837	2,046	2,328	2,767	
繰延税金資産	Deferred tax assets—non-current	2,887	3,265	3,111	3,668	4,406	
その他	Others	315	279	287	304	314	
固定資産合計	Total fixed assets	15,097	27,045	25,756	30,796	31,778	
資産合計	Total Assets	90,625	98,372	103,117	113,997	120,080	
(2)負債・純資産の部		Liabilities and Net Assets					
			2004/3 (実績 Actual)	2005/3 (実績 Actual)	2006/3 (実績 Actual)	2007/3 (実績 Actual)	2008/3 (実績 Actual)
支払手形及び買掛金	Trade notes and accounts payable	17,232	17,341	15,691	17,622	15,770	
未払費用	Accrued expenses	4,732	2,826	2,604	2,724	2,351	
未払法人税等	Accrued income taxes	3,060	3,767	3,806	4,388	4,500	
賞与引当金	Accrued bonuses to employees	5,520	5,713	5,802	5,901	5,978	
前受金	Advance receipts	2,588	4,236	3,212	4,259	4,430	
未払金	Non-trade accounts payable	1,544	1,498	1,647	1,467	1,729	
その他	Others	230	177	615	954	1,219	
流動負債合計	Total current liabilities	34,906	35,558	33,377	37,315	35,977	
退職給付引当金	Accrued employees' retirement benefits	6,042	6,940	7,811	8,258	9,121	
その他	Others	298	356	300	306	307	
固定負債合計	Total non-current liabilities	6,340	7,295	8,111	8,564	9,428	
資本金	Common stock	12,953	12,953	12,953	12,953	12,953	
資本剰余金	Additional paid-in capital	9,950	9,950	9,950	9,950	9,950	
利益剰余金	Retained earnings	25,586	31,266	37,600	44,127	50,564	
再評価差額金	Unrealized gain on revaluation of land	△ 757	△ 757	△ 1,277	△ 1,277	△ 1,277	
その他有価証券評価差額金他	Unrealized gain on available-for-sale securities and others	413	693	780	435	190	
少数株主持分	Minority interests in consolidated subsidiaries	1,234	1,415	1,623	1,930	2,295	
純資産合計	Total Net Assets	49,379	55,520	61,629	68,118	74,675	
負債・純資産合計	Total Liabilities and Net Assets	90,625	98,372	103,117	113,997	120,080	
(3)指標		Management index					
			2004/3 (実績 Actual)	2005/3 (実績 Actual)	2006/3 (実績 Actual)	2007/3 (実績 Actual)	2008/3 (実績 Actual)
自己資本比率(%)	Equity ratio (%)	53.1%	55.0%	58.2%	58.1%	60.3%	
総資産利益率(%)	Return on Asset (%)	5.9%	7.0%	7.4%	7.5%	7.2%	
自己資本当期純利益率(%)	Return on Equity (%)	11.6%	13.0%	13.1%	12.9%	12.2%	

巻末の開示事項をご覧ください。 Please see the important disclosures at the end of this material.

### 3.要約連結損益計算書 Condensed Consolidated Income Statements

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

	2004/3	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3 2008.1.28 (前回見直し Previous Outlook)	2008/3 (実績 Actual)	2009/3 (見直し Outlook)
売上高 Net sales	150,844	146,526	148,308	156,479	167,000	165,400	170,000
売上原価 Cost of sales	123,359	117,062	117,789	123,118	—	129,767	132,600
売上総利益 Gross profit	27,485	29,464	30,519	33,361	—	35,633	37,400
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	17,759	17,754	18,402	19,223	—	20,736	21,800
営業利益 Operating income	9,726	11,710	12,117	14,138	15,200	14,896	15,600
営業外収益 Non-operating income	187	252	327	298	—	383	—
営業外費用 Non-operating expenses	128	171	88	70	—	32	—
経常利益 Recurring profit	9,785	11,791	12,356	14,367	15,500	15,247	16,000
特別利益 Extraordinary profit	716	192	634	—	—	—	—
特別損失 Extraordinary loss	729	185	116	7	—	24	—
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes and minority interests	9,772	11,797	12,874	14,360	—	15,224	16,000
法人税、住民税及び事業税 Income taxes:Current	5,154	5,668	5,760	6,368	—	7,100	—
法人税等調整額 Income taxes:Deferred	△ 918	△ 713	△ 619	△ 485	—	△ 729	—
少数株主利益 Minority interests	212	222	251	357	—	429	—
当期純利益 Net income	5,324	6,621	7,482	8,120	8,700	8,425	8,900

#### 売上原価の内訳 Breakdown of cost of sales

労務費 Labor cost	28,539	28,037	28,634	29,078	—	31,046	—
材料費 Material cost	43,112	41,263	35,852	40,888	—	40,538	—
外注費 Subcontract cost	31,295	35,310	42,930	45,450	—	46,547	—
その他 Others	20,413	12,452	10,373	7,702	—	11,636	—

#### 販売費及び一般管理費の内訳 Breakdown of selling, general and administrative expenses

労務費 Labor cost	7,635	7,671	7,590	7,950	—	8,529	—
営業支援費 Operating expense for acceptance of orders	2,778	2,649	2,844	3,025	—	3,456	—
その他 Others	7,346	7,434	7,968	8,248	—	8,751	—

#### 研究開発費 R&D expenses

研究開発費 R&D expenses	989	1,177	1,254	1,248	—	1,309	—
--------------------	-----	-------	-------	-------	---	-------	---

巻末の開示事項をご覧ください。 Please see the important disclosures at the end of this material.

4.要約連結キャッシュフロー計算書 Condensed Consolidated Cash Flows Statements

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

	2004/3	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3
	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes and minority interests	9,772	11,797	12,874	14,360	15,224
減価償却費 Depreciation and amortization	1,203	1,307	1,329	1,812	1,818
退職給付引当金の増減額 Increase in accrued for employees' retirement benefits, net of payments	564	898	871	447	863
投資有価証券評価損 Impairment loss of investments in securities	—	18	116	3	4
売上債権の増減額 Decrease (increase) in accounts receivable	857	196	3,032	△ 5,002	4,503
たな卸資産の増減額 Decrease (increase) in inventories	2,075	△ 467	△ 131	△ 3,105	343
その他流動資産の増減額 Decrease (increase) in other current assets	483	205	161	52	△ 197
仕入債務の増減額 Decrease (increase) in accounts payable	△ 6,246	△ 43	△ 1,650	1,930	△ 1,851
その他 Others	411	349	△ 1,423	1,430	201
小計 Subtotal	9,119	14,260	15,179	11,927	20,908
法人税等の支払額 Income taxes paid	△ 4,701	△ 5,173	△ 6,193	△ 5,786	△ 6,988
その他 Others	△ 385	101	1,434	190	460
<b>営業活動によるキャッシュフロー Net cash provided by operating activities</b>	<b>4,033</b>	<b>9,188</b>	<b>10,420</b>	<b>6,331</b>	<b>14,380</b>
有価証券の取得による支出 Acquisition of short-term investment	—	—	—	—	△ 5,009
有形・無形固定資産の取得による支出 Expenditures for purchase of property and equipment and intangible fixed assets	△ 1,752	△ 966	△ 1,480	△ 6,573	△ 1,882
投資有価証券の取得による支出 Acquisition of investments in securities	△ 40	△ 306	△ 1	△ 6	△ 342
貸付けによる支出 Payments of long-term loan	—	△ 12,000	—	—	—
その他 Others	676	638	851	△ 337	△ 452
<b>投資活動によるキャッシュフロー Net cash used for investing activities</b>	<b>△ 1,116</b>	<b>△ 12,634</b>	<b>△ 630</b>	<b>△ 6,916</b>	<b>△ 7,685</b>
配当金の支払額 Dividends paid	△ 994	△ 927	△ 1,126	△ 1,590	△ 1,987
その他 Others	△ 52	△ 46	△ 47	△ 51	△ 65
<b>財務活動によるキャッシュフロー Net cash provided by financing activities</b>	<b>△ 1,046</b>	<b>△ 974</b>	<b>△ 1,173</b>	<b>△ 1,641</b>	<b>△ 2,052</b>
現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	△ 6	△ 1	9	2	1
現金及び現金同等物の増減額 Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	1,865	△ 4,420	8,626	△ 2,224	4,645
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of year	25,654	27,519	23,099	31,725	29,510
新規連結会社の現金及び現金同等物の期首残高 Increase due to change in scope of consolidation	—	—	—	9	—
<b>現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of year</b>	<b>27,519</b>	<b>23,099</b>	<b>31,725</b>	<b>29,510</b>	<b>34,155</b>

巻末の開示事項をご覧ください。 Please see the important disclosures at the end of this material.

5. 単独業績概要 Outline of Non-consolidated Business Results

(単位: 百万円 (他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

	2004/3	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2008/3	2009/3
	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	2008.1.28 (前回見直し Previous Outlook)	(実績 Actual)	(見直し Outlook)
受注高 Amount of order acceptance	132,831	137,385	134,374	146,282	—	149,789	—
業務ソリューション Business solutions	68,815	72,905	73,456	84,489	—	89,247	—
基盤ソリューション Platform solutions	26,799	24,821	21,627	22,650	—	17,608	—
ビジネスサービス Business services	37,217	39,659	39,291 ※2	39,143	—	42,935	—
期末受注残高 Order backlog at end of period	17,970	32,139	33,370	39,901	—	42,976	—
業務ソリューション Business solutions	8,610	10,923	12,359	18,269	—	21,045	—
基盤ソリューション Platform solutions	1,810	3,433	3,589	4,014	—	2,289	—
ビジネスサービス Business services	7,550	17,782 ※2	17,422	17,617	—	19,642	—
売上高 Net sales	136,136	131,889	133,143	139,752	149,500	146,714	151,500
業務ソリューション Business solutions	72,659	70,591	72,020	78,578	—	86,472	89,500
基盤ソリューション Platform solutions	26,990	23,198	21,471	22,225	—	19,333	20,000
ビジネスサービス Business services	36,487	38,100	39,652	38,948	—	40,910	42,000
売上総利益 Gross profit	22,808	24,705	24,883	26,985	—	28,999	30,300
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	15,157	15,101	15,399	15,984	—	17,262	18,000
営業利益 Operating income	7,651	9,604	9,484	11,001	12,300	11,737	12,300
経常利益 Recurring profit	7,787	9,737	9,794	11,362	12,900	12,381	13,000
当期純利益 Net income	4,496	5,721	6,732	6,851	7,800	7,458	7,700
営業利益率(%) Operating income margin (%)	5.6%	7.3%	7.1%	7.9%	—	8.0%	8.1%
売上総利益率(%) Gross profit margin (%)	16.8%	18.7%	18.7%	19.3%	—	19.8%	20.0%
業務ソリューション Business solutions	18.3%	20.7%	20.1%	22.2%	—	21.6%	21.9%
基盤ソリューション Platform solutions	12.5%	16.8%	18.4%	18.0%	—	19.2%	19.2%
ビジネスサービス Business services	16.8%	16.8%	16.3%	14.3%	—	16.2%	16.3%
1株当たり当期純利益(円) Net income per share (yen) ※1	84.57	107.54	127.01	129.28	—	140.72	145.29
純資産 Net Assets	43,552	48,607	53,730	58,647	—	63,898	—
総資産 Total assets	84,012	91,467	96,052	105,682	—	111,068	—
1株当たり配当金(円) Cash dividends per share (yen) ※1	17.50	17.50	25.00	35.00	40.00	40.00	45.00
配当性向(%) Dividend payout ratio (%)	20.69%	16.27%	19.68%	27.07%	—	28.43%	30.97%
研究開発費 R&D expenses	974	1,105	1,210	1,187	—	1,265	—
設備投資 Capital expenditure	1,605	943	1,386	6,496	—	1,715	1,900
減価償却費 Depreciation and amortization	1,131	1,237	1,219	1,689	—	1,709	1,900
期末従業員数(人) Number of employees at end of period (jobs)	2,050	2,101	2,060	2,128	—	2,243	—

※1 2004/3期以前は、2004/8に実施した株式分割を考慮した遡及修正後の数値  
 Figures for the fiscal years ended in and before Mar. 2004 have been retroactively revised to reflect stock split made in Aug. 2004.

※2 ビジネスサービス事業の受注高及び受注残高には、2005年3月末に、新日本製鐵㈱向けサービスの受注高の把握方法を売上高計上時点での把握から、契約締結時点での把握に変更したことによる

影響額を含んでおります。影響額としては、2005年3月期末受注残高においては8,673百万円、2006年3月期受注高においては△1,584百万円含まれております。

In terms of the order acceptance from Nippon Steel Corporation, the company changed its recognition timing from sales-recognition basis to contract-date basis on March 31, 2005.

巻末の開示事項をご覧ください。 Please see the important disclosures at the end of this material.

6.要約単独貸借対照表 Condensed Non-consolidated Balance Sheets

(1)資産の部		Assets	(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)				
			2004/3 (実績 Actual)	2005/3 (実績 Actual)	2006/3 (実績 Actual)	2007/3 (実績 Actual)	2008/3 (実績 Actual)
現金及び預金	Cash and bank deposits	13,652	10,374	11,595	3,529	3,820	
預け金	Deposited money	12,510	10,925	18,251	15,402	23,981	
受取手形及び売掛金	Trade notes and accounts receivable	33,647	33,604	30,420	34,957	30,758	
有価証券	Short-term investments				7,996	8,000	
たな卸資産	Inventories	6,462	7,155	7,253	10,465	9,762	
繰延税金資産	Deferred tax assets—current	1,802	1,975	2,087	2,136	2,250	
その他	Others	908	724	943	904	1,177	
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 21	△ 17	△ 16	△ 179	△ 196	
流動資産合計	Total current assets	68,960	64,740	70,533	75,210	79,552	
有形固定資産	Property and Equipment	4,842	4,263	4,573	9,514	9,331	
無形固定資産	Intangible fixed assets	939	646	485	303	412	
投資有価証券	Investments in securities	2,085	2,834	2,768	2,187	2,149	
関係会社長期貸付金	Long term loan-related party	—	12,000	12,000	12,000	12,000	
差入保証金	Guarantee deposits	1,932	1,504	1,709	1,983	2,317	
繰延税金資産	Deferred tax assets—non-current	2,446	2,712	2,475	2,986	3,653	
その他	Others	2,808	2,768	1,509	1,499	1,653	
固定資産合計	Total fixed assets	15,052	26,727	25,519	30,472	31,515	
資産合計	Total Assets	84,012	91,467	96,052	105,682	111,068	
(2)負債・純資産の部		Liabilities and Net Assets					
		2004/3 (実績 Actual)	2005/3 (実績 Actual)	2006/3 (実績 Actual)	2007/3 (実績 Actual)	2008/3 (実績 Actual)	
支払手形及び買掛金	Trade notes and accounts payable	17,207	17,955	16,236	16,125	14,629	
未払費用	Accrued expenses	4,288	2,337	2,202	4,031	3,424	
未払法人税等	Accrued income taxes	2,438	3,241	2,904	3,429	3,644	
賞与引当金	Accrued bonuses to employees	3,404	3,603	3,439	3,469	3,501	
前受金	Advance receipts	2,578	4,225	3,194	4,251	4,422	
未払金	Non-trade accounts payable	402	184	273	455	263	
その他	Others	4,878	5,324	7,420	8,293	9,543	
流動負債合計	Total current liabilities	35,195	36,869	35,668	40,053	39,426	
退職給付引当金	Accrued employees' retirement benefits	5,084	5,776	6,483	6,846	7,637	
その他	Others	181	215	171	136	107	
固定負債合計	Total non-current liabilities	5,265	5,991	6,654	6,982	7,744	
資本金	Common stock	12,953	12,953	12,953	12,953	12,953	
資本剰余金	Additional paid-in capital	9,950	9,950	9,950	9,950	9,950	
利益剰余金	Retained earnings	20,991	25,771	31,355	36,616	42,087	
再評価差額金	Unrealized gain on revaluation of land	△ 757	△ 757	△ 1,277	△ 1,277	△ 1,277	
その他有価証券評価差額金他	Unrealized gain on available-for-sale securities and others	415	690	749	405	185	
純資産合計	Total Net Assets	43,552	48,607	53,730	58,647	63,898	
負債・純資産合計	Total Liabilities and Net Assets	84,012	91,467	96,052	105,682	111,068	
(3)指標		Management index					
		2004/3 (実績 Actual)	2005/3 (実績 Actual)	2006/3 (実績 Actual)	2007/3 (実績 Actual)	2008/3 (実績 Actual)	
自己資本比率(%)	Equity ratio (%)	51.8%	53.1%	55.9%	55.5%	57.5%	
総資産利益率(%)	Return on Asset (%)	5.4%	6.5%	7.2%	6.8%	6.9%	
自己資本当期純利益率(%)	Return on Equity (%)	10.8%	12.4%	13.2%	12.2%	12.2%	

巻末の開示事項をご覧ください。 Please see the important disclosures at the end of this material.

7.要約単独損益計算書 Condensed Non-consolidated Income Statements

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

	2004/3	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3 2008.1.28 (前回見通し Previous Outlook)	2008/3 (実績 Actual)	2009/3 (見通し Outlook)
	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)			
売上高 Net sales	136,136	131,889	133,143	139,752	149,500	146,714	151,500
売上原価 Cost of sales	113,328	107,184	108,260	112,767	—	117,715	121,200
売上総利益 Gross profit	22,808	24,705	24,883	26,985	—	28,999	30,300
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	15,157	15,101	15,399	15,984	—	17,262	18,000
営業利益 Operating income	7,651	9,604	9,484	11,001	12,300	11,737	12,300
営業外収益 Non-operating income	257	297	384	423	—	694	—
営業外費用 Non-operating expenses	121	164	74	62	—	50	—
経常利益 Recurring profit	7,787	9,737	9,794	11,362	12,900	12,381	13,000
特別利益 Extraordinary profit	717	188	1,402	69	—	88	—
特別損失 Extraordinary loss	697	172	484	51	—	11	—
税引前当期純利益 Income before income taxes	7,807	9,753	10,712	11,380	—	12,458	13,000
法人税、住民税及び事業税 Income taxes:Current	4,028	4,660	4,416	4,853	—	5,631	—
法人税等調整額 Income taxes:Deferred	△ 717	△ 628	△ 436	△ 324	—	△ 630	—
当期純利益 Net income	4,496	5,721	6,732	6,851	7,800	7,458	7,700

売上原価の内訳 Breakdown of cost of sales

労務費 Labor cost	14,901	15,071	14,871	15,020	—	16,325	—
材料費 Material cost	39,364	38,395	33,073	37,382	—	35,501	—
外注費 Subcontract cost	39,906	43,190	51,023	53,864	—	55,487	—
賃借料 Rental expense	4,991	4,376	4,198	4,504	—	4,267	—
その他 Others	14,166	6,152	5,095	1,997	—	6,135	—

販売費及び一般管理費の内訳 Breakdown of selling, general and administrative expenses

労務費 Labor cost	6,178	5,876	5,762	5,981	—	6,457	—
営業支援費 Operating expense for acceptance of orders	2,634	2,477	2,679	2,888	—	3,288	—
業務委託費 Subcontract cost	1,513	1,644	1,843	1,815	—	2,068	—
減価償却費 Depreciation and amortization	167	123	144	172	—	181	—
その他 Others	4,665	4,981	4,971	5,128	—	5,268	—
研究開発費 R&D expenses	974	1,105	1,210	1,187	—	1,265	—

巻末の開示事項をご覧ください。 Please see the important disclosures at the end of this material.



《参考》中間財務情報 Ref. First Half Financial Information  
 1.連結業績概要 Outline of Consolidated Business Results

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

	2003/9		2004/9		2005/9		2006/9		2007/9		2008/9
	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(見通し Outlook)	
受注高 Amount of order acceptance	71,630	76,289	74,602	79,972	86,566	—					
業務ソリューション Business solutions	40,063	41,153	41,870	48,313	55,210	—					
基盤ソリューション Platform solutions	11,349	14,156	11,528	10,953	9,584	—					
ビジネスサービス Business services	20,218	20,979	21,205 ※2	20,705	21,772	—					
期末受注残高 Order backlog at end of period	31,577	31,724	45,354	47,880	54,616	—					
業務ソリューション Business solutions	20,351	18,545	21,542	24,785	31,841	—					
基盤ソリューション Platform solutions	2,666	3,207	3,713	3,596	4,470	—					
ビジネスサービス Business services	8,560	9,972	20,099 ※2	19,499	18,305	—					
売上高 Net sales	64,574	65,723	64,764	70,089	75,955	74,000					
業務ソリューション Business solutions	34,312	33,414	33,541	39,395	44,690	42,500					
基盤ソリューション Platform solutions	11,784	13,752	12,334	12,066	10,181	10,000					
ビジネスサービス Business services	18,478	18,557	18,888	18,628	21,084	21,500					
売上総利益 Gross profit	12,635	12,914	13,429	14,553	16,531	16,400					
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	8,976	8,701	8,840	9,409	10,184	10,600					
営業利益 Operating income	3,659	4,212	4,589	5,144	6,347	5,800					
経常利益 Recurring profit	3,691	4,272	4,752	5,238	6,528	6,000					
中間純利益 Net income	1,935	2,287	2,706	3,026	3,538	3,300					
営業利益率(%) Operating income margin (%)	5.7%	6.4%	7.1%	7.3%	8.4%	7.8%					
売上総利益率(%) Gross profit margin (%)	19.6%	19.6%	20.7%	20.8%	21.8%	22.2%					
1株当たり中間純利益(円) Net income per share (yen) ※1	36.51	43.15	51.06	57.11	66.76	62.27					
純資産 Net Assets	46,208	51,597	57,694	63,832	70,755	—					
総資産 Total assets	77,937	82,607	93,509	99,733	108,929	—					
研究開発費 R&D expenses	457	500	582	609	615	—					
設備投資 Capital expenditure	1,136	625	714	5,913	900	800					
減価償却費 Depreciation and amortization	553	638	627	700	920	800					
期末従業員数(人) Number of employees at end of period (jobs)	4,160	4,087	4,094	4,156	4,328	—					

※1 2004/3期以前は、2004/8月に実施した株式分割を考慮した遡及修正後の数値  
 Figures for the fiscal years ended in and before Mar. 2004 have been retroactively revised to reflect stock split made in Aug. 2004.

※2 ビジネスサービス事業の受注高及び受注残高には、2005年3月末に、新日本製鐵㈱向けサービスの受注高の把握方法を売上高計上時点での把握から、契約締結時点での把握に変更したことによる影響額を含んでおります。影響額としては、2005年9月中間期受注高においては△320百万円、同期末受注残高においては8,353百万円含まれております。  
 In terms of the order acceptance from Nippon Steel Corporation, the company changed its recognition timing from sales-recognition basis to contract-date basis on March 31, 2005. Such change had a 320 million yen negative impact on order acceptance for the six-month period ended Sep. 2005 and an 8,353 million yen positive impact on order backlog at the end of the same period.

巻末の開示事項をご覧ください。 Please see the important disclosures at the end of this material.

(1)資産の部		Assets	(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)				
			2003/9	2004/9	2005/9	2006/9	2007/9
			(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)
現金及び預金	Cash and bank deposits		13,024	11,682	11,199	6,512	6,800
預け金	Deposited money		9,236	6,676	12,951	19,567	17,216
受取手形及び売掛金	Trade notes and accounts receivable		25,049	23,311	25,955	27,211	28,743
有価証券	Short-term investments		—	—	—	—	8,339
たな卸資産	Inventories		12,332	10,456	12,599	11,934	12,712
繰延税金資産	Deferred tax assets—current		2,684	2,736	2,867	3,033	3,155
その他	Others		958	688	438	582	877
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts		△ 22	△ 17	△ 16	△ 14	△ 212
流動資産合計	Total current assets		63,261	55,532	65,993	68,825	77,630
有形固定資産	Property and Equipment		4,987	4,760	4,555	10,029	9,574
無形固定資産	Intangible fixed assets		971	859	658	396	322
投資有価証券	Investments in securities		3,415	4,638	4,387	2,583	2,563
関係会社長期貸付金	Long term loan-related party		—	12,000	12,000	12,000	12,000
差入保証金	Guarantee deposits		2,136	1,702	2,039	2,135	2,696
繰延税金資産	Deferred tax assets—non-current		2,285	2,787	3,614	3,442	3,829
その他	Others		882	330	263	323	315
固定資産合計	Total fixed assets		14,676	27,075	27,516	30,908	31,299
資産合計	Total Assets		77,937	82,607	93,509	99,733	108,929

(2)負債・純資産の部		Liabilities and Net Assets	2003/9	2004/9	2005/9	2006/9	2007/9
			(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)
支払手形及び買掛金	Trade notes and accounts payable		10,190	10,672	12,141	10,757	11,563
未払費用	Accrued expenses		3,753	1,976	2,369	2,405	2,265
未払法人税等	Accrued income taxes		2,092	1,933	2,133	2,270	2,620
賞与引当金	Accrued bonuses to employees		4,846	5,565	5,584	5,595	5,818
前受金	Advance receipts		3,564	3,252	5,128	4,805	5,267
未払金	Non-trade accounts payable		959	749	678	493	901
その他	Others		223	213	217	956	764
流動負債合計	Total current liabilities		25,627	24,360	28,251	27,281	29,198
退職給付引当金	Accrued employees' retirement benefits		5,822	6,318	7,305	8,279	8,687
その他	Others		280	332	260	342	289
固定負債合計	Total non-current liabilities		6,102	6,650	7,565	8,621	8,976
資本金	Common stock		12,953	12,953	12,953	12,953	12,953
資本剰余金	Additional paid-in capital		9,950	9,950	9,950	9,950	9,950
利益剰余金	Retained earnings		22,660	27,396	33,487	39,964	46,738
再評価差額金	Unrealized gain on revaluation of land		△ 755	△ 757	△ 757	△ 1,277	△ 1,277
他有価証券評価差額金	Unrealized gain on available-for-sale securities and others		294	803	609	552	354
少数株主持分	Minority interests in consolidated subsidiaries		1,106	1,252	1,453	1,690	2,037
純資産合計	Total Net Assets		46,208	51,597	57,694	63,832	70,755
負債・純資産合計	Total Liabilities and Net Assets		77,937	82,607	93,509	99,733	108,929

巻末の開示事項をご覧ください。 Please see the important disclosures at the end of this material.

《参考》中間財務情報 Ref. First Half Financial Information  
 3.要約連結損益計算書 Condensed Consolidated Income Statements

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

	2003/9		2004/9		2005/9		2006/9		2007/9		2008/9
	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(見通し Outlook)	
売上高 Net sales	64,574	65,723	64,764	70,089	75,955	74,000					
売上原価 Cost of sales	51,939	52,810	51,334	55,536	59,424	57,600					
売上総利益 Gross profit	12,635	12,914	13,429	14,553	16,531	16,400					
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	8,976	8,701	8,840	9,409	10,184	10,600					
営業利益 Operating income	3,659	4,212	4,589	5,144	6,347	5,800					
営業外収益 Non-operating income	43	98	187	111	199	—					
営業外費用 Non-operating expenses	11	38	23	17	18	—					
経常利益 Recurring profit	3,691	4,272	4,752	5,238	6,528	6,000					
特別利益 Extraordinary profit	—	14	3	7	—	—					
特別損失 Extraordinary loss	—	10	—	5	5	—					
税金等調整前中間純利益 Income before income taxes and minority interests	3,691	4,276	4,756	5,241	6,523	6,000					
法人税、住民税及び事業税 Income taxes:Current	2,253	1,970	2,113	2,095	2,679	—					
法人税等調整額 Income taxes:Deferred	△ 578	△ 44	△ 145	2	119	—					
少数株主利益 Minority interests	81	63	82	117	186	—					
中間純利益 Net income	1,935	2,287	2,706	3,026	3,538	3,300					

**売上原価の内訳 Breakdown of cost of sales**

労務費 Labor cost	14,266	13,966	13,854	14,357	15,197	—
材料費 Material cost	16,818	19,463	16,339	18,614	17,123	—
外注費 Subcontract cost	15,062	16,027	21,238	21,319	22,858	—
その他 Others	5,793	3,353	△ 298	1,246	4,246	—

**販売費及び一般管理費の内訳 Breakdown of selling, general and administrative expenses**

労務費 Labor cost	4,049	3,688	3,870	4,066	4,338	—
営業支援費 Operating expense for acceptance of orders	1,310	1,405	1,421	1,455	1,737	—
その他 Others	3,617	3,608	3,550	3,888	4,109	—

研究開発費 R&D expenses	457	500	582	609	615	—
--------------------	-----	-----	-----	-----	-----	---

巻末の開示事項をご覧ください。 Please see the important disclosures at the end of this material.

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

	2003/9		2004/9		2005/9		2006/9		2007/9	
	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)
税金等調整前中間純利益 Income before income taxes and minority interests	3,691	4,276	4,756	5,241	6,523					
減価償却費 Depreciation and amortization	553	638	627	700	920					
退職給付引当金の増減額 Increase in accrued for employees' retirement benefits, net of payments	343	276	365	469	429					
投資有価証券評価損 Impairment loss of investments in securities	—	10	—	3	5					
売上債権の増減額 Decrease (increase) in accounts receivable	13,230	14,151	11,311	7,023	10,495					
たな卸資産の増減額 Decrease (increase) in inventories	△ 3,223	△ 3,421	△ 5,097	△ 4,300	△ 1,973					
その他流動資産の増減額 Decrease (increase) in other current assets	209	△ 3	42	△ 11	△ 346					
仕入債務の増減額 Decrease (increase) in accounts payable	△ 13,288	△ 6,560	△ 5,200	△ 4,934	△ 6,059					
その他 Others	△ 453	△ 2,577	△ 615	591	△ 243					
小計 Subtotal	1,062	6,789	6,188	4,782	9,751					
法人税等の支払額 Income taxes paid	△ 2,769	△ 3,097	△ 3,844	△ 3,737	△ 4,447					
その他 Others	22	40	104	94	184					
営業活動によるキャッシュフロー Net cash provided by operating activities	△ 1,685	3,732	2,448	1,139	5,488					
定期預金の預入による支出 Payments for time deposits	—	—	—	—	△ 1,000					
有価証券の取得による支出 Acquisition of short-term investment securities	—	—	—	—	△ 3,006					
有形・無形固定資産の取得による支出 Expenditures for purchase of property and equipment and intangible fixed assets	△ 1,135	△ 625	△ 714	△ 5,913	△ 900					
投資有価証券の取得による支出 Acquisition of investments in securities	△ 40	△ 305	△ 1	△ 1	△ 341					
貸付けによる支出 Payments of long-term loan	—	△ 12,000	—	—	—					
その他 Others	48	546	△ 176	△ 158	△ 395					
投資活動によるキャッシュフロー Net cash used for investing activities	△ 1,127	△ 12,384	△ 890	△ 6,072	△ 5,642					
配当金の支払額 Dividends paid	△ 530	△ 464	△ 510	△ 662	△ 927					
その他 Others	△ 52	△ 46	—	△ 51	△ 81					
財務活動によるキャッシュフロー Net cash provided by financing activities	△ 582	△ 509	△ 510	△ 713	△ 1,008					
現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	—	0	3	△ 0	2					
現金及び現金同等物の増減額 Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	△ 3,394	△ 9,162	1,051	△ 5,646	△ 1,161					
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of year	25,654	27,519	23,099	31,725	29,510					
現金及び現金同等物の中間期末残高 Cash and cash equivalents at end of period	22,260	18,357	24,150	26,079	28,349					

巻末の開示事項をご覧ください。 Please see the important disclosures at the end of this material.

《参考》中間財務情報 Ref. First Half Financial Information  
**5. 単独業績概要** Outline of Non-consolidated Business Results

(単位: 百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

	2003/9		2004/9		2005/9		2006/9		2007/9		2008/9
	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(見通し Outlook)	
受注高 Amount of order acceptance	65,493	69,298	67,718	72,801	78,098	—					
業務ソリューション Business solutions	35,057	35,423	36,171	41,900	47,951	—					
基盤ソリューション Platform solutions	10,602	13,311	10,596	10,447	8,583	—					
ビジネスサービス Business services	19,834	20,564	20,951 ※2	20,454	21,564	—					
期末受注残高 Order backlog at end of period	29,112	28,634	42,187	43,623	50,127	—					
業務ソリューション Business solutions	18,402	16,027	19,009	21,290	28,293	—					
基盤ソリューション Platform solutions	2,150	2,635	3,079	2,834	3,529	—					
ビジネスサービス Business services	8,560	9,972	20,099 ※2	19,499	18,305	—					
売上高 Net sales	57,656	58,634	57,670	62,549	67,871	65,500					
業務ソリューション Business solutions	29,109	28,006	28,086	32,970	37,927	35,500					
基盤ソリューション Platform solutions	10,453	12,486	10,950	11,202	9,068	9,000					
ビジネスサービス Business services	18,094	18,142	18,634	18,377	20,876	21,000					
売上総利益 Gross profit	10,433	10,885	11,201	11,744	13,599	13,200					
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	7,635	7,350	7,598	7,784	8,512	8,800					
営業利益 Operating income	2,798	3,535	3,603	3,960	5,087	4,400					
経常利益 Recurring profit	3,041	3,729	3,898	4,281	5,588	4,900					
中間純利益 Net income	1,747	2,148	2,381	2,698	3,331	2,900					
営業利益率(%) Operating income margin (%)	4.9%	6.0%	6.2%	6.3%	7.5%	6.7%					
売上総利益率(%) Gross profit margin (%)	18.1%	18.6%	19.4%	18.8%	20.0%	20.2%					
業務ソリューション Business solutions	20.4%	20.9%	20.5%	22.2%	21.7%	22.0%					
基盤ソリューション Platform solutions	14.6%	14.7%	19.9%	17.9%	20.8%	21.0%					
ビジネスサービス Business services	16.5%	17.6%	17.6%	13.1%	16.6%	16.6%					
1株当たり中間純利益(円) Net income per share (yen) ※1	32.97	40.53	44.92	50.90	62.84	54.72					
純資産 Net Assets	41,148	45,610	50,406	55,549	60,969	—					
総資産 Total assets	72,105	76,371	86,709	92,574	101,095	—					
1株当たり配当金(円) Cash dividends per share (yen) ※1	8.75	8.75	12.50	17.50	20.00	22.50					
研究開発費 R&D expenses	446	453	547	588	601	—					
設備投資 Capital expenditure	1,025	371	656	5,839	833	700					
減価償却費 Depreciation and amortization	520	611	580	617	872	700					
期末従業員数(人) Number of employees at end of period (jobs)	2,124	2,128	2,125	2,155	2,256	—					

※1 2004/3期以前は、2004/8月に実施した株式分割を考慮した遡及修正後の数値  
 Figures for the fiscal years ended in and before Mar. 2004 have been retroactively revised to reflect stock split made in Aug. 2004.

※2 ビジネスサービス事業の受注高及び受注残高には、2005年3月末に、新日本製鐵向けサービスの受注高の把握方法を売上高計上時点での把握から、契約締結時点での把握に変更したことによる影響額を含んでおります。影響額としては、2005年9月中間期受注高においては△320百万円、同期末受注残高においては8,353百万円含まれております。  
 In terms of the order acceptance from Nippon Steel Corporation, the company changed its recognition timing from sales-recognition basis to contract-date basis on March 31, 2005. Such change had a 320 million yen negative impact on order acceptance for the six-month period ended Sep. 2005 and an 8,353 million yen positive impact on order backlog at the end of the same period.

巻末の開示事項をご覧ください。 Please see the important disclosures at the end of this material.

(1)資産の部 Assets

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

		2003/9	2004/9	2005/9	2006/9	2007/9
		(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)
現金及び預金	Cash and bank deposits	12,274	10,531	10,050	5,149	4,552
預け金	Deposited money	8,903	6,020	12,337	18,876	17,016
受取手形及び売掛金	Trade notes and accounts receivable	21,704	20,506	22,916	23,863	25,313
有価証券	Short-term investments	—	—	—	—	7,999
たな卸資産	Inventories	11,805	9,887	11,880	11,230	12,413
繰延税金資産	Deferred tax assets—current	1,579	1,673	1,691	1,861	1,889
その他	Others	1,188	830	769	962	1,224
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 14	△ 13	△ 12	△ 9	△ 209
流動資産合計	Total current assets	57,439	49,435	59,631	61,932	70,197
有形固定資産	Property and Equipment	4,786	4,602	4,289	9,728	9,268
無形固定資産	Intangible fixed assets	882	818	603	370	306
投資有価証券	Investments in securities	1,938	3,033	2,649	2,401	2,376
関係会社長期貸付金	Long term loan-related party	—	12,000	12,000	12,000	12,000
差入保証金	Guarantee deposits	1,793	1,372	1,709	1,800	2,290
繰延税金資産	Deferred tax assets—non-current	2,397	2,305	3,051	2,787	3,101
その他	Others	2,870	2,806	2,777	1,556	1,557
固定資産合計	Total fixed assets	14,666	26,936	27,078	30,642	30,898
資産合計	Total Assets	72,105	76,371	86,709	92,574	101,095

(2)負債・純資産の部 Liabilities and Net Assets

		2003/9	2004/9	2005/9	2006/9	2007/9
		(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)
支払手形及び買掛金	Trade notes and accounts payable	10,641	11,163	12,577	10,816	12,715
未払費用	Accrued expenses	3,145	1,495	2,088	2,512	1,794
未払法人税等	Accrued income taxes	1,507	1,560	1,526	1,670	1,986
賞与引当金	Accrued bonuses to employees	2,986	3,394	3,334	3,245	3,439
前受金	Advance receipts	3,558	3,225	5,086	4,631	5,241
未払金	Non-trade accounts payable	186	135	90	116	95
その他	Others	3,903	4,289	5,381	6,964	7,518
流動負債合計	Total current liabilities	25,926	25,262	30,082	29,954	32,788
退職給付引当金	Accrued employees' retirement benefits	4,867	5,301	6,067	6,882	7,231
その他	Others	164	198	154	188	106
固定負債合計	Total non-current liabilities	5,031	5,499	6,221	7,070	7,337
資本金	Common stock	12,953	12,953	12,953	12,953	12,953
資本剰余金	Additional paid-in capital	9,950	9,950	9,950	9,950	9,950
利益剰余金	Retained earnings	18,706	22,661	27,666	33,390	39,019
再評価差額金	Unrealized gain on revaluation of land	△ 755	△ 757	△ 757	△ 1,277	△ 1,277
その他有価証券評価差額金他	Unrealized gain on available-for-sale securities and others	294	803	594	533	324
純資産合計	Total Net Assets	41,148	45,610	50,406	55,549	60,969
負債・純資産合計	Total Liabilities and Net Assets	72,105	76,371	86,709	92,574	101,095

巻末の開示事項をご覧ください。 Please see the important disclosures at the end of this material.

《参考》中間財務情報 Ref. First Half Financial Information  
 7.要約単独損益計算書 Condensed Non-consolidated Income Statement s

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

	2003/9		2004/9		2005/9		2006/9		2007/9		2008/9
	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(見通し Outlook)	
売上高 Net sales	57,656	58,634	57,670	62,549	67,871	65,500					
売上原価 Cost of sales	47,223	47,749	46,469	50,805	54,272	52,300					
売上総利益 Gross profit	10,433	10,885	11,201	11,744	13,599	13,200					
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	7,635	7,350	7,598	7,784	8,512	8,800					
営業利益 Operating income	2,798	3,535	3,603	3,960	5,087	4,400					
営業外収益 Non-operating income	248	231	311	327	530	—					
営業外費用 Non-operating expenses	5	37	16	6	29	—					
経常利益 Recurring profit	3,041	3,729	3,898	4,281	5,588	4,900					
特別利益 Extraordinary profit	—	8	5	7	—	—					
特別損失 Extraordinary loss	—	10	—	5	5	—					
税引前中間純利益 Income before income taxes	3,041	3,727	3,903	4,283	5,582	4,900					
法人税、住民税及び事業税 Income taxes:Current	1,653	1,577	1,511	1,522	2,064	—					
法人税等調整額 Income taxes:Deferred	△ 359	3	11	63	187	—					
中間純利益 Net income	1,747	2,148	2,381	2,698	3,331	2,900					

**売上原価の内訳 Breakdown of cost of sales**

労務費 Labor cost	7,460	7,329	7,116	7,395	7,964	—
材料費 Material cost	15,250	17,860	14,711	17,190	16,233	—
外注費 Subcontract cost	19,350	19,881	24,950	25,276	27,528	—
賃借料 Rental expense	2,640	2,265	2,062	2,302	2,120	—
その他 Others	2,523	414	△ 2,370	△ 1,358	427	—

**販売費及び一般管理費の内訳 Breakdown of selling, general and administrative expenses**

労務費 Labor cost	3,220	2,888	2,974	3,078	3,280	—
営業支援費 Operating expense for acceptance of orders	1,250	1,327	1,334	1,455	1,636	—
業務委託費 Subcontract cost	765	788	939	835	928	—
減価償却費 Depreciation and amortization	83	56	65	80	84	—
その他 Others	2,317	2,291	2,286	2,336	2,584	—

研究開発費 R&D expenses	446	453	547	588	601	—
--------------------	-----	-----	-----	-----	-----	---

巻末の開示事項をご覧下さい。 Please see the important disclosures at the end of this material.

本資料には当社又は当社役員の当社の営業成績及び財政状態に関する意図、意見又は現時点の予想と関連する将来予想が記載されております。従って、この将来予想は、歴史的事実でも将来の業績を保証するものでもないため、リスクと不確定な要素を含んでおります。実際の業績は様々な要因により異なる可能性があります。当社は、この将来予想を、これらの変化要因を反映するために修正することを保証するものではありません。

#### 財務諸表の開示について

当社連結財務諸表及び、個別財務諸表につきましては、日本の金融商品取引法及びそれに関連する会計規則、日本基準における一般会計原則に従って作成されております。そのため国際財務報告基準とは開示方法が異なる部分がありますのでご留意ください。

This document includes statements of forward-looking descriptions regarding the intent, belief or current expectations of NS Solutions Corporation (the “Company”) or its officers in terms of its operation and financial condition. Accordingly, such statements contain risks and uncertainties since they are neither historical facts nor guarantees of future performance. Actual results may be varied and influenced by various factors. The Company does not undertake to revise such forward-looking descriptions to reflect those factors.

#### Basis of Presenting Financial Statements

The accompanying financial statements of the Company and its consolidated subsidiaries have been prepared in accordance with the provisions set forth in the Financial Instruments and Exchange Law and its related accounting regulations, and in conformity with accounting principles generally accepted in Japan (“Japanese GAAP”), which are different in certain respects as to application and disclosure requirements from International Financial Reporting Standards.