NS Solutions

2027年３月期 第2四半期(中間期)決算　参考資料

Appendix of Financial Results for the Quarterly Period ended September 30, 2026

2026年11月2日
November 2, 2026

日鉄ソリューションズ株式会社

NS Solutions Corporation

本資料には当社又は当社役員の当社の営業成績及び財政状態に関する意図、意見又は現時点の予想と関連する将来予想が記載されております。従って、この将来予想は、歴史的事実でも将来の業績を保証するものでもないため、リスクと不確定な要素を含んでおります。実際の業績は様々な要因により異なる可能性があります。当社は、この将来予想を、これらの変化要因を反映するために修正することを保証するものではありません。

財務諸表の開示について
当社連結財務諸表について、国際財務報告基準を任意適用しており、決算日時点で有効な国際財務報告基準に従って作成しております。

この資料では百万円単位で切捨て表示をしております。

This document includes statements of forward-looking descriptions regarding the intent, belief or current expectations of NS Solutions Corporation (the “Company”) or its officers in terms of its operation and financial condition. Accordingly, such statements contain risks and uncertainties since they are neither historical facts nor guarantees of future performance. Actual results may be varied and influenced by various factors. The Company does not undertake to revise such forward-looking descriptions to reflect those factors.

Basis of Presenting Financial Statements
The Company has voluntarily adopted International Financial Reporting Standards (“IFRS”) for its consolidated financial statements.

In this material, figures have been rounded down to the nearest millions of yen.

1.連結四半期業績概要 Outline of Quarterly Consolidated Business Results

（単位：百万円 Millions of Yen）

国際財務報告基準(IFRS)	2026/3					2027/3					対前年同期差異				
	Q1	Q2	Q3	Q4	Total	Q1	Q2	Q3	Q4	Total	Q1	Q2	Q3	Q4	Total
受注高 Amount of order acceptance	75,195	111,237	108,511	112,350	407,295	107,154	105,633			212,788	+31,959	−5,604			
ビジネスソリューション Business Solutions	57,396	93,951	63,707	88,688	303,744	85,779	72,377			158,157	+28,383	−21,574			
コンサルティング＆デジタルサービス Consulting & Digital Service	17,799	17,286	44,803	23,662	103,551	21,374	33,255			54,630	+3,575	+15,969			
期末受注残高 Order backlog at end of period	165,519	181,066	192,557	198,963	198,963	212,457	212,773			212,773	+46,938	+31,706			
ビジネスソリューション Business Solutions	91,596	112,367	103,305	113,329	113,329	128,550	128,082			128,082	+36,954	+15,714			
コンサルティング＆デジタルサービス Consulting & Digital Service	73,923	68,698	89,252	85,634	85,634	83,907	84,691			84,691	+9,984	+15,992			
売上収益 Revenue	82,684	95,690	97,019	105,944	381,340	93,660	105,317			198,978	+10,976	+9,626			
ビジネスソリューション Business Solutions	61,892	73,180	72,769	78,664	286,506	70,558	72,845			143,404	+8,666	−334			
コンサルティング＆デジタルサービス Consulting & Digital Service	20,792	22,510	24,249	27,280	94,833	23,102	32,471			55,574	+2,309	+9,961			
売上総利益 Gross profit	20,987	25,145	26,957	28,711	101,802	24,779	29,094			53,873	+3,791	+3,949			
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	12,471	15,570	14,225	15,788	58,057	15,550	15,268			30,819	+3,078	−301			
その他収益及び費用 Other income and other expenses	−30	212	−13	328	497	0	154			154	+30	−57			
営業利益 Operating profit	8,485	9,787	12,718	13,251	44,242	9,228	13,980			23,209	+743	+4,193			
親会社の所有者に帰属する当期利益 Profit attributable to owners of parent	5,111	6,896	9,111	9,712	30,832	5,207	9,649			14,857	+96	+2,753			
包括利益 Comprehensive income	5,121	7,187	9,794	11,461	33,565	5,719	10,070			15,790	+598	+2,882			
売上総利益率(%) Ratio of gross profit to revenue (%)	25.4%	26.3%	27.8%	27.1%	26.7%	26.5%	27.6%			27.1%	+1.1%	+1.3%			
営業利益率(%) Ratio of operating profit to revenue (%)	10.3%	10.2%	13.1%	12.5%	11.6%	9.9%	13.3%			11.7%	−0.4%	+3.0%			
日本製鉄㈱向け販売高 Sales to Nippon Steel Corp.	17,829	17,565	17,321	17,839	70,555	16,552	16,138			32,690	−1,277	−1,427			

2.連結上期業績概要 First Half Outline of Consolidated Business Results

（単位：百万円 Millions of Yen）

国際財務報告基準(IFRS)	2024/9※1 実績 Actual	2025/9 実績 Actual(A)	(参考)2026/9 2026/7/30 前回見通し Previous Outlook(B)	2026/9 実績 Actual(C)	対前年同期差異 (C)-(A)	対見通し差異 (C)-(B)
受注高 Amount of order acceptance	173,656	186,433	—	212,788	+26,354	—
ビジネスソリューション Business Solutions	121,196	151,348	—	158,157	+6,809	—
コンサルティング＆デジタルサービス Consulting & Digital Service	52,460	35,085	—	54,630	+19,545	—
期末受注残高 Order backlog at end of period	172,582	181,066	—	212,773	+31,706	—
ビジネスソリューション Business Solutions	92,901	112,367	—	128,082	+15,714	—
コンサルティング＆デジタルサービス Consulting & Digital Service	79,680	68,698	—	84,691	+15,992	—
売上収益 Revenue	156,612	178,375	200,000	198,978	+20,603	−1,021
ビジネスソリューション Business Solutions	116,554	135,072	—	143,404	+8,332	—
コンサルティング＆デジタルサービス Consulting & Digital Service	40,058	43,302	—	55,574	+12,271	—
売上総利益 Gross profit	38,371	46,132	54,500	53,873	+7,740	−626
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	20,289	28,042	33,000	30,819	+2,776	−2,180
その他収益及び費用 Other income and other expenses	43	182	—	154	−27	+154
営業利益 Operating profit	18,125	18,272	21,500	23,209	+4,937	+1,709
親会社の所有者に帰属する当期利益 Profit attributable to owners of parent	12,186	12,007	13,300	14,857	+2,849	+1,557
包括利益 Comprehensive income	26,873	12,309	—	15,790	+3,480	—
売上総利益率(%) Ratio of gross profit to revenue (%)	24.5%	25.9%	27.3%	27.1%	+1.2%	−0.2%
営業利益率(%) Ratio of operating profit to revenue (%)	11.6%	10.2%	10.8%	11.7%	+1.4%	+0.9%
日本製鉄㈱向け販売高 Sales to Nippon Steel Corp.	30,532	35,394	—	32,690	−2,704	—
基本的1株当たり当期利益(円)※2 Basic earnings per share (yen)	66.60	65.62	72.68	81.19	+15.57	+8.51
資本 Equity	260,796	274,940	—	295,659	+20,719	—
総資産 Total assets	400,012	405,320	—	433,850	+28,529	—

※1 2025年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション（流通・PF）からコンサルティング&デジタルサービスへの組替えを実施しており、2024年度実績は組替え後の数値となっております。
Some areas have been reclassified from “Business Solutions”(Retail and Service, Digital Platformer) to “Consulting & Digital Service”, and 2024/9 results are presented with figures after reclassification.

※2 当社は、2024年7月1日付けで普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。2024年度の期首に当該分割が行われたと仮定して、基本的1株当たり当期利益を算定しております。
The Company carried out a 2-for-1 stock split of common stock as of July 1, 2024. Basic earnings per share were calculated assuming the stock split had taken place at April 1, 2024.

3.要約連結キャッシュ・フロー計算書 Condensed Consolidated Statements of Cash Flows

（単位：百万円 Millions of Yen）

国際財務報告基準(IFRS)	2024/9 実績 Actual	2025/9 実績 Actual	2026/9 実績 Actual
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	23,975	△ 12,299	31,235
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	72,334	△ 56,716	△ 50
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	△ 8,274	△ 10,749	△ 12,632

4.売上原価の内訳 Breakdown of cost of sales

国際財務報告基準(IFRS)	2024/9 実績 Actual	2025/9 実績 Actual	2026/9 実績 Actual
労務費 Labor cost	31,539	35,548	37,644
材料費 Material cost	27,266	29,545	35,482
外注費 Subcontract expenses	48,174	52,911	55,648
その他 Other	11,260	14,237	16,328

5.研究開発費 R&D expenses

国際財務報告基準(IFRS)	2024/9 実績 Actual	2025/9 実績 Actual	2026/9 実績 Actual
研究開発費 R&D expenses	1,261	1,757	1,586

6.設備投資・減価償却費 Capital expenditure ・Depreciation

国際財務報告基準(IFRS)	2024/9 実績 Actual	2025/9 実績 Actual	2026/9 実績 Actual
設備投資 ※ Capital expenditure	2,033	1,691	4,391
減価償却費 Depreciation	6,038	6,367	7,075

7.期末従業員数 Number of employees at end of period

国際財務報告基準(IFRS)	2024/9 実績 Actual	2025/9 実績 Actual	2026/9 実績 Actual
期末従業員数(人) Number of employees at end of period (jobs)	8,669	10,405	10,756

※設備投資には使用権資産の取得額は含まれておりません。
The acquisition cost of right-of-use assets have been excluded in above item “Capital expenditure”.

8.連結業績概要 Outline of Consolidated Business Results

（単位：百万円 Millions of Yen）

国際財務報告基準(IFRS)	2025/3※1 実績 Actual	2026/3 実績 Actual	2027/3 見通し Outlook(A)	(参考)2027/3 2026/7/30 前回見通し Previous Outlook(B)	対前回見通し差異 (A)-(B)
受注高 Amount of order acceptance	355,771	407,295	—	—	—
ビジネスソリューション Business Solutions	251,295	303,744	—	—	—
コンサルティング＆デジタルサービス Consulting & Digital Service	104,475	103,551	—	—	—
期末受注残高 Order backlog at end of period	173,008	198,963	—	—	—
ビジネスソリューション Business Solutions	96,091	113,329	—	—	—
コンサルティング＆デジタルサービス Consulting & Digital Service	76,916	85,634	—	—	—
売上収益 Revenue	338,301	381,340	419,000	419,000	—
ビジネスソリューション Business Solutions	243,464	286,506	306,000	306,000	—
コンサルティング＆デジタルサービス Consulting & Digital Service	94,837	94,833	113,000	113,000	—
売上総利益 Gross profit	81,707	101,802	113,000	115,000	−2,000
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	41,071	58,057	64,000	66,500	−2,500
その他収益及び費用 Other income and other expenses	−2,137	497	—	—	—
営業利益 Operating profit	38,497	44,242	49,000	48,500	+500
親会社の所有者に帰属する当期利益 Profit attributable to owners of parent	27,049	30,832	32,400	32,300	+100
包括利益 Comprehensive income	42,553	33,565	—	—	—
売上総利益率(%) Ratio of gross profit to revenue (%)	24.2%	26.7%	27.0%	27.4%	−0.5%
営業利益率(%) Ratio of operating profit to revenue (%)	11.4%	11.6%	11.7%	11.6%	+0.1%
日本製鉄㈱向け販売高 Sales to Nippon Steel Corp.	65,303	70,555	68,000	70,000	−2,000
基本的1株当たり当期利益(円)※2 Basic earnings per share (yen)	147.84	168.50	177.06	176.52	+0.54
資本 Equity	269,815	288,808	—	—	—
総資産 Total assets	421,302	417,584	—	—	—
1株当たり配当金(円)※2 Cash dividends per share (yen)	74.00	85.00	89.00	87.00	+2.00
配当性向(%) Dividend payout ratio (%)	50.1%	50.4%	50.3%	49.3%	+1.0%

※1 2025年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション（流通・PF）からコンサルティング&デジタルサービスへの組替えを実施しており、2024年度実績は組替え後の数値となっております。
Some areas have been reclassified from “Business Solutions”(Retail and Service, Digital Platformer) to “Consulting & Digital Service”, and 2025/3 results are presented with figures after reclassification.

※2 当社は、2024年7月1日付けで普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。2024年度の期首に当該分割が行われたと仮定して、基本的1株当たり当期利益及び1株当たり配当金を算定しております。
The Company carried out a 2-for-1 stock split of common stock as of July 1, 2024. Basic earnings per share and Cash dividends per share were calculated assuming the stock split had taken place at April 1, 2024.

9.要約連結キャッシュ・フロー計算書 Condensed Consolidated Statements of Cash Flows

国際財務報告基準(IFRS)	2025/3 実績 Actual	2026/3 実績 Actual	2027/3 見通し Outlook
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	37,207	△ 3,409	―
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	70,249	△ 59,380	―
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	△ 18,805	△ 21,620	―

10.売上原価の内訳 Breakdown of cost of sales

国際財務報告基準(IFRS)	2025/3 実績 Actual	2026/3 実績 Actual	2027/3 見通し Outlook
労務費 Labor cost	66,567	74,973	―
材料費 Material cost	57,565	58,804	―
外注費 Subcontract expenses	99,353	109,717	―
その他 Other	33,107	36,043	―

11.研究開発費 R&D expenses

国際財務報告基準(IFRS)	2025/3 実績 Actual	2026/3 実績 Actual	2027/3 見通し Outlook
研究開発費 R&D expenses	2,833	3,769	―

12.設備投資・減価償却費 Capital expenditure ・Depreciation

国際財務報告基準(IFRS)	2025/3 実績 Actual	2026/3 実績 Actual	2027/3 見通し Outlook
設備投資 ※ Capital expenditure	3,513	5,365	10,000
減価償却費 Depreciation	12,134	13,889	14,000

13.期末従業員数 Number of employees at end of period

国際財務報告基準(IFRS)	2025/3 実績 Actual	2026/3 実績 Actual	2027/3 見通し Outlook
期末従業員数(人) Number of employees at end of period (jobs)	8,647	10,276	―

※設備投資には使用権資産の取得額は含まれておりません。
The acquisition cost of right-of-use assets have been excluded in above item “Capital expenditure”.

《参考》サービス・顧客業種別売上 Ref.Revenue by Segment / Customer Industry

1.サービス・顧客業種別売上(四半期) Revenue by Segment / Customer Industry (Quarterly)

（単位：百万円 Millions of Yen）

国際財務報告基準(IFRS)	2026/3 実績 Actual (A)				2027/3 実績 Actual (B)				対前年同期差異 (B)－(A)			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
ビジネスソリューション Business Solutions	63,506	75,260	74,566	81,079	72,684	75,468			+9,178	+208		
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	33,514	41,397	40,182	45,003	41,535	42,793			+8,020	+1,395		
流通・プラットフォーマー Retail and Service, Digital Platformer	16,616	19,445	20,818	20,759	17,425	17,581			+808	−1,863		
金融 Financial Service	13,374	14,416	13,565	15,317	13,724	15,093			+349	+676		
コンサルティング＆デジタルサービス Consulting & Digital Service	37,130	32,388	35,636	38,303	37,574	41,725			+443	+9,336		
その他・調整額 Other	−17,953	−11,958	−13,182	−13,438	−16,598	−11,876			+1,354	+82		
合計 Total	82,684	95,690	97,019	105,944	93,660	105,317			+10,976	+9,626		

2.サービス・顧客業種別外部顧客向け売上(四半期) External Revenue by Segment / Customer Industry (Quarterly)

国際財務報告基準(IFRS)	2026/3 実績 Actual (A)				2027/3 実績 Actual (B)				対前年同期差異 (B)－(A)			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
ビジネスソリューション Business Solutions	61,892	73,180	72,769	78,664	70,558	72,845			+8,666	−334		
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	32,523	40,427	39,178	43,611	39,922	41,199			+7,399	+772		
流通・プラットフォーマー Retail and Service, Digital Platformer	16,250	18,722	20,373	20,014	17,149	16,938			+899	−1,783		
金融 Financial Service	13,118	14,031	13,218	15,038	13,486	14,707			+368	+676		
コンサルティング＆デジタルサービス Consulting & Digital Service	20,792	22,510	24,249	27,280	23,102	32,471			+2,309	+9,961		
合計 Total	82,684	95,690	97,019	105,944	93,660	105,317			+10,976	+9,626		

《参考》サービス・顧客業種別売上 Ref.Revenue by Segment / Customer Industry

3.サービス・顧客業種別売上(上下別) Revenue by Segment / Customer Industry (Half Year)

（単位：百万円 Millions of Yen）

国際財務報告基準(IFRS)	2026/3(A)		2027/3(B)		(B)-(A)	
	上期実績 1H Actual	下期実績 2H Actual	上期実績 1H Actual	下期見通し 2H Outlook	上期 1H	下期 2H
ビジネスソリューション Business Solutions	138,767	155,646	148,153	—	+9,386	—
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	74,912	85,185	84,328	—	+9,416	—
流通・プラットフォーマー Retail and Service, Digital Platformer	36,062	41,577	35,007	—	−1,055	—
金融 Financial Service	27,791	28,882	28,817	—	+1,025	—
コンサルティング＆デジタルサービス Consulting & Digital Service	69,519	73,940	79,300	—	+9,780	—
その他・調整額 Other	−29,911	−26,621	−28,474	—	+1,436	—
合計 Total	178,375	202,964	198,978	220,021	+20,603	+17,056

4.サービス・顧客業種別外部顧客向け売上(上下別) External Revenue by Segment / Customer Industry (Half Year)

国際財務報告基準(IFRS)	2026/3(A)		2027/3(B)		(B)-(A)	
	上期実績 1H Actual	下期実績 2H Actual	上期実績 1H Actual	下期見通し 2H Outlook	上期 1H	下期 2H
ビジネスソリューション Business Solutions	135,072	151,434	143,404	162,595	+8,332	+11,160
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	72,950	82,789	81,122	86,877	+8,172	+4,087
流通・プラットフォーマー Retail and Service, Digital Platformer	34,972	40,387	34,088	42,411	−884	+2,023
金融 Financial Service	27,149	28,256	28,193	33,306	+1,044	+5,049
コンサルティング＆デジタルサービス Consulting & Digital Service	43,302	51,530	55,574	57,425	+12,271	+5,895
合計 Total	178,375	202,964	198,978	220,021	+20,603	+17,056

《参考》サービス・顧客業種別売上 Ref.Revenue by Segment / Customer Industry

5.サービス・顧客業種別売上高(年度) Revenue by Segment / Customer Industry (Full Year)

（単位：百万円 Millions of Yen）

国際財務報告基準(IFRS)	2026/3 実績 Actual(A)	2027/3 見通し Outlook(B)	差異 (B)-(A)	(参考)2027/3 2026/7/30 前回見通し Previous Outlook(C)	差異 (B)-(C)
ビジネスソリューション Business Solutions	294,413	—	—	—	—
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	160,098	—	—	—	—
流通・プラットフォーマー Retail and Service, Digital Platformer	77,640	—	—	—	—
金融 Financial Service	56,674	—	—	—	—
コンサルティング＆デジタルサービス Consulting & Digital Service	143,459	—	—	—	—
その他・調整額 Other	−56,532	—	—	—	—
合計 Total	381,340	419,000	+37,659	419,000	—

6.サービス・顧客業種別外部顧客向け売上(年度) External Revenue by Segment / Customer Industry (Full Year)

国際財務報告基準(IFRS)	2026/3 実績 Actual(A)	2027/3 見通し Outlook(B)	差異 (B)-(A)	(参考)2027/3 2026/7/30 前回見通し Previous Outlook(C)	差異 (B)-(C)
ビジネスソリューション Business Solutions	286,506	306,000	+19,493	306,000	—
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	155,740	168,000	+12,259	168,000	—
流通・プラットフォーマー Retail and Service, Digital Platformer	75,360	76,500	+1,139	76,500	—
金融 Financial Service	55,406	61,500	+6,093	61,500	—
コンサルティング＆デジタルサービス Consulting & Digital Service	94,833	113,000	+18,166	113,000	—
合計 Total	381,340	419,000	+37,659	419,000	—

《参考》サービス・顧客業種別営業利益 Ref.Operating Profit by Segment / Customer Industry

1.サービス・顧客業種別営業利益(四半期) Operating Profit by Segment / Customer Industry (Quarterly)

（単位：百万円 Millions of Yen）

国際財務報告基準(IFRS)	2026/3 実績 Actual (A)				2027/3 実績 Actual (B)				対前年同期差異 (B)－(A)			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
ビジネスソリューション Business Solutions	6,926	8,787	9,743	10,112	7,514	8,533			+587	−254		
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	4,048	5,265	5,683	5,483	4,617	4,870			+569	−394		
流通・プラットフォーマー Retail and Service, Digital Platformer	1,533	1,908	2,590	3,025	1,320	1,690			−212	−218		
金融 Financial Service	1,344	1,613	1,469	1,603	1,576	1,972			+231	+358		
コンサルティング＆デジタルサービス Consulting & Digital Service	2,263	937	3,196	3,890	2,649	6,028			+385	+5,091		
その他・調整額 Other	−704	62	−222	−751	−934	−581			−229	−643		
合計 Total	8,485	9,787	12,718	13,251	9,228	13,980			+743	+4,193		

《参考》サービス・顧客業種別営業利益 Ref.Operating Profit by Segment / Customer Industry
2.サービス・顧客業種別営業利益(上下別) Operating Profit by Segment / Customer Industry (Half Year)

（単位：百万円 Millions of Yen）

国際財務報告基準(IFRS)	2026/3(A)		2027/3(B)		(B)-(A) 対前年差異	
	上期実績 1H Actual	下期実績 2H Actual	上期実績 1H Actual	下期見通し 2H Outlook	上期 1H	下期 2H
ビジネスソリューション Business Solutions	15,714	19,856	16,047	—	+333	—
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	9,314	11,166	9,488	—	+174	—
流通・プラットフォーマー Retail and Service, Digital Platformer	3,441	5,616	3,010	—	−431	—
金融 Financial Service	2,958	3,073	3,548	—	+590	—
コンサルティング＆デジタルサービス Consulting & Digital Service	3,201	7,087	8,677	—	+5,476	—
その他・調整額 Other	−642	−973	−1,515	—	−872	—
合計 Total	18,272	25,969	23,209	—	+4,937	—

《参考》サービス・顧客業種別営業利益 Ref.Operating Profit by Segment / Customer Industry
3.サービス・顧客業種別営業利益(年度) Operating Profit by Segment / Customer Industry (Full Year)

（単位：百万円 Millions of Yen）

国際財務報告基準(IFRS)	2026/3	2027/3	
	実績 Actual(A)	見通し Outlook(B)	差異 (B)-(A)
ビジネスソリューション Business Solutions	35,570	—	—
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	20,480	—	—
流通・プラットフォーマー Retail and Service, Digital Platformer	9,058	—	—
金融 Financial Service	6,031	—	—
コンサルティング＆デジタルサービス Consulting & Digital Service	10,288	—	—
その他・調整額 Other	−1,616	—	—
合計 Total	44,242	—	—

《参考》サービス・顧客業種別受注高・期末受注残高 Ref.Amount of order acceptance and Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry

1.サービス・顧客業種別受注高(四半期) Amount of order acceptance by Segment / Customer Industry (Quarterly)

（単位：百万円 Millions of Yen）

国際財務報告基準(IFRS)	2026/3 実績 Actual (A)				2027/3 実績 Actual (B)				対前年同期差異 (B)－(A)			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
ビジネスソリューション Business Solutions	57,396	93,951	63,707	88,688	85,779	72,377			+28,383	−21,574		
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	27,075	54,147	32,896	54,908	52,208	40,317			+25,133	−13,829		
流通・プラットフォーマー Retail and Service. Digital Platformer	15,548	25,606	19,201	19,157	17,209	15,742			+1,661	−9,864		
金融 Financial Service	14,772	14,197	11,608	14,623	16,361	16,317			+1,588	+2,120		
コンサルティング＆デジタルサービス Consulting & Digital Service	17,799	17,286	44,803	23,662	21,374	33,255			+3,575	+15,969		
合計 Total	75,195	111,237	108,511	112,350	107,154	105,633			+31,959	−5,604		

2.サービス・顧客業種別期末受注残高(四半期) Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry (Quarterly)

国際財務報告基準(IFRS)	2026/3 実績 Actual (A)				2027/3 実績 Actual (B)				対前年同期差異 (B)－(A)			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
ビジネスソリューション Business Solutions	91,596	112,367	103,305	113,329	128,550	128,082			+36,954	+15,714		
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	52,806	66,527	60,246	71,542	83,815	82,946			+31,008	+16,419		
流通・プラットフォーマー Retail and Service. Digital Platformer	20,076	26,960	25,789	24,932	24,992	23,796			+4,916	−3,164		
金融 Financial Service	18,713	18,879	17,269	16,854	19,742	21,339			+1,029	+2,460		
コンサルティング＆デジタルサービス Consulting & Digital Service	73,923	68,698	89,252	85,634	83,907	84,691			+9,984	+15,992		
合計 Total	165,519	181,066	192,557	198,963	212,457	212,773			+46,938	+31,706		

《参考》サービス・顧客業種別受注高・期末受注残高 Ref.Amount of order acceptance and Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry

3.サービス・顧客業種別受注高(上下別) Amount of order acceptance by Segment / Customer Industry (Half Year)

（単位：百万円 Millions of Yen）

国際財務報告基準(IFRS)	2026/3(A)		2027/3(B)		(B)-(A) 対前年差異	
	上期実績 1H Actual	下期実績 2H Actual	上期実績 1H Actual	下期見通し 2H Outlook	上期 1H	下期 2H
ビジネスソリューション Business Solutions	151,348	152,396	158,157	—	+6,809	—
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	81,223	87,804	92,526	—	+11,303	—
流通・プラットフォーマー Retail and Service, Digital Platformer	41,155	38,359	32,952	—	−8,203	—
金融 Financial Service	28,969	26,231	32,678	—	+3,708	—
コンサルティング＆デジタルサービス Consulting & Digital Service	35,085	68,465	54,630	—	+19,545	—
合計 Total	186,433	220,862	212,788	—	+26,354	—

4.サービス・顧客業種別期末受注残高(上下別) Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry (Half Year)

国際財務報告基準(IFRS)	2026/3(A)		2027/3(B)		(B)-(A) 対前年差異	
	上期実績 1H Actual	下期実績 2H Actual	上期実績 1H Actual	下期見通し 2H Outlook	上期 1H	下期 2H
ビジネスソリューション Business Solutions	112,367	113,329	128,082	—	+15,714	—
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	66,527	71,542	82,946	—	+16,419	—
流通・プラットフォーマー Retail and Service, Digital Platformer	26,960	24,932	23,796	—	−3,164	—
金融 Financial Service	18,879	16,854	21,339	—	+2,460	—
コンサルティング＆デジタルサービス Consulting & Digital Service	68,698	85,634	84,691	—	+15,992	—
合計 Total	181,066	198,963	212,773	—	+31,706	—

《参考》サービス・顧客業種別受注高・期末受注残高 Ref.Amount of order acceptance and Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry

5.サービス・顧客業種別受注高(年度) Amount of order acceptance by Segment / Customer Industry (Full Year)

（単位：百万円 Millions of Yen）

国際財務報告基準(IFRS)	2026/3 実績 Actual(A)	2027/3 見通し Outlook(B)	差異 (B)-(A)
ビジネスソリューション Business Solutions	303,744	—	—
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	169,028	—	—
流通・プラットフォーマー Retail and Service. Digital Platformer	79,514	—	—
金融 Financial Service	55,201	—	—
コンサルティング＆デジタルサービス Consulting & Digital Service	103,551	—	—
合計 Total	407,295	—	—

6.サービス・顧客業種別期末受注残高(年度) Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry (Full Year)

国際財務報告基準(IFRS)	2026/3 実績 Actual(A)	2027/3 見通し Outlook(B)	差異 (B)-(A)
ビジネスソリューション Business Solutions	113,329	—	—
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	71,542	—	—
流通・プラットフォーマー Retail and Service. Digital Platformer	24,932	—	—
金融 Financial Service	16,854	—	—
コンサルティング＆デジタルサービス Consulting & Digital Service	85,634	—	—
合計 Total	198,963	—	—