



NS Solutions

2026年3月期 第2四半期(中間期)決算 参考資料

Appendix of Financial Results for the Quarterly Period ended September 30, 2025

2025年10月30日
October 30, 2025

日鉄ソリューションズ株式会社

NS Solutions Corporation

本資料には当社又は当社役員の当社の営業成績及び財政状態に関する意図、意見又は現時点の予想と関連する将来予想が記載されております。従って、この将来予想は、歴史的事実でも将来の業績を保証するものでもないため、リスクと不確定な要素を含んでおります。実際の業績は様々な要因により異なる可能性があります。当社は、この将来予想を、これらの変化要因を反映するために修正することを保証するものではありません。

財務諸表の開示について

当社連結財務諸表について、国際財務報告基準を任意適用しており、決算日時点で有効な国際財務報告基準に従って作成しております。

この資料では百万円単位で切捨て表示をしております。

This document includes statements of forward-looking descriptions regarding the intent, belief or current expectations of NS Solutions Corporation (the “Company”) or its officers in terms of its operation and financial condition. Accordingly, such statements contain risks and uncertainties since they are neither historical facts nor guarantees of future performance. Actual results may be varied and influenced by various factors. The Company does not undertake to revise such forward-looking descriptions to reflect those factors.

Basis of Presenting Financial Statements

The Company has voluntarily adopted International Financial Reporting Standards (“IFRS”) for its consolidated financial statements.

In this material, figures have been rounded down to the nearest millions of yen.

1.連結四半期業績概要 Outline of Quarterly Consolidated Business Results

国際財務報告基準(IFRS)※	2025/3					2026/3					(単位:百万円 Millions of Yen)				
	Q1	Q2	Q3	Q4	Total	Q1	Q2	Q3	Q4	Total	対前年同期差異				
受注高 Amount of order acceptance	86,491	87,165	85,153	96,961	355,771	75,195	111,237			186,433	-11,295	+24,072			
ビジネスソリューション Business solutions	56,972	64,223	55,225	74,874	251,295	57,396	93,951			151,348	+424	+29,728			
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	29,518	22,941	29,927	22,087	104,475	17,799	17,286			35,085	-11,719	-5,655			
期末受注残高 Order backlog at end of period	165,202	172,582	174,053	173,008	173,008	165,519	181,066			181,066	+316	+8,484			
ビジネスソリューション Business solutions	87,708	92,901	88,278	96,091	96,091	91,596	112,367			112,367	+3,887	+19,466			
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	77,494	79,680	85,774	76,916	76,916	73,923	68,698			68,698	-3,571	-10,981			
売上収益 Revenue	76,826	79,786	83,681	98,006	338,301	82,684	95,690			178,375	+5,857	+15,904			
ビジネスソリューション Business solutions	57,523	59,030	59,848	67,061	243,464	61,892	73,180			135,072	+4,368	+14,149			
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	19,302	20,755	23,833	30,945	94,837	20,792	22,510			43,302	+1,489	+1,755			
売上総利益 Gross profit	18,728	19,643	20,954	22,380	81,707	20,987	25,145			46,132	+2,259	+5,501			
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	9,967	10,321	9,537	11,244	41,071	12,471	15,570			28,042	+2,504	+5,249			
その他収益及び費用 Other income and other expenses	54	-11	45	-2,225	-2,137	-30	212			182	-85	+223			
営業利益 Operating profit	8,815	9,310	11,462	8,910	38,497	8,485	9,787			18,272	-329	+476			
親会社の所有者に帰属する当期利益 Profit attributable to owners of parent	5,381	6,805	8,215	6,648	27,049	5,111	6,896			12,007	-270	+90			
包括利益 Comprehensive income	16,876	9,996	8,350	7,329	42,553	5,121	7,187			12,309	-11,754	-2,809			
売上総利益率(%) Ratio of gross profit to revenue (%)	24.4%	24.6%	25.0%	22.8%	24.2%	25.4%	26.3%			25.9%	+1.0%	+1.7%			
営業利益率(%) Ratio of operating profit to revenue (%)	11.5%	11.7%	13.7%	9.1%	11.4%	10.3%	10.2%			10.2%	-1.2%	-1.4%			
日本製鉄㈱向け販売高 Sales to Nippon Steel Corp.	15,273	15,258	17,092	17,678	65,303	17,829	17,565			35,394	+2,555	+2,306			

※2025年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション(流通・PF)からコンサルティング&デジタルサービスへの組替えを実施しており、2024年度実績は組替え後の数値となっております。

Some areas have been reclassified from “Business solutions” (Retail and Service, Digital Platformer) to “Consulting & Digital Service”, and 2025/3 results are presented with figures after reclassification.

2.連結上期業績概要 First Half Outline of Consolidated Business Results

(単位:百万円 Millions of Yen)

国際財務報告基準(IFRS)	2023/9※1	2024/9※2	(参考)2025/9 2025/4/28 前回見通し	2025/9	対前年同期差異	対見通し差異
	実績 Actual	実績 Actual(A)	Previous Outlook(B)	実績 Actual(C)	(C)-(A)	(C)-(B)
受注高 Amount of order acceptance	145,838	173,656	—	186,433	+12,776	—
ビジネスソリューション Business solutions	106,289	121,196	—	151,348	+30,152	—
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	39,548	52,460	—	35,085	-17,375	—
期末受注残高 Order backlog at end of period	146,777	172,582	—	181,066	+8,484	—
ビジネスソリューション Business solutions	84,441	92,901	—	112,367	+19,466	—
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	62,335	79,680	—	68,698	-10,981	—
売上収益 Revenue	144,774	156,612	168,000	178,375	+21,762	+10,375
ビジネスソリューション Business solutions	108,858	116,554	—	135,072	+18,517	—
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	35,915	40,058	—	43,302	+3,244	—
売上総利益 Gross profit	33,406	38,371	42,600	46,132	+7,761	+3,532
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	18,661	20,289	23,600	28,042	+7,753	+4,442
その他収益及び費用 Other income and other expenses	-102	43	—	182	+138	+182
営業利益 Operating profit	14,642	18,125	19,000	18,272	+147	-727
親会社の所有者に帰属する当期利益 Profit attributable to owners of parent	9,500	12,186	12,600	12,007	-179	-592
包括利益 Comprehensive income	16,339	26,873	—	12,309	-14,563	—
売上総利益率(%) Ratio of gross profit to revenue (%)	23.1%	24.5%	25.4%	25.9%	+1.4%	+0.5%
営業利益率(%) Ratio of operating profit to revenue (%)	10.1%	11.6%	11.3%	10.2%	-1.3%	-1.1%
日本製鉄㈱向け販売高 Sales to Nippon Steel Corp.	30,546	30,532	—	35,394	+4,862	—
基本的1株当たり当期利益(円)※3 Basic earnings per share (yen)	51.92	66.60	68.86	65.62	-0.98	-3.24
資本 Equity	220,178	260,796	—	274,940	+14,144	—
総資産 Total assets	337,009	400,012	—	405,320	+5,307	—

※1 2024年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション(産業・鉄鋼)からコンサルティング&デジタルサービスへの組替えを実施しており、2023年度実績は組替え後の数値となっております。
Some areas have been reclassified from “Business solutions”(Manufacturing, Nippon Steel Group) to “Consulting & Digital Service”, and 2023/9 results are presented with figures after reclassification.

※2 2025年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション(流通・PF)からコンサルティング&デジタルサービスへの組替えを実施しており、2024年度実績は組替え後の数値となっております。
Some areas have been reclassified from “Business solutions”(Retail and Service, Digital Platformer) to “Consulting & Digital Service”, and 2024/9 results are presented with figures after reclassification.

※3 当社は、2024年7月1日付けで普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。2023年度の期首に当該分割が行われたと仮定して、基本的1株当たり当期利益を算定しております。
The Company carried out a 2-for-1 stock split of common stock as of July 1, 2024. Basic earnings per share were calculated assuming the stock split had taken place at April 1, 2023.

3.要約連結キャッシュ・フロー計算書 Condensed Consolidated Statements of Cash Flows

(単位:百万円 Millions of Yen)

国際財務報告基準(IFRS)	2023/9	2024/9	2025/9
	実績 Actual	実績 Actual	実績 Actual
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	17,602	23,975	△ 12,299
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	1,564	72,334	△ 56,716
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	△ 7,717	△ 8,274	△ 10,749

4.売上原価の内訳 Breakdown of cost of sales

国際財務報告基準(IFRS)	2023/9	2024/9	2025/9
	実績 Actual	実績 Actual	実績 Actual
労務費 Labor cost	29,330	31,539	35,548
材料費 Material cost	31,586	27,266	29,545
外注費 Subcontract expenses	45,320	48,174	52,911
その他 Other	5,129	11,260	14,237

5.研究開発費 R&D expenses

国際財務報告基準(IFRS)	2023/9	2024/9	2025/9
	実績 Actual	実績 Actual	実績 Actual
研究開発費 R&D expenses	1,250	1,261	1,757

6.設備投資・減価償却費 Capital expenditure ・ Depreciation

国際財務報告基準(IFRS)	2023/9	2024/9	2025/9
	実績 Actual	実績 Actual	実績 Actual
設備投資 ※ Capital expenditure	2,035	2,033	1,691
減価償却費 Depreciation	5,990	6,038	6,367

7.期末従業員数 Number of employees at end of period

国際財務報告基準(IFRS)	2023/9	2024/9	2025/9
	実績 Actual	実績 Actual	実績 Actual
期末従業員数(人) Number of employees at end of period (jobs)	7,849	8,669	10,405

※設備投資には使用権資産の取得額は含まれておりません。

The acquisition cost of right-of-use assets have been excluded in above item “Capital expenditure”.

8.連結業績概要 Outline of Consolidated Business Results

国際財務報告基準(IFRS)	2024/3※1	2025/3※2	2026/3	(参考)2026/3 2025/4/28 前回見通し Previous Outlook(B)	
	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook(A)	対前回見通し差異 (A)-(B)	
受注高 Amount of order acceptance	320,457	355,771	—	—	—
ビジネスソリューション Business solutions	235,478	251,295	—	—	—
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	84,978	104,475	—	—	—
期末受注残高 Order backlog at end of period	155,538	173,008	—	—	—
ビジネスソリューション Business solutions	94,388	96,091	—	—	—
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	61,150	76,916	—	—	—
売上収益 Revenue	310,632	338,301	377,000	357,000	+20,000
ビジネスソリューション Business solutions	228,100	243,464	275,000	248,000	+27,000
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	82,531	94,837	102,000	109,000	-7,000
売上総利益 Gross profit	71,841	81,707	100,500	91,000	+9,500
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	36,634	41,071	57,500	48,000	+9,500
その他収益及び費用 Other income and other expenses	-205	-2,137	—	—	—
営業利益 Operating profit	35,001	38,497	43,000	43,000	—
親会社の所有者に帰属する当期利益 Profit attributable to owners of parent	24,241	27,049	29,200	29,200	—
包括利益 Comprehensive income	44,579	42,553	—	—	—
売上総利益率(%) Ratio of gross profit to revenue (%)	23.1%	24.2%	26.7%	25.5%	+1.2%
営業利益率(%) Ratio of operating profit to revenue (%)	11.3%	11.4%	11.4%	12.0%	-0.6%
日本製鉄向け販売高 Sales to Nippon Steel Corp.	62,509	65,303	71,500	73,000	-1,500
基本的1株当たり当期利益(円)※3 Basic earnings per share (yen)	132.48	147.84	159.58	159.59	-0.01
資本 Equity	244,783	269,815	—	—	—
総資産 Total assets	374,637	421,302	—	—	—
1株当たり配当金(円)※3 Cash dividends per share (yen)	42.50	74.00	80.00	80.00	—
配当性向(%) Dividend payout ratio (%)	32.1%	50.1%	50.1%	50.1%	—

※1 2024年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション(産業・鉄鋼)からコンサルティング&デジタルサービスへの組替えを実施しており、2023年度実績は組替え後の数値となっております。
Some areas have been reclassified from “Business solutions” (Manufacturing, Nippon Steel Group) to “Consulting & Digital Service”, and 2024/3 results are presented with figures after reclassification.

※2 2025年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション(流通・PF)からコンサルティング&デジタルサービスへの組替えを実施しており、2024年度実績は組替え後の数値となっております。
Some areas have been reclassified from “Business solutions” (Retail and Service, Digital Platformer) to “Consulting & Digital Service”, and 2025/3 results are presented with figures after reclassification.

※3 当社は、2024年7月1日付けで普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。2023年度の期首に当該分割が行われたと仮定して、基本的1株当たり当期利益及び1株当たり配当金を算定しております。
The Company carried out a 2-for-1 stock split of common stock as of July 1, 2024. Basic earnings per share and Cash dividends per share were calculated assuming the stock split had taken place at April 1, 2023.

9.要約連結キャッシュ・フロー計算書 Condensed Consolidated Statements of Cash Flows

(単位:百万円 Millions of Yen)

国際財務報告基準(IFRS)	2024/3	2025/3	2026/3
	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	26,154	37,207	—
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	△ 8,570	70,249	—
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	△ 15,078	△ 18,805	—

10.売上原価の内訳 Breakdown of cost of sales

国際財務報告基準(IFRS)	2024/3	2025/3	2026/3
	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook
労務費 Labor cost	60,803	66,567	—
材料費 Material cost	57,442	57,565	—
外注費 Subcontract expenses	92,823	99,353	—
その他 Other	27,721	33,107	—

11.研究開発費 R&D expenses

国際財務報告基準(IFRS)	2024/3	2025/3	2026/3
	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook
研究開発費 R&D expenses	2,405	2,833	—

12.設備投資・減価償却費 Capital expenditure ・ Depreciation

国際財務報告基準(IFRS)	2024/3	2025/3	2026/3
	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook
設備投資 ※ Capital expenditure	3,122	3,513	5,000
減価償却費 Depreciation	12,050	12,134	13,400

13.期末従業員数 Number of employees at end of period

国際財務報告基準(IFRS)	2024/3	2025/3	2026/3
	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook
期末従業員数(人) Number of employees at end of period (jobs)	7,826	8,647	—

※設備投資には使用権資産の取得額は含まれておりません。

The acquisition cost of right-of-use assets have been excluded in above item “Capital expenditure” .

《参考》サービス・顧客業種別売上 Ref. Revenue by Segment / Customer Industry
1.サービス・顧客業種別売上(四半期) Revenue by Segment / Customer Industry (Quarterly)

国際財務報告基準(IFRS)※	2025/3 実績 Actual (A)				2026/3 実績 Actual (B)				対前年同期差異 (B) - (A)			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
ビジネスソリューション Business Solutions	47,862	46,559	48,425	52,612	50,652	52,988			+2,789	+6,428		
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	22,419	23,074	23,766	26,170	24,551	26,017			+2,131	+2,943		
流通・プラットフォーム Retail, Platform	12,918	13,160	13,496	14,728	14,780	15,022			+1,862	+1,862		
金融 Financial Services	12,524	10,324	11,162	11,713	11,320	11,947			-1,204	+1,622		
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	18,419	19,613	23,044	29,659	20,167	21,901			+1,748	+2,288		
グループ事業 Group business	10,544	13,613	12,211	15,734	11,864	20,801			+1,319	+7,187		
合計 Total	76,826	79,786	83,681	98,006	82,684	95,690			+5,857	+15,904		

2.コンサルティング&デジタルサービス事業規模(四半期) Revenue of Consulting and Digital Service (Quarterly)

国際財務報告基準(IFRS)※	2025/3 実績 Actual (A)				2026/3 実績 Actual (B)				対前年同期差異 (B) - (A)			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
ビジネスソリューション Business Solutions	11,232	7,502	8,760	9,402	10,096	9,890			-1,136	+2,388		
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	2,965	2,262	2,509	2,917	2,380	2,297			-584	+34		
流通・プラットフォーム Retail, Platform	2,867	2,003	2,294	2,372	3,745	3,291			+878	+1,287		
金融 Financial Services	5,400	3,235	3,956	4,113	3,970	4,302			-1,430	+1,066		
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	18,419	19,613	23,044	29,659	20,167	21,901			+1,748	+2,288		
合計 Total	29,652	27,116	31,805	39,062	30,263	31,792			+611	+4,676		

※2025年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション(流通・PF)からコンサルティング&デジタルサービスへ組替えを実施しており、2024年度実績は組替え後の数値となっております。
Some areas have been reclassified from “Business solutions”(Retail and Service, Digital Platformer) to “Consulting & Digital Service”, and 2025/3 results are presented with figures after reclassification.

《参考》サービス・顧客業種別売上 Ref. Revenue by Segment / Customer Industry

3. サービス・顧客業種別売上(上下別) Revenue by Segment / Customer Industry (Half Year)

国際財務報告基準(IFRS)※	2025/3(A)		2026/3(B)		(B)-(A)	
	上期実績 1H Actual	下期実績 2H Actual	上期実績 1H Actual	下期見通し 2H Outlook	上期 1H	下期 2H
ビジネスソリューション Business Solutions	94,422	101,038	103,640	99,859	+9,218	-1,179
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	45,493	49,937	50,569	47,430	+5,075	-2,506
流通・プラットフォーム Retail, Platform	26,078	28,224	29,803	29,696	+3,725	+1,471
金融 Financial Services	22,849	22,876	23,267	22,732	+417	-144
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	38,032	52,704	42,069	54,430	+4,036	+1,726
グループ事業 Group business	24,158	27,945	32,665	44,334	+8,507	+16,388
合計 Total	156,612	181,688	178,375	198,624	+21,762	+16,935

(単位:百万円 Millions of Yen)

4. コンサルティング&デジタルサービス事業規模(上下別) Revenue of Consulting and Digital Service (Half Year)

国際財務報告基準(IFRS)※	2025/3(A)		2026/3(B)		(B)-(A)	
	上期実績 1H Actual	下期実績 2H Actual	上期実績 1H Actual	下期見通し 2H Outlook	上期 1H	下期 2H
ビジネスソリューション Business Solutions	18,735	18,163	19,987	13,012	+1,252	-5,150
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	5,228	5,426	4,677	4,822	-550	-604
流通・プラットフォーム Retail, Platform	4,871	4,666	7,037	2,462	+2,166	-2,203
金融 Financial Services	8,636	8,069	8,272	5,727	-363	-2,342
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	38,032	52,704	42,069	54,430	+4,036	+1,726
合計 Total	56,768	70,868	62,056	67,443	+5,288	-3,424

※2025年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション(流通・PF)からコンサルティング&デジタルサービスへ組替えを実施しており、2024年度実績は組替え後の数値となっております。

Some areas have been reclassified from “Business solutions”(Retail and Service, Digital Platformer) to “Consulting & Digital Service”, and 2025/3 results are presented with figures after reclassification.

《参考》サービス・顧客業種別売上 Ref. Revenue by Segment / Customer Industry
5. サービス・顧客業種別売上高(年度) Revenue by Segment / Customer Industry (Full Year)

(単位: 百万円 Millions of Yen)

国際財務報告基準(IFRS)※	2025/3	2026/3		(参考)2026/3	
	実績 Actual(A)	見通し Outlook(B)	差異 (B)-(A)	2025/4/28 前回見通し Previous Outlook(C)	差異 (B)-(C)
ビジネスソリューション Business Solutions	195,460	203,500	+8,039	198,000	+5,500
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	95,430	98,000	+2,569	96,500	+1,500
流通・プラットフォーム Retail, Platform	54,303	59,500	+5,196	57,000	+2,500
金融 Financial Services	45,726	46,000	+273	44,500	+1,500
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	90,737	96,500	+5,762	103,500	-7,000
グループ事業 Group business	52,103	77,000	+24,896	55,500	+21,500
合計 Total	338,301	377,000	+38,698	357,000	+20,000

6. コンサルティング&デジタルサービス事業規模(年度) Revenue of Consulting and Digital Service (Full Year)

国際財務報告基準(IFRS)※	2025/3	2026/3		(参考)2026/3	
	実績 Actual(A)	見通し Outlook(B)	差異 (B)-(A)	2025/4/28 前回見通し Previous Outlook(C)	差異 (B)-(C)
ビジネスソリューション Business Solutions	36,898	33,000	-3,898	33,000	—
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	10,655	9,500	-1,155	9,500	—
流通・プラットフォーム Retail, Platform	9,537	9,500	-37	9,500	—
金融 Financial Services	16,706	14,000	-2,706	14,000	—
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	90,737	96,500	+5,762	103,500	-7,000
合計 Total	127,636	129,500	+1,863	136,500	-7,000

※2025年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション(流通・PF)からコンサルティング&デジタルサービスへ組替えを実施しており、2024年度実績は組替え後の数値となっております。
Some areas have been reclassified from “Business solutions”(Retail and Service, Digital Platformer) to “Consulting & Digital Service”, and 2025/3 results are presented with figures after reclassification.

《参考》サービス・顧客業種別受注高・期末受注残高 Ref.Amount of order acceptance and Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry

1.サービス・顧客業種別受注高(四半期) Amount of order acceptance by Segment / Customer Industry (Quarterly)

(単位:百万円 Millions of Yen)

国際財務報告基準(IFRS)※	2025/3 実績 Actual (A)				2026/3 実績 Actual (B)				対前年同期差異 (B) - (A)			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
ビジネスソリューション Business Solutions	43,985	51,372	43,498	59,931	44,606	56,165			+620	+4,792		
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	16,609	27,463	17,923	34,060	18,275	28,671			+1,666	+1,207		
流通・プラットフォーム Retail, Platform	13,245	13,711	14,720	15,115	13,753	15,427			+508	+1,716		
金融 Financial Services	14,130	10,198	10,854	10,754	12,577	12,066			-1,553	+1,867		
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	28,615	22,162	29,256	21,265	17,011	16,368			-11,603	-5,794		
グループ事業 Group business	13,890	13,630	12,398	15,764	13,577	38,704			-313	+25,074		
合計 Total	86,491	87,165	85,153	96,961	75,195	111,237			-11,295	+24,072		

2.サービス・顧客業種別期末受注残高(四半期) Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry (Quarterly)

国際財務報告基準(IFRS)※	2025/3 実績 Actual (A)				2026/3 実績 Actual (B)				対前年同期差異 (B) - (A)			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
ビジネスソリューション Business Solutions	74,458	79,272	74,344	81,663	75,617	78,794			+1,158	-477		
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	40,862	45,252	39,409	47,298	41,023	43,677			+160	-1,575		
流通・プラットフォーム Retail, Platform	16,678	17,229	18,453	18,840	17,813	18,218			+1,134	+988		
金融 Financial Services	16,917	16,790	16,482	15,523	16,780	16,899			-136	+108		
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	76,203	78,752	84,963	76,569	73,414	67,881			-2,789	-10,871		
グループ事業 Group business	14,540	14,557	14,744	14,774	16,487	34,390			+1,946	+19,833		
合計 Total	165,202	172,582	174,053	173,008	165,519	181,066			+316	+8,484		

※2025年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション(流通・PF)からコンサルティング&デジタルサービスへ組替えを実施しており、2024年度実績は組替え後の数値となっております。
Some areas have been reclassified from "Business solutions" (Retail and Service, Digital Platformer) to "Consulting & Digital Service", and 2025/3 results are presented with figures after reclassification.

《参考》サービス・顧客業種別受注高・期末受注残高 Ref.Amount of order acceptance and Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry

3.サービス・顧客業種別受注高(上下別) Amount of order acceptance by Segment / Customer Industry (Half Year)

国際財務報告基準(IFRS)※	2025/3(A)		2026/3(B)		(B)-(A)	
	上期実績 1H Actual	下期実績 2H Actual	上期実績 1H Actual	下期見通し 2H Outlook	対前年差異	
					上期 1H	下期 2H
ビジネスソリューション Business Solutions	95,358	103,429	100,772	—	+5,413	—
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	44,073	51,983	46,947	—	+2,874	—
流通・プラットフォーム Retail, Platform	26,956	29,836	29,181	—	+2,224	—
金融 Financial Services	24,329	21,609	24,643	—	+314	—
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	50,777	50,521	33,380	—	-17,397	—
グループ事業 Group business	27,520	28,163	52,281	—	+24,761	—
合計 Total	173,656	182,114	186,433	—	+12,776	—

(単位:百万円 Millions of Yen)

4.サービス・顧客業種別期末受注残高(上下別) Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry (Half Year)

国際財務報告基準(IFRS)※	2025/3(A)		2026/3(B)		(B)-(A)	
	上期実績 1H Actual	下期実績 2H Actual	上期実績 1H Actual	下期見通し 2H Outlook	対前年差異	
					上期 1H	下期 2H
ビジネスソリューション Business Solutions	79,272	81,663	78,794	—	-477	—
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	45,252	47,298	43,677	—	-1,575	—
流通・プラットフォーム Retail, Platform	17,229	18,840	18,218	—	+988	—
金融 Financial Services	16,790	15,523	16,899	—	+108	—
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	78,752	76,569	67,881	—	-10,871	—
グループ事業 Group business	14,557	14,774	34,390	—	+19,833	—
合計 Total	172,582	173,008	181,066	—	+8,484	—

※2025年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション(流通・PF)からコンサルティング&デジタルサービスへ組替えを実施しており、2024年度実績は組替え後の数値となっております。

Some areas have been reclassified from “Business solutions”(Retail and Service, Digital Platformer) to “Consulting & Digital Service”, and 2025/3 results are presented with figures after reclassification.

《参考》サービス・顧客業種別受注高・期末受注残高 Ref.Amount of order acceptance and Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry

5.サービス・顧客業種別受注高(年度) Amount of order acceptance by Segment / Customer Industry (Full Year)

(単位:百万円 Millions of Yen)

国際財務報告基準(IFRS)※	2025/3	2026/3	
	実績 Actual(A)	見通し Outlook(B)	差異 (B)-(A)
ビジネスソリューション Business Solutions	198,788	—	—
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	96,056	—	—
流通・プラットフォーム Retail, Platform	56,792	—	—
金融 Financial Services	45,938	—	—
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	101,299	—	—
グループ事業 Group business	55,683	—	—
合計 Total	355,771	—	—

6.サービス・顧客業種別期末受注残高(年度) Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry (Full Year)

国際財務報告基準(IFRS)※	2025/3	2026/3	
	実績 Actual(A)	見通し Outlook(B)	差異 (B)-(A)
ビジネスソリューション Business Solutions	81,663	—	—
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	47,298	—	—
流通・プラットフォーム Retail, Platform	18,840	—	—
金融 Financial Services	15,523	—	—
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	76,569	—	—
グループ事業 Group business	14,774	—	—
合計 Total	173,008	—	—

※2025年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション(流通・PF)からコンサルティング&デジタルサービスへ組替えを実施しており、2024年度実績は組替え後の数値となっております。

Some areas have been reclassified from “Business solutions”(Retail and Service, Digital Platformer) to “Consulting & Digital Service”, and 2025/3 results are presented with figures after reclassification.