



NS Solutions

2026年3月期 第1四半期決算 参考資料

Appendix of Financial Results for the Quarterly Period ended June 30, 2025

2025年7月30日
July 30, 2025

日鉄ソリューションズ株式会社

NS Solutions Corporation

本資料には当社又は当社役員の当社の営業成績及び財政状態に関する意図、意見又は現時点の予想と関連する将来予想が記載されております。従って、この将来予想は、歴史的事実でも将来の業績を保証するものでもないため、リスクと不確定な要素を含んでおります。実際の業績は様々な要因により異なる可能性があります。当社は、この将来予想を、これらの変化要因を反映するために修正することを保証するものではありません。

財務諸表の開示について

当社連結財務諸表について、国際財務報告基準を任意適用しており、決算日時点で有効な国際財務報告基準に従って作成しております。

この資料では百万円単位で切捨て表示をしております。

This document includes statements of forward-looking descriptions regarding the intent, belief or current expectations of NS Solutions Corporation (the “Company”) or its officers in terms of its operation and financial condition. Accordingly, such statements contain risks and uncertainties since they are neither historical facts nor guarantees of future performance. Actual results may be varied and influenced by various factors. The Company does not undertake to revise such forward-looking descriptions to reflect those factors.

Basis of Presenting Financial Statements

The Company has voluntarily adopted International Financial Reporting Standards (“IFRS”) for its consolidated financial statements.

In this material, figures have been rounded down to the nearest millions of yen.

1.連結四半期業績概要 Outline of Quarterly Consolidated Business Results

国際財務報告基準(IFRS) ※						(単位:百万円 Millions of Yen)				
						2025/3				
						2026/3				
						対前年同期差異				
						Q1	Q2	Q3	Q4	Total
受注高 Amount of order acceptance						86,491	87,165	85,153	96,961	355,771
ビジネスソリューション Business solutions						56,972	64,223	55,225	74,874	251,295
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service						29,518	22,941	29,927	22,087	104,475
期末受注残高 Order backlog at end of period						165,202	172,582	174,053	173,008	173,008
ビジネスソリューション Business solutions						87,708	92,901	88,278	96,091	96,091
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service						77,494	79,680	85,774	76,916	76,916
売上収益 Revenue						76,826	79,786	83,681	98,006	338,301
ビジネスソリューション Business solutions						57,523	59,030	59,848	67,061	243,464
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service						19,302	20,755	23,833	30,945	94,837
売上総利益 Gross profit						18,728	19,643	20,954	22,380	81,707
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses						9,967	10,321	9,537	11,244	41,071
その他収益及び費用 Other income and other expenses						54	-11	45	-2,225	-2,137
営業利益 Operating profit						8,815	9,310	11,462	8,910	38,497
親会社の所有者に帰属する当期利益 Profit attributable to owners of parent						5,381	6,805	8,215	6,648	27,049
包括利益 Comprehensive income						16,876	9,996	8,350	7,329	42,553
売上総利益率(%) Ratio of gross profit to revenue (%)						24.4%	24.6%	25.0%	22.8%	24.2%
営業利益率(%) Ratio of operating profit to revenue (%)						11.5%	11.7%	13.7%	9.1%	11.4%
日本製鉄㈱向け販売高 Sales to Nippon Steel Corp.						15,273	15,258	17,092	17,678	65,303

※2025年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション(流通・PF)からコンサルティング&デジタルサービスへの組替えを実施しており、2024年度実績は組替え後の数値となっております。
Some areas have been reclassified from “Business solutions”(Retail and Service, Digital Platformer) to “Consulting & Digital Service”, and 2025/3 results are presented with figures after reclassification.

2.連結業績概要 Outline of Consolidated Business Results

(単位:百万円 Millions of Yen)

	2024/3 ※1	2025/3 ※2	2026/3
国際財務報告基準 (IFRS)	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook
受注高 Amount of order acceptance	320,457	355,771	—
ビジネスソリューション Business solutions	235,478	251,295	—
コンサルティング & デジタルサービス Consulting & Digital Service	84,978	104,475	—
期末受注残高 Order backlog at end of period	155,538	173,008	—
ビジネスソリューション Business solutions	94,388	96,091	—
コンサルティング & デジタルサービス Consulting & Digital Service	61,150	76,916	—
売上収益 Revenue	310,632	338,301	357,000
ビジネスソリューション Business solutions	228,100	243,464	248,000
コンサルティング & デジタルサービス Consulting & Digital Service	82,531	94,837	109,000
売上総利益 Gross profit	71,841	81,707	91,000
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	36,634	41,071	48,000
その他収益及び費用 Other income and other expenses	-205	-2,137	—
営業利益 Operating profit	35,001	38,497	43,000
親会社の所有者に帰属する当期利益 Profit attributable to owners of parent	24,241	27,049	29,200
包括利益 Comprehensive income	44,579	42,553	—
売上総利益率(%) Ratio of gross profit to revenue (%)	23.1%	24.2%	25.5%
営業利益率(%) Ratio of operating profit to revenue (%)	11.3%	11.4%	12.0%
日本製鉄㈱向け販売高 Sales to Nippon Steel Corp.	62,509	65,303	73,000

※1 2024年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション(産業・鉄鋼)からコンサルティング&デジタルサービスへの組替えを実施しており、2023年度実績は組替え後の数値となっております。

Some areas have been reclassified from “Business solutions”(Manufacturing, Nippon Steel Group) to “Consulting & Digital Service”, and 2024/3 results are presented with figures after reclassification.

※2 2025年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション(流通・PF)からコンサルティング&デジタルサービスへの組替えを実施しており、2024年度実績は組替え後の数値となっております。

Some areas have been reclassified from “Business solutions”(Retail and Service, Digital Platformer) to “Consulting & Digital Service”, and 2025/3 results are presented with figures after reclassification.

3. 指標 Management index

(単位: 百万円 Millions of Yen)

国際財務報告基準(IFRS)	2024/3 実績 Actual	2025/3 実績 Actual	2026/3 見通し Outlook
親会社所有者帰属持分比率(%) Ratio of equity attributable to owners of parent to total assets (%)	63.2%	62.0%	—
売上収益営業利益率(%) Ratio of operating profit to revenue (%)	11.3%	11.4%	—
親会社所有者帰属持分当期利益率(%) Ratio of profit to equity attributable to owners of parent (%)	11.1%	10.9%	—

4. 要約連結キャッシュ・フロー計算書 Condensed Consolidated Statements of Cash Flows

国際財務報告基準(IFRS)	2024/3 実績 Actual	2025/3 実績 Actual	2026/3 見通し Outlook
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	26,154	37,207	—
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	△ 8,570	70,249	—
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financing activities	△ 15,078	△ 18,805	—

5. 売上原価の内訳 Breakdown of cost of sales

国際財務報告基準(IFRS)	2024/3 実績 Actual	2025/3 実績 Actual	2026/3 見通し Outlook
労務費 Labor cost	60,803	66,567	—
材料費 Material cost	57,442	57,565	—
外注費 Outsourcing expenses	92,823	99,353	—
その他 Other	27,721	33,107	—

6. 研究開発費 R&D expenses

国際財務報告基準(IFRS)	2024/3 実績 Actual	2025/3 実績 Actual	2026/3 見通し Outlook
研究開発費 R&D expenses	2,405	2,833	—

7. 設備投資・減価償却費 Capital expenditure ・ Depreciation

国際財務報告基準(IFRS)	2024/3 実績 Actual	2025/3 実績 Actual	2026/3 見通し Outlook
設備投資 ※ Capital expenditure	3,122	3,513	6,000
減価償却費 Depreciation	12,050	12,134	11,000

8. 期末従業員数 Number of employees at end of period

国際財務報告基準(IFRS)	2024/3 実績 Actual	2025/3 実績 Actual	2026/3 見通し Outlook
期末従業員数(人) Number of employees at end of period (jobs)	7,826	8,647	—

※設備投資には使用権資産の取得額は含まれておりません。

The acquisition cost of right-of-use assets have been excluded in above item “Capital expenditure” .

《参考》上期財務情報 Ref. First Half Financial Information

1.連結業績概要 Outline of Consolidated Business Results

(単位: 百万円 Millions of Yen)

	2023/9 ※1	2024/9 ※2	2025/9
国際財務報告基準 (IFRS)	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook
受注高 Amount of order acceptance	145,838	173,656	—
ビジネスソリューション Business solutions	106,289	121,196	—
コンサルティング & デジタルサービス Consulting & Digital Service	39,548	52,460	—
期末受注残高 Order backlog at end of period	146,777	172,582	—
ビジネスソリューション Business solutions	84,441	92,901	—
コンサルティング & デジタルサービス Consulting & Digital Service	62,335	79,680	—
売上収益 Revenue	144,774	156,612	168,000
ビジネスソリューション Business solutions	108,858	116,554	—
コンサルティング & デジタルサービス Consulting & Digital Service	35,915	40,058	—
売上総利益 Gross profit	33,406	38,371	42,600
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	18,661	20,289	23,600
その他収益及び費用 Other income and other expenses	-102	43	—
営業利益 Operating profit	14,642	18,125	19,000
親会社の所有者に帰属する当期利益 Profit attributable to owners of parent	9,500	12,186	12,600
包括利益 Comprehensive income	16,339	26,873	—
売上総利益率(%) Ratio of gross profit to revenue (%)	23.1%	24.5%	25.4%
営業利益率(%) Ratio of operating profit to revenue (%)	10.1%	11.6%	11.3%
日本製鉄㈱向け販売高 Sales to Nippon Steel Corp.	30,546	30,532	—

※1 2024年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション(産業・鉄鋼)からコンサルティング&デジタルサービスへの組替えを実施しており、2023年度実績は組替え後の数値となっております。
Some areas have been reclassified from “Business solutions”(Manufacturing, Nippon Steel Group) to “Consulting & Digital Service”, and 2023/9 results are presented with figures after reclassification.

※2 2025年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション(流通・PF)からコンサルティング&デジタルサービスへの組替えを実施しており、2024年度実績は組替え後の数値となっております。
Some areas have been reclassified from “Business solutions”(Retail and Service, Digital Platformer) to “Consulting & Digital Service”, and 2024/9 results are presented with figures after reclassification.

《参考》上期財務情報 Ref. First Half Financial Information

2.要約連結キャッシュ・フロー計算書 Condensed Consolidated Statements of Cash Flows

(単位:百万円 Millions of Yen)

国際財務報告基準(IFRS)	2023/9 実績 Actual	2024/9 実績 Actual	2025/9 見通し Outlook
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	17,602	23,975	—
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	1,564	72,334	—
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financing activities	△ 7,717	△ 8,274	—

3.売上原価の内訳 Breakdown of cost of sales

国際財務報告基準(IFRS)	2023/9 実績 Actual	2024/9 実績 Actual	2025/9 見通し Outlook
労務費 Labor cost	29,330	31,539	—
材料費 Material cost	31,586	27,266	—
外注費 Outsourcing expenses	45,320	48,174	—
その他 Other	5,129	11,260	—

4.研究開発費 R&D expenses

国際財務報告基準(IFRS)	2023/9 実績 Actual	2024/9 実績 Actual	2025/9 見通し Outlook
研究開発費 R&D expenses	1,250	1,261	—

5.設備投資・減価償却費 Capital expenditure ・ Depreciation

国際財務報告基準(IFRS)	2023/9 実績 Actual	2024/9 実績 Actual	2025/9 見通し Outlook
設備投資 ※ Capital expenditure	2,035	2,033	3,500
減価償却費 Depreciation	5,990	6,038	5,500

6.期末従業員数 Number of employees at end of period

国際財務報告基準(IFRS)	2023/9 実績 Actual	2024/9 実績 Actual	2025/9 見通し Outlook
期末従業員数(人) Number of employees at end of period (jobs)	7,849	8,669	—

※設備投資には使用権資産の取得額は含まれておりません。

The acquisition cost of right-of-use assets have been excluded in above item “Capital expenditure” .

《参考》サービス・顧客業種別売上 Ref. Revenue by Segment / Customer Industry
1.サービス・顧客業種別売上(四半期) Revenue by Segment / Customer Industry (Quarterly)

国際財務報告基準(IFRS) ※	2025/3				2026/3				(単位:百万円 Millions of Yen)			
	実績 Actual (A)				実績 Actual (B)				対前年同期差異			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
ビジネスソリューション Business Solutions	47,862	46,559	48,425	52,612	50,652				+2,789			
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	22,419	23,074	23,766	26,170	24,551				+2,131			
流通・プラットフォーム Retail, Platform	12,918	13,160	13,496	14,728	14,780				+1,862			
金融 Financial Services	12,524	10,324	11,162	11,713	11,320				-1,204			
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	18,419	19,613	23,044	29,659	20,167				+1,748			
グループ事業 Group business	10,544	13,613	12,211	15,734	11,864				+1,319			
合計 Total	76,826	79,786	83,681	98,006	82,684				+5,857			

2.コンサルティング&デジタルサービス事業規模(四半期) Revenue of Consulting and Digital Service (Quarterly)

国際財務報告基準(IFRS) ※	2025/3				2026/3				対前年同期差異			
	実績 Actual (A)				実績 Actual (B)				(B) - (A)			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
ビジネスソリューション Business Solutions	11,232	7,502	8,760	9,402	10,096				-1,136			
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	2,965	2,262	2,509	2,917	2,380				-584			
流通・プラットフォーム Retail, Platform	2,867	2,003	2,294	2,372	3,745				+878			
金融 Financial Services	5,400	3,235	3,956	4,113	3,970				-1,430			
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	18,419	19,613	23,044	29,659	20,167				+1,748			
合計 Total	29,652	27,116	31,805	39,062	30,263				+611			

※2025年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション(流通・PF)からコンサルティング&デジタルサービスへ組替えを実施しており、2024年度実績は組替え後の数値となっております。
Some areas have been reclassified from “Business solutions” (Retail and Service, Digital Platformer) to “Consulting & Digital Service”, and 2025/3 results are presented with figures after reclassification.

《参考》サービス・顧客業種別売上 Ref. Revenue by Segment / Customer Industry
3.サービス・顧客業種別売上(上下別) Revenue by Segment / Customer Industry (Half Year)

国際財務報告基準(IFRS) ※	2025/3(A)		2026/3(B)		(B)-(A) 対前年差異	
	上期実績 1H Actual	下期実績 2H Actual	上期見通し 1H Outlook	下期見通し 2H Outlook	上期 1H	下期 2H
ビジネスソリューション Business Solutions	94,422	101,038	—	—	—	—
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	45,493	49,937	—	—	—	—
流通・プラットフォーム Retail, Platform	26,078	28,224	—	—	—	—
金融 Financial Services	22,849	22,876	—	—	—	—
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	38,032	52,704	—	—	—	—
グループ事業 Group business	24,158	27,945	—	—	—	—
合計 Total	156,612	181,688	—	—	—	—

4.コンサルティング&デジタルサービス事業規模(上下別) Revenue of Consulting and Digital Service (Half Year)

国際財務報告基準(IFRS) ※	2025/3(A)		2026/3(B)		(B)-(A) 対前年差異	
	上期実績 1H Actual	下期実績 2H Actual	上期見通し 1H Outlook	下期見通し 2H Outlook	上期 1H	下期 2H
ビジネスソリューション Business Solutions	18,735	18,163	—	—	—	—
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	5,228	5,426	—	—	—	—
流通・プラットフォーム Retail, Platform	4,871	4,666	—	—	—	—
金融 Financial Services	8,636	8,069	—	—	—	—
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	38,032	52,704	—	—	—	—
合計 Total	56,768	70,868	—	—	—	—

※2025年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション（流通・PF）からコンサルティング&デジタルサービスへの組替えを実施しており、2024年度実績は組替え後の数値となっております。
Some areas have been reclassified from “Business solutions” (Retail and Service, Digital Platformer) to “Consulting & Digital Service”, and 2025/3 results are presented with figures after reclassification.

《参考》サービス・顧客業種別売上 Ref. Revenue by Segment / Customer Industry
5.サービス・顧客業種別売上(年度) Revenue by Segment / Customer Industry (Full Year)

(単位:百万円 Millions of Yen)

国際財務報告基準(IFRS) ※	2025/3	2026/3	
	実績 Actual(A)	見通し Outlook(B)	差異 (B)-(A)
ビジネスソリューション Business Solutions	195,460	198,000	+2,539
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	95,430	96,500	+1,069
流通・プラットフォーマー Retail, Platform	54,303	57,000	+2,696
金融 Financial Services	45,726	44,500	-1,226
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	90,737	103,500	+12,762
グループ事業 Group business	52,103	55,500	+3,396
合計 Total	338,301	357,000	+18,698

6.コンサルティング&デジタルサービス事業規模(年度) Revenue of Consulting and Digital Service (Full Year)

国際財務報告基準(IFRS) ※	2025/3	2026/3	
	実績 Actual(A)	見通し Outlook(B)	差異 (B)-(A)
ビジネスソリューション Business Solutions	36,898	33,000	-3,898
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	10,655	9,500	-1,155
流通・プラットフォーマー Retail, Platform	9,537	9,500	-37
金融 Financial Services	16,706	14,000	-2,706
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	90,737	103,500	+12,762
合計 Total	127,636	136,500	+8,863

※2025年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション（流通・PF）からコンサルティング&デジタルサービスへの組替えを実施しており、2024年度実績は組替え後の数値となっております。

Some areas have been reclassified from “Business solutions” (Retail and Service, Digital Platformer) to “Consulting & Digital Service”, and 2025/3 results are presented with figures after reclassification.

《参考》サービス・顧客業種別受注高・期末受注残高 Ref. Amount of order acceptance and Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry

1. サービス・顧客業種別受注高(四半期) Amount of order acceptance by Segment / Customer Industry (Quarterly)

国際財務報告基準(IFRS) ※	2025/3				2026/3				(単位:百万円 Millions of Yen)			
	実績 Actual (A)				実績 Actual (B)				対前年同期差異			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	(B) - (A)			
ビジネスソリューション Business Solutions	43,985	51,372	43,498	59,931	44,606				+620			
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	16,609	27,463	17,923	34,060	18,275				+1,666			
流通・プラットフォーム Retail, Platform	13,245	13,711	14,720	15,115	13,753				+508			
金融 Financial Services	14,130	10,198	10,854	10,754	12,577				-1,553			
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	28,615	22,162	29,256	21,265	17,011				-11,603			
グループ事業 Group business	13,890	13,630	12,398	15,764	13,577				-313			
合計 Total	86,491	87,165	85,153	96,961	75,195				-11,295			

2. サービス・顧客業種別期末受注残高(四半期) Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry (Quarterly)

国際財務報告基準(IFRS) ※	2025/3				2026/3				対前年同期差異			
	実績 Actual (A)				実績 Actual (B)				(B) - (A)			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
ビジネスソリューション Business Solutions	74,458	79,272	74,344	81,663	75,617				+1,158			
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	40,862	45,252	39,409	47,298	41,023				+160			
流通・プラットフォーム Retail, Platform	16,678	17,229	18,453	18,840	17,813				+1,134			
金融 Financial Services	16,917	16,790	16,482	15,523	16,780				-136			
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	76,203	78,752	84,963	76,569	73,414				-2,789			
グループ事業 Group business	14,540	14,557	14,744	14,774	16,487				+1,946			
合計 Total	165,202	172,582	174,053	173,008	165,519				+316			

※2025年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション(流通・PF)からコンサルティング&デジタルサービスへの組替えを実施しており、2024年度実績は組替え後の数値となっております。

Some areas have been reclassified from "Business solutions"(Retail and Service, Digital Platformer) to "Consulting & Digital Service", and 2025/3 results are presented with figures after reclassification.

《参考》サービス・顧客業種別受注高・期末受注残高 Ref. Amount of order acceptance and Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry

3. サービス・顧客業種別受注高(上下別) Amount of order acceptance by Segment / Customer Industry (Half Year)

国際財務報告基準(IFRS) ※	2025/3(A)		2026/3(B)		(B)-(A)	
	上期実績 1H Actual	下期実績 2H Actual	上期見通し 1H Outlook	下期見通し 2H Outlook	上期 1H	下期 2H
ビジネスソリューション Business Solutions	95,358	103,429	—	—	—	—
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	44,073	51,983	—	—	—	—
流通・プラットフォーム Retail, Platform	26,956	29,836	—	—	—	—
金融 Financial Services	24,329	21,609	—	—	—	—
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	50,777	50,521	—	—	—	—
グループ事業 Group business	27,520	28,163	—	—	—	—
合計 Total	173,656	182,114	—	—	—	—

(単位:百万円 Millions of Yen)

4. サービス・顧客業種別期末受注残高(上下別) Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry (Half Year)

国際財務報告基準(IFRS) ※	2025/3(A)		2026/3(B)		(B)-(A)	
	上期実績 1H Actual	下期実績 2H Actual	上期見通し 1H Outlook	下期見通し 2H Outlook	上期 1H	下期 2H
ビジネスソリューション Business Solutions	79,272	81,663	—	—	—	—
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	45,252	47,298	—	—	—	—
流通・プラットフォーム Retail, Platform	17,229	18,840	—	—	—	—
金融 Financial Services	16,790	15,523	—	—	—	—
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	78,752	76,569	—	—	—	—
グループ事業 Group business	14,557	14,774	—	—	—	—
合計 Total	172,582	173,008	—	—	—	—

※2025年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション（流通・PF）からコンサルティング&デジタルサービスへ組替えを実施しており、2024年度実績は組替え後の数値となっております。

Some areas have been reclassified from “Business solutions” (Retail and Service, Digital Platformer) to “Consulting & Digital Service”, and 2025/3 results are presented with figures after reclassification.

《参考》サービス・顧客業種別受注高・期末受注残高 Ref.Amount of order acceptance and Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry

5.サービス・顧客業種別受注高(年度) Amount of order acceptance by Segment / Customer Industry (Full Year)

国際財務報告基準(IFRS) ※	2025/3	(単位:百万円 Millions of Yen)	
	実績 Actual(A)	2026/3 見通し Outlook(B)	差異 (B)-(A)
ビジネスソリューション Business Solutions	198,788	—	—
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	96,056	—	—
流通・プラットフォーマー Retail, Platform	56,792	—	—
金融 Financial Services	45,938	—	—
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	101,299	—	—
グループ事業 Group business	55,683	—	—
合計 Total	355,771	—	—

6.サービス・顧客業種別期末受注残高(年度) Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry (Full Year)

国際財務報告基準(IFRS) ※	2025/3		
	実績 Actual(A)	2026/3 見通し Outlook(B)	差異 (B)-(A)
ビジネスソリューション Business Solutions	81,663	—	—
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	47,298	—	—
流通・プラットフォーマー Retail, Platform	18,840	—	—
金融 Financial Services	15,523	—	—
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	76,569	—	—
グループ事業 Group business	14,774	—	—
合計 Total	173,008	—	—

※2025年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション（流通・PF）からコンサルティング&デジタルサービスへの組替えを実施しており、2024年度実績は組換え後の数値となっております。

Some areas have been reclassified from “Business solutions” (Retail and Service, Digital Platformer) to “Consulting & Digital Service”, and 2025/3 results are presented with figures after reclassification.