



NS Solutions

2025年3月期 決算 参考資料

Appendix of Financial Results for the fiscal year ended March 31, 2025

2025年4月28日
April 28, 2025

日鉄ソリューションズ株式会社

NS Solutions Corporation

本資料には当社又は当社役員の当社の営業成績及び財政状態に関する意図、意見又は現時点の予想と関連する将来予想が記載されております。従って、この将来予想は、歴史的事実でも将来の業績を保証するものでもないため、リスクと不確定な要素を含んでおります。実際の業績は様々な要因により異なる可能性があります。当社は、この将来予想を、これらの変化要因を反映するために修正することを保証するものではありません。

財務諸表の開示について

当社連結財務諸表について、国際財務報告基準を任意適用しており、決算日時点で有効な国際財務報告基準に従って作成しております。

この資料では百万円単位で切捨て表示をしております。

This document includes statements of forward-looking descriptions regarding the intent, belief or current expectations of NS Solutions Corporation (the “Company”) or its officers in terms of its operation and financial condition. Accordingly, such statements contain risks and uncertainties since they are neither historical facts nor guarantees of future performance. Actual results may be varied and influenced by various factors. The Company does not undertake to revise such forward-looking descriptions to reflect those factors.

Basis of Presenting Financial Statements

The Company has voluntarily adopted International Financial Reporting Standards (“IFRS”) for its consolidated financial statements.

In this material, figures have been rounded down to the nearest millions of yen.

1.連結四半期業績概要 Outline of Quarterly Consolidated Business Results

国際財務報告基準(IFRS)※	2024/3					2025/3					(単位:百万円 Millions of Yen) 対前年同期差異				
	Q1	Q2	Q3	Q4	Total	Q1	Q2	Q3	Q4	Total	Q1	Q2	Q3	Q4	Total
受注高 Amount of order acceptance	62,218	83,619	74,800	99,818	320,457	86,491	87,165	85,153	96,961	355,771	+24,272	+3,546	+10,352	-2,856	+35,314
ビジネスソリューション Business solutions	43,430	62,859	56,402	72,786	235,478	57,836	65,372	56,808	77,610	257,628	+14,406	+2,512	+406	+4,824	+22,149
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	18,788	20,759	18,398	27,032	84,978	28,654	21,792	28,344	19,351	98,143	+9,865	+1,033	+9,946	-7,681	+13,164
期末受注残高 Order backlog at end of period	139,158	146,777	146,233	155,538	155,538	165,202	172,582	174,053	173,008	173,008	+26,044	+25,804	+27,820	+17,469	+17,469
ビジネスソリューション Business solutions	77,898	84,441	84,756	94,388	94,388	93,059	98,102	93,233	101,358	101,358	+15,160	+13,660	+8,476	+6,970	+6,970
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	61,260	62,335	61,476	61,150	61,150	72,143	74,479	80,820	71,649	71,649	+10,883	+12,144	+19,343	+10,499	+10,499
売上収益 Revenue	68,773	76,000	75,345	90,513	310,632	76,826	79,786	83,681	98,006	338,301	+8,052	+3,785	+8,336	+7,493	+27,669
ビジネスソリューション Business solutions	52,542	56,316	56,087	63,154	228,100	59,165	60,329	61,677	69,485	250,658	+6,623	+4,013	+5,589	+6,330	+22,557
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	16,231	19,684	19,257	27,358	82,531	17,661	19,456	22,004	28,521	87,643	+1,429	-227	+2,746	+1,163	+5,112
売上総利益 Gross profit	16,120	17,286	17,498	20,936	71,841	18,728	19,643	20,954	22,380	81,707	+2,607	+2,357	+3,456	+1,443	+9,865
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	9,566	9,094	8,798	9,174	36,634	9,967	10,321	9,537	11,244	41,071	+401	+1,226	+739	+2,069	+4,437
その他収益及び費用 Other income and other expenses	28	-130	-46	-55	-205	54	-11	45	-2,225	-2,137	+26	+118	+92	-2,169	-1,932
営業利益 Operating profit	6,581	8,060	8,652	11,706	35,001	8,815	9,310	11,462	8,910	38,497	+2,233	+1,249	+2,809	-2,795	+3,496
親会社の所有者に帰属する当期利益 Profit attributable to owners of parent	4,022	5,477	5,983	8,757	24,241	5,381	6,805	8,215	6,648	27,049	+1,358	+1,328	+2,231	-2,109	+2,808
包括利益 Comprehensive income	10,015	6,324	14,583	13,655	44,579	16,876	9,996	8,350	7,329	42,553	+6,860	+3,672	-6,232	-6,326	-2,026
売上総利益率(%) Ratio of gross profit to revenue (%)	23.4%	22.7%	23.2%	23.1%	23.1%	24.4%	24.6%	25.0%	22.8%	24.2%	+0.9%	+1.9%	+1.8%	-0.3%	+1.0%
営業利益率(%) Ratio of operating profit to revenue (%)	9.6%	10.6%	11.5%	12.9%	11.3%	11.5%	11.7%	13.7%	9.1%	11.4%	+1.9%	+1.1%	+2.2%	-3.8%	+0.1%
日本製鉄㈱向け販売高 Sales to Nippon Steel Corp.	15,267	15,278	15,983	15,979	62,509	15,273	15,258	17,092	17,678	65,303	+5	-19	+1,108	+1,699	+2,793

※2024年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション(産業・鉄鋼)からコンサルティング&デジタルサービスへの組替えを実施しており、2023年度実績は組替え後の数値となっております。

Some areas have been reclassified from "Business solutions"(Manufacturing, Nippon Steel Group) to "Consulting & Digital Service", and 2024/3 results are presented with figures after reclassification.

2.連結業績概要 Outline of Consolidated Business Results

国際財務報告基準(IFRS)※1	2023/3	2024/3	2025/3	対前年差異 (B)-(A)
	実績 Actual	実績 Actual(A)	実績 Actual(B)	
受注高 Amount of order acceptance	313,564	320,457	355,771	+35,314
ビジネスソリューション Business solutions	228,352	235,478	257,628	+22,149
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	85,211	84,978	98,143	+13,164
期末受注残高 Order backlog at end of period	145,713	155,538	173,008	+17,469
ビジネスソリューション Business solutions	88,876	94,388	101,358	+6,970
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	56,837	61,150	71,649	+10,499
売上収益 Revenue	291,688	310,632	338,301	+27,669
ビジネスソリューション Business solutions	217,489	228,100	250,658	+22,557
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	74,198	82,531	87,643	+5,112
売上総利益 Gross profit	65,935	71,841	81,707	+9,865
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	33,007	36,634	41,071	+4,437
その他収益及び費用 Other income and other expenses	-1,189	-205	-2,137	-1,932
営業利益 Operating profit	31,738	35,001	38,497	+3,496
親会社の所有者に帰属する当期利益 Profit attributable to owners of parent	22,000	24,241	27,049	+2,808
包括利益 Comprehensive income	9,947	44,579	42,553	-2,026
売上総利益率(%) Ratio of gross profit to revenue (%)	22.6%	23.1%	24.2%	+1.0%
営業利益率(%) Ratio of operating profit to revenue (%)	10.9%	11.3%	11.4%	+0.1%
日本製鉄㈱向け販売高 Sales to Nippon Steel Corp.	57,912	62,509	65,303	+2,793
基本的1株当たり当期利益(円)※3 Basic earnings per share (yen)	240.46	132.48	147.84	+15.36
資本 Equity	207,800	244,783	269,815	+25,031
総資産 Total assets	319,908	374,637	421,302	+46,665
1株当たり配当金(円)※3 Cash dividends per share (yen)	75.00	42.50	74.00	+31.50
配当性向(%) Dividend payout ratio (%)	31.2%	32.1%	50.1%	+17.9%

※1 2024年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション(産業・鉄鋼)からコンサルティング&デジタルサービスへの組替えを実施しており、2023年度実績は組替え後の数値となっております。

Some areas have been reclassified from "Business solutions" (Manufacturing, Nippon Steel Group) to "Consulting & Digital Service", and 2024/3 results are presented with figures after reclassification.

※2 2025年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション(流通・PF)からコンサルティング&デジタルサービスへの組替えを実施しており、前期比較につきましては、組替え後の数値との比較を掲載しております。

Some areas have been reclassified from "Business solutions" (Retail and Service, Digital Platformer) to "Consulting & Digital Service", and comparisons for the prior period are presented with figures after reclassification.

※3 当社は、2024年7月1日付けで普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。前連結会計年度の期首に当該分割が行われたと仮定して、基本的1株当たり当期利益及び1株当たり配当金を算定しております。

The Company carried out a 2-for-1 stock split of common stock as of July 1, 2024.

Basic earnings per share and Cash dividends per share were calculated on the assumption that the said stock split was implemented at the beginning of the previous fiscal year.

(単位:百万円 Millions of Yen)			
国際財務報告基準(IFRS)	2025/3	2026/3	対見通し差異 (D)-(C)
	実績 Actual(C)	見通し Outlook(D)	
受注高 Amount of order acceptance	—	—	—
ビジネスソリューション Business solutions	—	—	—
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	—	—	—
期末受注残高 Order backlog at end of period	—	—	—
ビジネスソリューション Business solutions	—	—	—
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	—	—	—
売上収益 ※2 Revenue	338,301	357,000	+18,698
ビジネスソリューション Business solutions	243,464	248,000	+4,535
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	94,837	109,000	+14,162
売上総利益 Gross profit	81,707	91,000	+9,292
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	41,071	48,000	+6,928
その他収益及び費用 Other income and other expenses	-2,137	—	+2,137
営業利益 Operating profit	38,497	43,000	+4,502
親会社の所有者に帰属する当期利益 Profit attributable to owners of parent	27,049	29,200	+2,150
包括利益 Comprehensive income	42,553	—	—
売上総利益率(%) Ratio of gross profit to revenue (%)	24.2%	25.5%	+1.3%
営業利益率(%) Ratio of operating profit to revenue (%)	11.4%	12.0%	+0.7%
日本製鉄㈱向け販売高 Sales to Nippon Steel Corp.	65,303	73,000	+7,696
基本的1株当たり当期利益(円)※3 Basic earnings per share (yen)	147.84	159.59	+11.75
資本 Equity	269,815	—	—
総資産 Total assets	421,302	—	—
1株当たり配当金(円)※3 Cash dividends per share (yen)	74.00	80.00	+6.00
配当性向(%) Dividend payout ratio (%)	50.1%	50.1%	+0.1%

3. 指標 Management index

(単位:百万円 Millions of Yen)

国際財務報告基準(IFRS)	2023/3	2024/3	2025/3	2026/3
	実績 Actual	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook
親会社所有者帰属持分比率(%) Ratio of equity attributable to owners of parent to total assets (%)	62.7%	63.2%	62.0%	—
売上収益営業利益率(%) Ratio of operating profit to revenue (%)	10.9%	11.3%	11.4%	—
親会社所有者帰属持分当期利益率(%) Ratio of profit to equity attributable to owners of parent (%)	11.0%	11.1%	10.9%	—

4.要約連結キャッシュ・フロー計算書 Condensed Consolidated Statements of Cash Flows

国際財務報告基準(IFRS)	2023/3	2024/3	2025/3	2026/3
	実績 Actual	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	26,032	26,154	37,207	—
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	△ 5,635	△ 8,570	70,249	—
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financing activities	△ 14,943	△ 15,078	△ 18,805	—

5.売上原価の内訳 Breakdown of cost of sales

国際財務報告基準(IFRS)	2023/3	2024/3	2025/3	2026/3
	実績 Actual	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook
労務費 Labor cost	57,514	60,803	66,567	—
材料費 Material cost	50,952	57,442	57,565	—
外注費 Outsourcing expenses	90,076	92,823	99,353	—
その他 Other	27,208	27,721	33,107	—

6.研究開発費 R&D expenses

国際財務報告基準(IFRS)	2023/3	2024/3	2025/3	2026/3
	実績 Actual	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook
研究開発費 R&D expenses	2,320	2,405	2,833	—

7.設備投資・減価償却費 Capital expenditure ・ Depreciation

国際財務報告基準(IFRS)	2023/3	2024/3	2025/3	2026/3
	実績 Actual	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook
設備投資 ※ Capital expenditure	4,400	3,122	3,513	6,000
減価償却費 Depreciation	12,620	12,050	12,134	11,000

8.期末従業員数 Number of employees at end of period

国際財務報告基準(IFRS)	2023/3	2024/3	2025/3	2026/3
	実績 Actual	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook
期末従業員数(人) Number of employees at end of period (jobs)	7,458	7,826	8,647	—

※設備投資には使用権資産の取得額は含まれておりません。

The acquisition cost of right-of-use assets have been excluded in above item “Capital expenditure”.

《参考》上期財務情報 Ref. First Half Financial Information

1.連結業績概要 Outline of Consolidated Business Results

国際財務報告基準(IFRS)※1	2022/9	2023/9	2024/9	対前年差異 (B)–(A)
	実績 Actual	実績 Actual(A)	実績 Actual(B)	
受注高 Amount of order acceptance	156,760	145,838	173,656	+27,818
ビジネスソリューション Business solutions	104,061	106,289	123,209	+16,919
コンサルティング & デジタルサービス Consulting & Digital Service	52,698	39,548	50,447	+10,899
期末受注残高 Order backlog at end of period	145,912	146,777	172,582	+25,804
ビジネスソリューション Business solutions	78,047	84,441	98,102	+13,660
コンサルティング & デジタルサービス Consulting & Digital Service	67,864	62,335	74,479	+12,144
売上収益 Revenue	134,685	144,774	156,612	+11,838
ビジネスソリューション Business solutions	104,026	108,858	119,495	+10,636
コンサルティング & デジタルサービス Consulting & Digital Service	30,659	35,915	37,117	+1,202
売上総利益 Gross profit	30,446	33,406	38,371	+4,965
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	16,464	18,661	20,289	+1,628
その他収益及び費用 Other income and other expenses	22	–102	43	+145
営業利益 Operating profit	14,004	14,642	18,125	+3,482
親会社の所有者に帰属する当期利益 Profit attributable to owners of parent	9,397	9,500	12,186	+2,686
包括利益 Comprehensive income	1,067	16,339	26,873	+10,533
売上総利益率(%) Ratio of gross profit to revenue (%)	22.6%	23.1%	24.5%	+1.4%
営業利益率(%) Ratio of operating profit to revenue (%)	10.4%	10.1%	11.6%	+1.5%
日本製鉄㈱向け販売高 Sales to Nippon Steel Corp.	27,734	30,546	30,532	–14
基本的1株当たり当期利益(円)※3 Basic earnings per share (yen)	102.71	51.92	66.60	+14.68
資本 Equity	202,098	220,178	260,796	+40,618
総資産 Total assets	314,383	337,009	400,012	+63,003

※1 2024年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション(産業・鉄鋼)からコンサルティング&デジタルサービスへの組替えを実施しており、2023年度実績は組替え後の数値となっております。
Some areas have been reclassified from “Business solutions” (Manufacturing, Nippon Steel Group) to “Consulting & Digital Service”, and 2023/9 results are presented with figures after reclassification.

※2 2025年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション(流通・PF)からコンサルティング&デジタルサービスへの組替えを実施しており、前期比較につきましては、組替え後の数値との比較を掲載しております。
Some areas have been reclassified from “Business solutions”(Retail and Service, Digital Platformer) to “Consulting & Digital Service”, and comparisons for the prior period are presented with figures after reclassification.

※3 当社は、2024年7月1日付けで普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。前連結会計年度の期首に当該分割が行われたと仮定して、基本的1株当たり当期利益を算定しております。
The Company carried out a 2-for-1 stock split of common stock as of July 1, 2024. Basic earnings per share was calculated on the assumption that the said stock split was implemented at the beginning of the previous fiscal year.

国際財務報告基準(IFRS)	(単位:百万円, Millions of Yen)		
	2024/9 実績 Actual(C)	2025/9 見通し Outlook(D)	対見通し差異 (D)–(C)
受注高 Amount of order acceptance	—	—	—
ビジネスソリューション Business solutions	—	—	—
コンサルティング & デジタルサービス Consulting & Digital Service	—	—	—
期末受注残高 Order backlog at end of period	—	—	—
ビジネスソリューション Business solutions	—	—	—
コンサルティング & デジタルサービス Consulting & Digital Service	—	—	—
売上収益※2 Revenue	156,612	168,000	+11,387
ビジネスソリューション Business solutions	116,554	—	—
コンサルティング & デジタルサービス Consulting & Digital Service	40,058	—	—
売上総利益 Gross profit	38,371	42,600	+4,228
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	20,289	23,600	+3,310
その他収益及び費用 Other income and other expenses	43	—	–43
営業利益 Operating profit	18,125	19,000	+874
親会社の所有者に帰属する当期利益 Profit attributable to owners of parent	12,186	40,058	+27,871
包括利益 Comprehensive income	26,873	—	—
売上総利益率(%) Ratio of gross profit to revenue (%)	24.5%	25.4%	+0.9%
営業利益率(%) Ratio of operating profit to revenue (%)	11.6%	11.3%	–0.3%
日本製鉄㈱向け販売高 Sales to Nippon Steel Corp.	30,532	—	—
基本的1株当たり当期利益(円)※3 Basic earnings per share (yen)	66.60	—	—
資本 Equity	260,796	—	—
総資産 Total assets	400,012	—	—

《参考》上期財務情報 Ref. First Half Financial Information

2.要約連結キャッシュ・フロー計算書 Condensed Consolidated Statements of Cash Flows

(単位:百万円 Millions of Yen)

国際財務報告基準(IFRS)	2022/9	2023/9	2024/9	2025/9
	実績 Actual	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	10,916	17,602	23,975	—
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	△ 2,362	1,564	72,334	—
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financing activities	△ 7,635	△ 7,717	△ 8,274	—

3.売上原価の内訳 Breakdown of cost of sales

国際財務報告基準(IFRS)	2022/9	2023/9	2024/9	2025/9
	実績 Actual	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook
労務費 Labor cost	27,847	29,330	31,539	—
材料費 Material cost	25,760	31,586	27,266	—
外注費 Outsourcing expenses	44,146	45,320	48,174	—
その他 Other	6,484	5,129	11,260	—

4.研究開発費 R&D expenses

国際財務報告基準(IFRS)	2022/9	2023/9	2024/9	2025/9
	実績 Actual	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook
研究開発費 R&D expenses	1,126	1,250	1,261	—

5.設備投資・減価償却費 Capital expenditure ・ Depreciation

国際財務報告基準(IFRS)	2022/9	2023/9	2024/9	2025/9
	実績 Actual	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook
設備投資 ※ Capital expenditure	2,119	2,035	2,033	3,500
減価償却費 Depreciation	6,200	5,990	6,038	5,500

6.期末従業員数 Number of employees at end of period

国際財務報告基準(IFRS)	2022/9	2023/9	2024/9	2025/9
	実績 Actual	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook
期末従業員数(人) Number of employees at end of period (jobs)	7,462	7,849	8,669	—

※設備投資には使用権資産の取得額は含まれておりません。

The acquisition cost of right-of-use assets have been excluded in above item “Capital expenditure”.

《参考》サービス・顧客業種別売上 Ref.Revenue by Segment / Customer Industry
1.サービス・顧客業種別売上(四半期) Revenue by Segment / Customer Industry (Quarterly)

(単位:百万円 Millions of Yen)

国際財務報告基準(IFRS)※	2024/3 実績 Actual (A)				2025/3 実績 Actual (B)				対前年同期差異 (B) - (A)			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
ビジネスソリューション Business Solutions	44,596	46,499	47,139	50,981	49,504	47,858	50,255	55,036	+4,907	+1,358	+3,115	+4,054
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	21,579	22,195	22,061	23,397	22,419	23,074	23,766	26,170	+839	+878	+1,704	+2,773
流通・プラットフォーム Retail, Platform	14,360	14,795	14,525	16,780	14,560	14,459	15,326	17,151	+199	-336	+800	+371
金融 Financial Services	8,656	9,509	10,552	10,803	12,524	10,324	11,162	11,713	+3,868	+815	+610	+910
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	15,210	18,529	18,517	25,965	16,777	18,314	21,215	27,235	+1,566	-214	+2,698	+1,270
グループ事業 Group business	8,966	10,970	9,688	13,566	10,544	13,613	12,211	15,734	+1,578	+2,642	+2,522	+2,168
合計 Total	68,773	76,000	75,345	90,513	76,826	79,786	83,681	98,006	+8,052	+3,785	+8,336	+7,493

2.コンサルティング&デジタルサービス事業規模(四半期) Revenue of Consulting and Digital Service (Quarterly)

国際財務報告基準(IFRS)※	2024/3 実績 Actual (A)				2025/3 実績 Actual (B)				対前年同期差異 (B) - (A)			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
ビジネスソリューション Business Solutions	8,621	7,159	9,402	9,461	11,718	7,812	9,126	9,748	+3,097	+652	-275	+286
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	2,884	2,390	2,684	2,944	2,965	2,262	2,509	2,917	+80	-128	-174	-27
流通・プラットフォーム Retail, Platform	3,475	2,465	2,855	2,832	3,353	2,313	2,660	2,717	-121	-152	-195	-114
金融 Financial Services	2,261	2,302	3,862	3,684	5,400	3,235	3,956	4,113	+3,138	+932	+93	+429
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	15,210	18,529	18,517	25,965	16,777	18,314	21,215	27,235	+1,566	-214	+2,698	+1,270
合計 Total	23,832	25,689	27,919	35,427	28,496	26,126	30,342	36,984	+4,664	+437	+2,422	+1,557

※2024年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション（産業・鉄鋼）からコンサルティング&デジタルサービスへの組替えを実施しており、2023年度実績は組替え後の数値となっております。
Some areas have been reclassified from “Business solutions” (Manufacturing, Nippon Steel Group) to “Consulting & Digital Service”, and 2024/3 results are presented with figures after reclassification.

《参考》サービス・顧客業種別売上 Ref. Revenue by Segment / Customer Industry

3. サービス・顧客業種別売上(上下別) Revenue by Segment / Customer Industry (Half Year)

(単位:百万円 Millions of Yen)

国際財務報告基準(IFRS)※	2024/3(A)		2025/3(B)		(B)-(A)	
	上期実績 1H Actual	下期実績 2H Actual	上期実績 1H Actual	下期実績 2H Actual	対前年差異 上期 1H	対前年差異 下期 2H
ビジネスソリューション Business Solutions	91,096	98,121	97,362	105,291	+6,266	+7,170
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	43,774	45,459	45,493	49,937	+1,718	+4,477
流通・プラットフォーム Retail, Platform	29,155	31,306	29,019	32,478	-136	+1,171
金融 Financial Services	18,166	21,355	22,849	22,876	+4,683	+1,521
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	33,740	44,482	35,092	48,451	+1,351	+3,968
グループ事業 Group business	19,937	23,254	24,158	27,945	+4,220	+4,691
合計 Total	144,774	165,858	156,612	181,688	+11,838	+15,830

4. コンサルティング&デジタルサービス事業規模(上下別) Revenue of Consulting and Digital Service (Half Year)

国際財務報告基準(IFRS)※	2024/3(A)		2025/3(B)		(B)-(A)	
	上期実績 1H Actual	下期実績 2H Actual	上期実績 1H Actual	下期実績 2H Actual	対前年差異 上期 1H	対前年差異 下期 2H
ビジネスソリューション Business Solutions	15,781	18,864	19,531	18,875	+3,749	+10
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	5,275	5,629	5,228	5,426	-47	-202
流通・プラットフォーム Retail, Platform	5,941	5,688	5,666	5,378	-274	-310
金融 Financial Services	4,564	7,546	8,636	8,069	+4,071	+523
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	33,740	44,482	35,092	48,451	+1,351	+3,968
合計 Total	49,521	63,347	54,623	67,326	+5,101	+3,979

※2024年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション（産業・鉄鋼）からコンサルティング&デジタルサービスへの組替えを実施しており、2023年度実績は組替え後の数値となっております。

Some areas have been reclassified from “Business solutions” (Manufacturing, Nippon Steel Group) to “Consulting & Digital Service”, and 2024/3 results are presented with figures after reclassification.

《参考》サービス・顧客業種別売上 Ref. Revenue by Segment / Customer Industry

5. サービス・顧客業種別売上(年度) Revenue by Segment / Customer Industry (Full Year)

(単位: 百万円 Millions of Yen)

	2024/3	2025/3	
国際財務報告基準(IFRS)※	実績 Actual(A)	実績 Actual(B)	差異 (B)-(A)
ビジネスソリューション Business Solutions	189,217	202,654	+13,436
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	89,234	95,430	+6,196
流通・プラットフォーム Retail, Platform	60,461	61,497	+1,035
金融 Financial Services	39,521	45,726	+6,204
コンサルティング & デジタルサービス Consulting & Digital Service	78,223	83,543	+5,320
グループ事業 Group business	43,191	52,103	+8,911
合計 Total	310,632	338,301	+27,669

6. コンサルティング & デジタルサービス事業規模(年度) Revenue of Consulting and Digital Service (Full Year)

	2024/3	2025/3	
国際財務報告基準(IFRS)※	実績 Actual(A)	実績 Actual(B)	差異 (B)-(A)
ビジネスソリューション Business Solutions	34,645	38,406	+3,760
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	10,904	10,655	-249
流通・プラットフォーム Retail, Platform	11,629	11,045	-584
金融 Financial Services	12,111	16,706	+4,594
コンサルティング & デジタルサービス Consulting & Digital Service	78,223	83,543	+5,320
合計 Total	112,868	121,949	+9,081

※2024年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション（産業・鉄鋼）からコンサルティング&デジタルサービスへの組替えを実施しており、2023年度実績は組替え後の数値となっております。

Some areas have been reclassified from “Business solutions” (Manufacturing, Nippon Steel Group) to “Consulting & Digital Service”, and 2024/3 results are presented with figures after reclassification.

《参考》サービス・顧客業種別売上 Ref. Revenue by Segment / Customer Industry
7.サービス・顧客業種別売上(年度) Revenue by Segment / Customer Industry (Full Year)

(単位:百万円 Millions of Yen)

国際財務報告基準(IFRS)※	2025/3	2026/3	差異 (B)-(A)
	実績 Actual(A)	見通し Outlook(B)	
ビジネスソリューション Business Solutions	195,460	198,000	+2,539
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	95,430	96,500	+1,069
流通・プラットフォーム Retail, Platform	54,303	57,000	+2,696
金融 Financial Services	45,726	44,500	-1,226
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	90,737	103,500	+12,762
グループ事業 Group business	52,103	55,500	+3,396
合計 Total	338,301	357,000	+18,698

8.コンサルティング&デジタルサービス事業規模(年度) Revenue of Consulting and Digital Service (Full Year)

国際財務報告基準(IFRS)※	2025/3	2026/3	差異 (B)-(A)
	実績 Actual(A)	見通し Outlook(B)	
ビジネスソリューション Business Solutions	36,898	33,000	-3,898
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	10,655	9,500	-1,155
流通・プラットフォーム Retail, Platform	9,537	9,500	-37
金融 Financial Services	16,706	14,000	-2,706
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	90,737	103,500	+12,762
合計 Total	127,636	136,500	+8,863

※2025年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション（流通・PF）からコンサルティング&デジタルサービスへの組替えを実施しており、前期比較につきましては、組替え後の数値との比較を掲載しております。

Some areas have been reclassified from “Business solutions” (Retail and Service, Digital Platformer) to “Consulting & Digital Service”, and comparisons for the prior period are presented with figures after reclassification.

《参考》サービス・顧客業種別受注高・期末受注残高 Ref.Amount of order acceptance and Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry

1.サービス・顧客業種別受注高(四半期) Amount of order acceptance by Segment / Customer Industry (Quarterly)

(単位:百万円 Millions of Yen)

国際財務報告基準(IFRS)※	2024/3 実績 Actual (A)				2025/3 実績 Actual (B)				対前年同期差異 (B) - (A)			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
ビジネスソリューション Business Solutions	35,386	53,751	47,216	60,803	44,850	52,521	45,081	62,667	+9,463	-1,230	-2,134	+1,863
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	12,191	28,419	19,127	32,807	16,609	27,463	17,923	34,060	+4,418	-956	-1,204	+1,252
流通・プラットフォーム Retail, Platform	13,002	14,860	15,604	17,698	14,109	14,860	16,303	17,851	+1,107	—	+698	+152
金融 Financial Services	10,193	10,471	12,483	10,296	14,130	10,198	10,854	10,754	+3,937	-273	-1,628	+458
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	18,099	19,431	17,714	25,637	27,750	21,013	27,672	18,529	+9,651	+1,581	+9,958	-7,107
グループ事業 Group business	8,732	10,435	9,870	13,377	13,890	13,630	12,398	15,764	+5,157	+3,194	+2,528	+2,386
合計 Total	62,218	83,619	74,800	99,818	86,491	87,165	85,153	96,961	+24,272	+3,546	+10,352	-2,856

2.サービス・顧客業種別期末受注残高(四半期) Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry (Quarterly)

国際財務報告基準(IFRS)※	2024/3 実績 Actual (A)				2025/3 実績 Actual (B)				対前年同期差異 (B) - (A)			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
ビジネスソリューション Business Solutions	67,312	74,565	74,641	84,463	79,809	84,473	79,299	86,929	+12,496	+9,907	+4,657	+2,466
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	33,971	40,196	37,262	46,672	40,862	45,252	39,409	47,298	+6,891	+5,055	+2,146	+626
流通・プラットフォーム Retail, Platform	20,417	20,482	21,562	22,480	22,029	22,430	23,407	24,107	+1,612	+1,947	+1,845	+1,627
金融 Financial Services	12,923	13,886	15,817	15,311	16,917	16,790	16,482	15,523	+3,993	+2,904	+664	+212
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	60,108	61,010	60,208	59,879	70,852	73,551	80,009	71,303	+10,744	+12,540	+19,801	+11,423
グループ事業 Group business	11,736	11,201	11,383	11,194	14,540	14,557	14,744	14,774	+2,803	+3,355	+3,361	+3,579
合計 Total	139,158	146,777	146,233	155,538	165,202	172,582	174,053	173,008	+26,044	+25,804	+27,820	+17,469

※2024年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション(産業・鉄鋼)からコンサルティング&デジタルサービスへの組替えを実施しており、2023年度実績は組替え後の数値となっております。
Some areas have been reclassified from “Business solutions”(Manufacturing, Nippon Steel Group) to “Consulting & Digital Service”, and 2024/3 results are presented with figures after reclassification.

《参考》サービス・顧客業種別受注高・期末受注残高 Ref. Amount of order acceptance and Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry

3. サービス・顧客業種別受注高(上下別) Amount of order acceptance by Segment / Customer Industry (Half Year)

国際財務報告基準(IFRS)※	2024/3(A)		2025/3(B)		(B)-(A)	
	対前年差異		対前年差異		対前年差異	
	上期実績 1H Actual	下期実績 2H Actual	上期実績 1H Actual	下期実績 2H Actual	上期 1H	下期 2H
ビジネスソリューション Business Solutions	89,138	108,019	97,371	107,748	+8,232	-270
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	40,611	51,935	44,073	51,983	+3,462	+48
流通・プラットフォーム Retail, Platform	27,862	33,303	28,969	34,155	+1,107	+851
金融 Financial Services	20,665	22,780	24,329	21,609	+3,663	-1,170
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	37,531	43,351	48,764	46,202	+11,233	+2,851
グループ事業 Group business	19,167	23,248	27,520	28,163	+8,352	+4,915
合計 Total	145,838	174,619	173,656	182,114	+27,818	+7,495

4. サービス・顧客業種別期末受注残高(上下別) Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry (Half Year)

国際財務報告基準(IFRS)※	2024/3(A)		2025/3(B)		(B)-(A)	
	対前年差異		対前年差異		対前年差異	
	上期実績 1H Actual	下期実績 2H Actual	上期実績 1H Actual	下期実績 2H Actual	上期 1H	下期 2H
ビジネスソリューション Business Solutions	74,565	84,463	84,473	86,929	+9,907	+2,466
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	40,196	46,672	45,252	47,298	+5,055	+626
流通・プラットフォーム Retail, Platform	20,482	22,480	22,430	24,107	+1,947	+1,627
金融 Financial Services	13,886	15,311	16,790	15,523	+2,904	+212
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	61,010	59,879	73,551	71,303	+12,540	+11,423
グループ事業 Group business	11,201	11,194	14,557	14,774	+3,355	+3,579
合計 Total	146,777	155,538	172,582	173,008	+25,804	+17,469

※2024年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション（産業・鉄鋼）からコンサルティング&デジタルサービスへの組替えを実施しており、2023年度実績は組替え後の数値となっております。

Some areas have been reclassified from “Business solutions” (Manufacturing, Nippon Steel Group) to “Consulting & Digital Service”, and 2024/3 results are presented with figures after reclassification.

《参考》サービス・顧客業種別受注高・期末受注残高 Ref.Amount of order acceptance and Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry

5.サービス・顧客業種別受注高(年度) Amount of order acceptance by Segment / Customer Industry (Full Year)

(単位:百万円 Millions of Yen)

国際財務報告基準(IFRS)※	2024/3	2025/3	差異 (B)-(A)
	実績 Actual(A)	実績 Actual(B)	
ビジネスソリューション Business Solutions	197,158	205,120	+7,961
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	92,546	96,056	+3,510
流通・プラットフォーム Retail, Platform	61,166	63,124	+1,958
金融 Financial Services	43,445	45,938	+2,493
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	80,882	94,967	+14,084
グループ事業 Group business	42,416	55,683	+13,267
合計 Total	320,457	355,771	+35,314

6.サービス・顧客業種別期末受注残高(年度) Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry (Full Year)

国際財務報告基準(IFRS)※	2024/3	2025/3	差異 (B)-(A)
	実績 Actual(A)	実績 Actual(B)	
ビジネスソリューション Business Solutions	84,463	86,929	+2,466
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	46,672	47,298	+626
流通・プラットフォーム Retail, Platform	22,480	24,107	+1,627
金融 Financial Services	15,311	15,523	+212
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	59,879	71,303	+11,423
グループ事業 Group business	11,194	14,774	+3,579
合計 Total	155,538	173,008	+17,469

※2024年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション（産業・鉄鋼）からコンサルティング&デジタルサービスへの組替えを実施しており、2023年度実績は組替え後の数値となっております。

Some areas have been reclassified from “Business solutions” (Manufacturing, Nippon Steel Group) to “Consulting & Digital Service”, and 2024/3 results are presented with figures after reclassification.