

2025年3月期 第1四半期決算短信〔IFRS〕（連結）



2024年7月30日

上場会社名 日鉄ソリューションズ株式会社 上場取引所 東
 コード番号 2327 URL <https://www.nssol.nipponsteel.com>
 代表者（役職名） 代表取締役社長（氏名） 玉置 和彦
 問合せ先責任者（役職名） 財務部長（氏名） 三宅 秀樹 (TEL) 03-6899-6000
 配当支払開始予定日 —
 決算補足説明資料作成の有無 : 有
 決算説明会開催の有無 : 有 (アナリスト向け)

(百万円未満切捨て)

1. 2025年3月期第1四半期の連結業績（2024年4月1日～2024年6月30日）

(1) 連結経営成績(累計)

(%表示は、対前年同四半期増減率)

	売上収益		営業利益		税引前四半期利益		親会社の所有者に 帰属する四半期利益		四半期包括利益 合計額	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2025年3月期第1四半期	76,826	11.7	8,815	33.9	9,021	31.2	5,381	33.8	16,876	68.5
2024年3月期第1四半期	68,773	5.6	6,581	1.5	6,875	3.4	4,022	△7.6	10,015	—

	基本的1株当たり 四半期利益	希薄化後1株当たり 四半期利益
	円 銭	円 銭
2025年3月期第1四半期	29.41	—
2024年3月期第1四半期	21.99	—

(注) 当社は、2024年7月1日付けで普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、基本的1株当たり四半期利益を算定しております。

(2) 連結財政状態

	資産合計	資本合計	親会社の所有者に 帰属する持分	親会社所有者 帰属持分比率
	百万円	百万円	百万円	%
2025年3月期第1四半期	383,724	250,785	243,036	63.3
2024年3月期	374,637	244,783	236,829	63.2

2. 配当の状況

	年間配当金				
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計
	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭
2024年3月期	—	40.00	—	45.00	85.00
2025年3月期	—	—	—	—	—
2025年3月期(予想)	—	33.50	—	33.50	67.00

(注1) 直近に公表されている配当予想からの修正の有無 : 無

(注2) 当社は、2024年7月1日付けで普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。2025年3月期(予想)の1株当たりの年間配当金は、当該株式分割を考慮した額を記載しております。なお、当該株式分割を考慮しない場合の2025年3月期(予想)の1株当たりの年間配当金は、134.00円となります。

3. 2025年3月期の連結業績予想（2024年4月1日～2025年3月31日）

(%表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率)

	売上収益		営業利益		税引前利益		親会社の所有者に 帰属する当期利益		基本的1株当たり 当期利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円 銭
第2四半期(累計)	153,000	5.7	16,000	9.3	16,200	7.9	10,500	10.5	57.39
通期	330,000	6.2	37,000	5.7	37,500	5.8	25,200	4.0	137.73

(注1) 直近に公表されている業績予想からの修正の有無 : 有

(注2) 当社は、2024年7月1日付けで普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。基本的1株当たり当期利益については、当該株式分割を考慮した額を記載しております。なお、当該株式分割を考慮しない場合の2025年3月期の基本的1株当たり当期利益は、第2四半期(累計)で114.78円、通期で275.47円となります。

※ 注記事項

(1) 当四半期連結累計期間における連結範囲の重要な変更 : 有

新規 1 社 (社名) 日鉄ソリューションズビズテック(株) 、除外 1 社 (社名) -

(注) 詳細は、添付資料13ページ「2. 要約四半期連結財務諸表及び主な注記 (5) 要約四半期連結財務諸表に関する注記事項 (企業結合等関係)」をご覧ください。

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更

① I F R Sにより要求される会計方針の変更 : 無

② ①以外の会計方針の変更 : 無

③ 会計上の見積りの変更 : 無

(3) 発行済株式数 (普通株式)

① 期末発行済株式数 (自己株式を含む)

2025年3月期1Q	183,002,000株	2024年3月期	183,002,000株
2025年3月期1Q	41,488株	2024年3月期	17,088株
2025年3月期1Q	182,969,198株	2024年3月期1Q	182,975,342株

② 期末自己株式数

③ 期中平均株式数 (四半期累計)

(注) 当社は、2024年7月1日付けで普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。上記の株式数は、前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して算定しております。

※ 添付される四半期連結財務諸表に対する公認会計士又は : 無
監査法人によるレビュー

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

・上記に記載した予想数値は、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づくものであります。実際の業績は、今後様々な要因によって予想数値と異なる可能性があります。

○添付資料の目次

1. 当四半期決算に関する定性的情報	2
(1) 経営成績に関する説明	2
(2) 財政状態に関する説明	3
(3) 連結業績予想などの将来予測情報に関する説明	5
2. 要約四半期連結財務諸表及び主な注記	6
(1) 要約四半期連結財政状態計算書	6
(2) 要約四半期連結損益計算書及び要約四半期連結包括利益計算書	8
(3) 要約四半期連結持分変動計算書	10
(4) 要約四半期連結キャッシュ・フロー計算書	12
(5) 要約四半期連結財務諸表に関する注記事項	13
(継続企業の前提に関する注記)	13
(セグメント情報等の注記)	13
(企業結合等関係)	13

1. 当四半期決算に関する定性的情報

(1) 経営成績に関する説明

経営成績の分析

当第1四半期連結累計期間のわが国経済は、欧米での高い金利水準の継続による影響や、中国経済の先行き懸念や中東情勢等により海外景気の下振れがわが国の景気を下押しするリスクもありましたが、国内経済は引き続き緩やかに回復しております。

物価上昇や円安による企業収益への影響には注視する必要がありますが、国内企業の収益は継続して改善しており、事業拡大や競争力強化を目的としたDX（デジタルトランスフォーメーション）ニーズは引き続き旺盛で、顧客企業におけるシステム投資は堅調に推移いたしました。

当社グループは、2021-2025年度中期事業方針（2021年4月公表）に基づき、お客様のDX推進に伴うニーズを最大限に獲得し、事業拡大に取り組んでおります。

お客様のDX推進への取り組みとして、日本製鉄㈱に導入した数理最適化技術を応用した生産計画システムでは週次計画業務の70%以上の削減、食品企業に導入したクラウドサービス「PPP1an（ピービープラン）」を応用した需給管理システムでは500品目の在庫の水準の適正化を実現しております。また、基幹系システムのクラウドリフトを推進する「Oracle Cloud VMware Solution」トータル支援サービス、仮想デスクトップサービス「M³DaaS@absonne（エムキューブダース・アット・アブソンス）」や、電子取引・契約サービス「CONTRACTHUB（コントラクトハブ）」等、多数の実績を有するソリューションの拡販に引き続き取り組んでおります。

当社が知見を蓄積してきたAI領域においては、製薬企業の研究開発基盤にAIプラットフォームを導入し、創薬の開発プロセスでのAI活用を進めたほか、小売企業のIT部門へのChatGPT活用の実証実験を行い、問い合わせ業務の属人化の解消に取り組む等、AIを用いたお客様の各種業務の効率化・高度化を推進しております。AIプラットフォーム「Databricks」や「Alli LLM App Market」等の取り扱いを開始する等、他社との協業を含めたAI領域の対応力強化も図っております。

サステナビリティ経営の推進にあたっては、当社が目指す社会的存在意義であるパーパスを起点に価値創造プロセスを整理し、5つのマテリアリティを定め、その実現に取り組んでおります。当社が豊富な実績を有するデータ利活用技術を用いた医療機関同士の医療情報等の二次利用加速に向けた厚生労働省の研究プロジェクトへの参画や、地方公共団体における官民データの利活用を促進するクラウドサービス「NSDDD（エヌエスディースリー）クラウド for Government」を提供開始する等、「ITを通じた社会課題の解決」に取り組んでおります。このほか、内閣府・文部科学省・日本経済団体連合会の共催事業である「夏のリコチャレ2024～理工系のお仕事を体感しよう！～」の取り組みに賛同し、当社が運営するプログラミング学習サイト「K3Tunnel（ケイサントンネル）」を活用した小中学校への出張授業による次世代教育支援活動に引き続き取り組む等、豊かな社会づくりに向けてESGの観点から様々な事業活動に取り組んでおります。これらの取り組みの結果、ESG投資のための株価指数である「FTSE4Good Index Series」「FTSE Blossom Japan Index」及び「FTSE Blossom Japan Sector Relative Index」構成銘柄に引き続き選定されました。

当第1四半期連結累計期間の売上収益は、金融分野を主体とした増に加え、クラウド分野及びプロダクト販売等が好調であったことから、76,826百万円と前年同期（68,773百万円）と比べ8,052百万円の増収となりました。営業利益は、採用・教育等の人的資本強化や技術・研究開発等の投資を推進したことにより販売費及び一般管理費が増加したものの、増収による売上総利益の増や給与制度変更に伴う賞与引当差の影響があったことから、8,815百万円と前年同期（6,581百万円）と比べ2,233百万円の増益となりました。

(2) 財政状態に関する説明

① 財政状態の分析

当第1四半期連結会計期間末の資産は、前連結会計年度末374,637百万円から9,087百万円増加し、383,724百万円となりました。主な内訳は、その他の金融資産(非流動資産)の増加16,333百万円、現金及び現金同等物の増加12,583百万円、営業債権及びその他の債権の減少△21,198百万円等であります。

当第1四半期連結会計期間末の負債は、前連結会計年度末129,853百万円から3,085百万円増加し、132,938百万円となりました。主な内訳は、契約負債の増加6,852百万円、繰延税金負債の増加4,143百万円、営業債務及びその他の債務の増加2,906百万円、その他の流動負債に含まれる未払賞与の減少△6,120百万円、未払法人所得税等の減少△3,372百万円、その他の流動負債に含まれる未払消費税等の減少△1,940百万円等であります。

当第1四半期連結会計期間末の資本は、前連結会計年度末244,783百万円から6,002百万円増加し、250,785百万円となりました。主な内訳は、四半期利益5,546百万円、その他の包括利益11,329百万円、配当金の支払△4,117百万円、資本剰余金の減少△6,320百万円等であります。その結果、親会社所有者帰属持分比率は63.3%となりました。

② キャッシュ・フロー

(キャッシュ・フロー計算書)

当第1四半期連結会計期間末における現金及び現金同等物の残高は、116,559百万円となりました。前第1四半期連結累計期間における現金及び現金同等物の増減額が11,007百万円であったのに対し、当第1四半期連結累計期間における現金及び現金同等物の増減額は12,583百万円になりました。各活動区分別には以下のとおりであります。

1) 営業活動によるキャッシュ・フロー

前第1四半期連結累計期間は、税引前四半期利益6,875百万円、減価償却費及び償却費3,022百万円、営業債権及びその他の債権の増減額23,450百万円、契約資産の増減額△5,483百万円、棚卸資産の増減額△9,356百万円、営業債務及びその他の債務の増減額11,237百万円、未払賞与の増減額△5,536百万円、法人所得税等の支払額△6,525百万円等により14,275百万円となりました。一方、当第1四半期連結累計期間は、税引前四半期利益9,021百万円、減価償却費及び償却費3,036百万円、営業債権及びその他の債権の増減額21,916百万円、契約資産の増減額△3,835百万円、棚卸資産の増減額△6,651百万円、営業債務及びその他の債務の増減額10,273百万円、未払賞与の増減額△6,557百万円、法人所得税等の支払額△7,539百万円等により17,411百万円となりました。

2) 投資活動によるキャッシュ・フロー

前第1四半期連結累計期間は、その他の金融資産の売却及び償還による収入4,632百万円、その他の金融資産の取得による支出△1,142百万円、有形固定資産及び無形資産の取得による支出△1,130百万円等により2,604百万円となりました。一方、当第1四半期連結累計期間は、その他の金融資産の売却及び償還による収入3,418百万円、連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入1,308百万円、その他の金融資産の取得による支出△2,347百万円、有形固定資産及び無形資産の取得による支出△757百万円等により1,605百万円となりました。

3) 財務活動によるキャッシュ・フロー

前第1四半期連結累計期間は、配当金の支払額△3,659百万円、リース負債の返済による支払額△1,947百万円等により△5,922百万円となりました。一方、当第1四半期連結累計期間は、配当金の支払額△4,117百万円、リース負債の返済による支払額△1,986百万円等により△6,540百万円となりました。

(資本の財源、資金の流動性に係る情報)

1) 基本方針

当社グループは将来にわたり競争力を維持強化し、企業価値を高めていくことが重要と考えております。

そのため、進展するDXニーズの着実な取り込み、高付加価値事業と総合的な企業価値の持続的向上、優秀な人材の獲得・育成の一層の強化、内部統制・リスクマネジメント徹底の継続、事業成長に向けた投資等に伴う資金需要及び広域災害等の事業リスクに備えて内部留保を確保するとともに、利益配分につきましては株主の皆様に対する適正かつ安定的な配当等を行うことを基本としております。

配当につきましては、連結業績に応じた利益還元を重視し連結配当性向50%を目安といたします。

2) 資金需要及び資金調達の内容

当社グループの主要な資金需要は、材料費、外注費、労務費、経費、販売費及び一般管理費等の営業費用並びに設備投資等であります。これらの資金需要につきましては自己資金により充当しております。

手許の運転資金につきましては、当社及び一部の国内子会社において当社のキャッシュマネジメントシステム(CMS)を導入することにより、各社における余剰資金を当社へ集中し、一元管理をしております。また、当社は、日本製鉄株のCMSを利用しており、当第1四半期連結会計期間末における預入額108,423百万円を現金及び現金同等物に含めて表示しております。

突発的な資金需要に対しては、大手各行及び親会社である日本製鉄株に対し当座借越枠を確保することにより、流動性リスクに備えております。

(3) 連結業績予想などの将来予測情報に関する説明

連結業績予想につきましては、当初の連結業績予想に対し増益の見込みとなったため、2024年4月26日に公表した2025年3月期連結業績予想を以下のとおり修正いたしました。

2025年3月期第2四半期(累計)連結業績予想数値の修正(2024年4月1日～2024年9月30日)

	売上収益	営業利益	税引前四半期利益	親会社の所有者に 帰属する四半期利益	基本的1株当たり 四半期利益
	百万円	百万円	百万円	百万円	円 銭
前回発表予想(A)	153,000	15,000	15,200	9,800	53.56
今回修正予想(B)	153,000	16,000	16,200	10,500	57.39
増減額(B-A)	-	1,000	1,000	700	3.83
増減率	-	6.7%	6.6%	7.1%	7.1%
(ご参考)前期実績 (2024年3月期第2 四半期)	144,774	14,642	15,012	9,500	51.92

2025年3月期通期連結業績予想数値の修正(2024年4月1日～2025年3月31日)

	売上収益	営業利益	税引前利益	親会社の所有者に 帰属する当期利益	基本的1株当たり 当期利益
	百万円	百万円	百万円	百万円	円 銭
前回発表予想(A)	330,000	36,000	36,500	24,500	133.91
今回修正予想(B)	330,000	37,000	37,500	25,200	137.73
増減額(B-A)	-	1,000	1,000	700	3.83
増減率	-	2.8%	2.7%	2.9%	2.9%
(ご参考)前期実績 (2024年3月期通 期)	310,632	35,001	35,437	24,241	132.48

(注) 当社は、2024年7月1日付けで普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、2024年3月期及び2025年3月期(予想)の基本的1株当たり四半期(当期)利益を算定しております。なお、当該株式分割を考慮しない場合の2025年3月期の基本的1株当たり四半期(当期)利益は、第2四半期(累計)で114.78円、通期で275.47円となります。

上記に記載した業績予想は、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づくものであります。実際の業績は、今後様々な要因によって業績予想と異なる可能性があります。

2. 要約四半期連結財務諸表及び主な注記

(1) 要約四半期連結財政状態計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度末 (2024年3月31日)	当第1四半期 連結会計期間末 (2024年6月30日)
資産		
流動資産		
現金及び現金同等物	103,975	116,559
営業債権及びその他の債権	67,767	46,568
契約資産	18,162	21,999
棚卸資産	25,176	31,884
その他の金融資産	1,555	571
その他の流動資産	11,620	4,560
流動資産合計	228,258	222,143
非流動資産		
有形固定資産	16,901	16,746
使用権資産	34,801	33,343
のれん	2,923	2,923
無形資産	3,847	3,769
持分法で会計処理されている投資	212	203
その他の金融資産	83,597	99,931
繰延税金資産	3,969	4,310
その他の非流動資産	124	351
非流動資産合計	146,379	161,580
資産合計	374,637	383,724

(単位：百万円)

	前連結会計年度末 (2024年3月31日)	当第1四半期 連結会計期間末 (2024年6月30日)
負債		
流動負債		
営業債務及びその他の債務	23,263	26,170
契約負債	24,523	31,376
リース負債	6,936	6,712
その他の金融負債	819	2,642
未払法人所得税等	7,857	4,484
引当金	1,080	1,367
その他の流動負債	16,756	8,339
流動負債合計	81,237	81,093
非流動負債		
リース負債	27,855	26,540
その他の金融負債	104	-
退職給付に係る負債	4,732	5,202
引当金	2,870	2,856
繰延税金負債	8,943	13,087
その他の非流動負債	4,108	4,159
非流動負債合計	48,615	51,845
負債合計	129,853	132,938
資本		
資本金	12,952	12,952
資本剰余金	9,953	3,632
利益剰余金	174,625	177,478
自己株式	△32	△94
その他の資本の構成要素	39,330	49,067
親会社の所有者に帰属する持分合計	236,829	243,036
非支配持分	7,954	7,749
資本合計	244,783	250,785
負債及び資本合計	374,637	383,724

(2) 要約四半期連結損益計算書及び要約四半期連結包括利益計算書

要約四半期連結損益計算書

第1四半期連結累計期間

(単位：百万円)

	前第1四半期連結累計期間 (自 2023年4月1日 至 2023年6月30日)	当第1四半期連結累計期間 (自 2024年4月1日 至 2024年6月30日)
売上収益	68,773	76,826
売上原価	△52,653	△58,098
売上総利益	16,120	18,728
販売費及び一般管理費	△9,566	△9,967
持分法による投資損益	△8	△8
その他収益	54	89
その他費用	△18	△25
営業利益	6,581	8,815
金融収益	322	346
金融費用	△29	△140
税引前四半期利益	6,875	9,021
法人所得税費用	△2,679	△3,474
四半期利益	4,195	5,546
四半期利益の帰属		
親会社の所有者	4,022	5,381
非支配持分	172	165
1株当たり親会社の普通株主に帰属する四半期利益 基本的1株当たり四半期利益(円)	21.99	29.41

要約四半期連結包括利益計算書

第1四半期連結累計期間

(単位：百万円)

	前第1四半期連結累計期間 (自 2023年4月1日 至 2023年6月30日)	当第1四半期連結累計期間 (自 2024年4月1日 至 2024年6月30日)
四半期利益	4,195	5,546
その他の包括利益 (税効果考慮後)		
純損益に振り替えられることのない項目		
確定給付負債 (資産) の純額の再測定	△0	0
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融資産の公正価値の純変動	5,754	11,186
純損益に振り替えられることのない項目合計	5,754	11,187
純損益に振り替えられる可能性のある項目		
在外営業活動体の換算差額	65	142
純損益に振り替えられる可能性のある項目合計	65	142
その他の包括利益 (税効果考慮後) 合計	5,819	11,329
四半期包括利益合計	10,015	16,876
四半期包括利益合計の帰属		
親会社の所有者	9,841	16,706
非支配持分	173	169

(3) 要約四半期連結持分変動計算書

前第1四半期連結累計期間(自 2023年4月1日 至 2023年6月30日)

(単位:百万円)

	親会社の所有者に帰属する持分					
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	その他の資本の構成要素	
					その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融資産の公正価値の純変動	確定給付負債(資産)の純額の再測定
2023年4月1日時点の残高	12,952	9,951	153,016	△17	24,159	-
四半期利益	-	-	4,022	-	-	-
その他の包括利益	-	-	-	-	5,754	△0
四半期包括利益合計	-	-	4,022	-	5,754	△0
剰余金の配当	-	-	△3,659	-	-	-
自己株式の取得	-	-	-	△51	-	-
その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替	-	-	1,696	-	△1,696	0
所有者との取引額等合計	-	-	△1,963	△51	△1,696	0
2023年6月30日時点の残高	12,952	9,951	155,075	△69	28,217	-

	親会社の所有者に帰属する持分			非支配持分	資本合計
	その他の資本の構成要素		合計		
	在外営業活動体の換算差額	合計			
2023年4月1日時点の残高	460	24,620	200,523	7,277	207,800
四半期利益	-	-	4,022	172	4,195
その他の包括利益	64	5,818	5,818	1	5,819
四半期包括利益合計	64	5,818	9,841	173	10,015
剰余金の配当	-	-	△3,659	△263	△3,923
自己株式の取得	-	-	△51	-	△51
その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替	-	△1,696	-	-	-
所有者との取引額等合計	-	△1,696	△3,711	△263	△3,974
2023年6月30日時点の残高	525	28,743	206,654	7,187	213,841

当第1四半期連結累計期間(自 2024年4月1日 至 2024年6月30日)

(単位:百万円)

	親会社の所有者に帰属する持分					
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	その他の資本の構成要素	
					その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融資産の公正価値の純変動	確定給付負債(資産)の純額の再測定
2024年4月1日時点の残高	12,952	9,953	174,625	△32	38,611	-
四半期利益	-	-	5,381	-	-	-
その他の包括利益	-	-	-	-	11,186	0
四半期包括利益合計	-	-	5,381	-	11,186	0
剰余金の配当	-	-	△4,117	-	-	-
自己株式の取得	-	-	-	△61	-	-
その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替	-	-	1,588	-	△1,588	△0
企業結合による変動	-	△6,320	-	-	-	-
所有者との取引額等合計	-	△6,320	△2,528	△61	△1,588	△0
2024年6月30日時点の残高	12,952	3,632	177,478	△94	48,210	-

	親会社の所有者に帰属する持分			非支配持分	資本合計
	その他の資本の構成要素		合計		
	在外営業活動体の換算差額	合計			
2024年4月1日時点の残高	719	39,330	236,829	7,954	244,783
四半期利益	-	-	5,381	165	5,546
その他の包括利益	137	11,325	11,325	4	11,329
四半期包括利益合計	137	11,325	16,706	169	16,876
剰余金の配当	-	-	△4,117	△374	△4,491
自己株式の取得	-	-	△61	-	△61
その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替	-	△1,588	-	-	-
企業結合による変動	-	-	△6,320	-	△6,320
所有者との取引額等合計	-	△1,588	△10,499	△374	△10,874
2024年6月30日時点の残高	856	49,067	243,036	7,749	250,785

(4) 要約四半期連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	前第1四半期連結累計期間 (自 2023年4月1日 至 2023年6月30日)	当第1四半期連結累計期間 (自 2024年4月1日 至 2024年6月30日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税引前四半期利益	6,875	9,021
減価償却費及び償却費	3,022	3,036
受取利息	△65	△108
受取配当金	△160	△156
支払利息	21	58
持分法による投資損益(△は益)	8	8
営業債権及びその他の債権の増減額(△は増加)	23,450	21,916
契約資産の増減額(△は増加)	△5,483	△3,835
棚卸資産の増減額(△は増加)	△9,356	△6,651
営業債務及びその他の債務の増減額(△は減少)	11,237	10,273
未払賞与の増減額(△は減少)	△5,536	△6,557
未払消費税等の増減額(△は減少)	△3,297	△2,032
その他	△123	△227
小計	20,591	24,747
利息の受取額	70	106
配当金の受取額	160	156
利息の支払額	△21	△58
法人所得税等の支払額	△6,525	△7,539
営業活動によるキャッシュ・フロー	14,275	17,411
投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の払出による収入	252	-
有形固定資産及び無形資産の取得による支出	△1,130	△757
その他の金融資産の取得による支出	△1,142	△2,347
その他の金融資産の売却及び償還による収入	4,632	3,418
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	-	1,308
その他	△8	△17
投資活動によるキャッシュ・フロー	2,604	1,605
財務活動によるキャッシュ・フロー		
リース負債の返済による支払額	△1,947	△1,986
配当金の支払額	△3,659	△4,117
非支配持分への配当金の支払額	△263	△374
自己株式の取得による支出	△51	△61
財務活動によるキャッシュ・フロー	△5,922	△6,540
現金及び現金同等物に係る換算差額	49	107
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	11,007	12,583
現金及び現金同等物の期首残高	101,322	103,975
現金及び現金同等物の四半期末残高	112,330	116,559

(5) 要約四半期連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(セグメント情報等の注記)

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

なお、当社グループの事業内容は、情報システムの企画からソフトウェアの開発、ハードウェア等機器の選定及びシステムの運用や保守等、総合的なサービスであり、区分すべきセグメントが存在しないため、情報サービス事業の単一セグメントであります。

そのため、セグメント情報については記載を省略しております。

(企業結合等関係)

当社は、2023年12月20日開催の取締役会において、日鉄テックスエンジ株の所有するテックスエンジソリューションズ株(以下、「TEXSOL」という。)の発行済株式1,000株(発行済株式総数の100%)を取得し、当社のグループ会社とすることを決議し、同日付で株式譲渡契約を締結しました。また、本取引は共通支配下の取引に該当します。共通支配下の取引とは、結合当事企業(又は事業)のすべてが、企業結合の前後で同一の株主により最終的に支配され、かつ、その支配が一時的ではない場合の企業結合であります。なお、共通支配下における企業結合取引について、帳簿価額に基づき会計処理をしております。

(1) 被取得企業の名称及び事業の内容

被取得企業の名称：テックスエンジソリューションズ株式会社

事業の内容：ソフトウェアの開発、情報システムの運用・保守等

(2) 取得日

2024年4月1日

(3) 取得する株式数、取得価額及び取得後の持分比率

取得する株式数：1,000株

取得価額：7,977百万円

取得後の持分比率：100%

(4) 主要な取得関連費用の内容及び金額

アドバイザー等に対する報酬・手数料等：48百万円

(5) 企業結合を行った主な理由

当社とTEXSOLが活動する国内ITサービス市場では、近年、企業各社のDXニーズの加速に加えて、労働人口の減少に伴い、優秀なITエンジニアの獲得競争が激化しております。そのような中で、顧客企業のDXニーズにタイムリーに対応し、今後も両社が持続的な事業拡大を実現させるために、両社一体となって人材の再生産力を高めていくことが有効であることから、TEXSOLを当社のグループ会社とすることといたしました。今後、当社は、TEXSOLをグループ会社として、①当社ブランドを活用した人材採用力の強化、及び当社グループの人材育成施策の適用等を通じて人材再生産力の強化を図るとともに、②当社の獲得した先端技術の伝承、及び当社のプロジェクト管理機構への参画等を通じて、総合的なシステムインテグレータとしての能力をさらに強化します。そして、旺盛な顧客のDXニーズに対して、当社グループとして対応力を強化してまいります。

なお、本件は日本製鉄グループ内のシステムインテグレーション力を当社グループに結集し、そのさらなる事業成長を通じて、日本製鉄グループのシステムソリューション事業の最大化を狙うという側面を持ちます。

(6)被取得企業の支配を獲得した方法

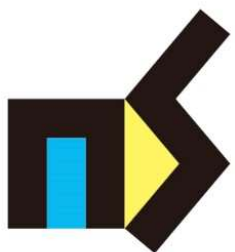
現金を対価とする株式取得

(7)取得資産及び引受負債の帳簿価額

(百万円)

資産		負債	
項目	帳簿価額	項目	帳簿価額
現金及び現金同等物	1,308	営業債務及びその他の債務	697
営業債権及びその他の債権	1,392	契約負債	3
棚卸資産	24	リース負債	200
その他の流動資産	94	その他の金融負債	36
流動資産合計	2,820	未払法人所得税等	193
有形固定資産	90	引当金	244
使用権資産	284	その他の流動負債	473
無形資産	3	流動負債合計	1,849
その他の金融資産	255	リース負債	83
繰延税金資産	372	退職給付に係る負債	379
その他の非流動資産	231	引当金	45
非流動資産合計	1,238	その他の非流動負債	42
		非流動負債合計	551
資産合計	4,058	負債合計	2,401

(注)テックスエンジソリューションズ(株)は2024年4月1日付で、「日鉄ソリューションズビズテック(株)」に商号変更しております。



NS Solutions

 **NIPPON STEEL**

FY2024/1Q決算実績

2024年7月30日

日鉄ソリューションズ株式会社

1. FY2024/1Q連結業績

単位：億円

	FY2023/1Q	FY2024/1Q	対前年 差異	増減率
売上収益	688	768	+81	12%
売上総利益	161	187	+26	16%
<売上総利益率>	<23.4%>	<24.4%>	<+0.9%>	
販売費及び一般管理費	96	100	+4	4%
その他損益	0	1	+0	
営業利益	66	88	+22	34%
<営業利益率>	<9.6%>	<11.5%>	<+1.9%>	
税引前利益	69	90	+21	31%
親会社の所有者に 帰属する当期利益	40	54	+14	34%

2. サービス・顧客業種別売上収益

単位：億円

	A	B	B-A	C	C-B
	FY2023/1Q 実績	FY2023/1Q 実績 (組換え後)	組換え 影響*	FY2024/1Q 実績	対前年 差異
ビジネスソリューション	455	446	-9	495	+11% +49
産業・鉄鋼	225	216	-9	224	+8
流通・プラットフォーマー	144	144		146	+2
金融	87	87		125	+39
コンサルティング&デジタルサービス	143	152	+9	168	+10% +16
官公庁・教育機関向け	37	37		39	+1
ITインフラ・ソリューション等	106	115	+9	129	+14
子会社等	90	90		105	+18% +16
合計	688	688		768	+12% +81
(参考) 日本製鉄向け	153	153		153	+0

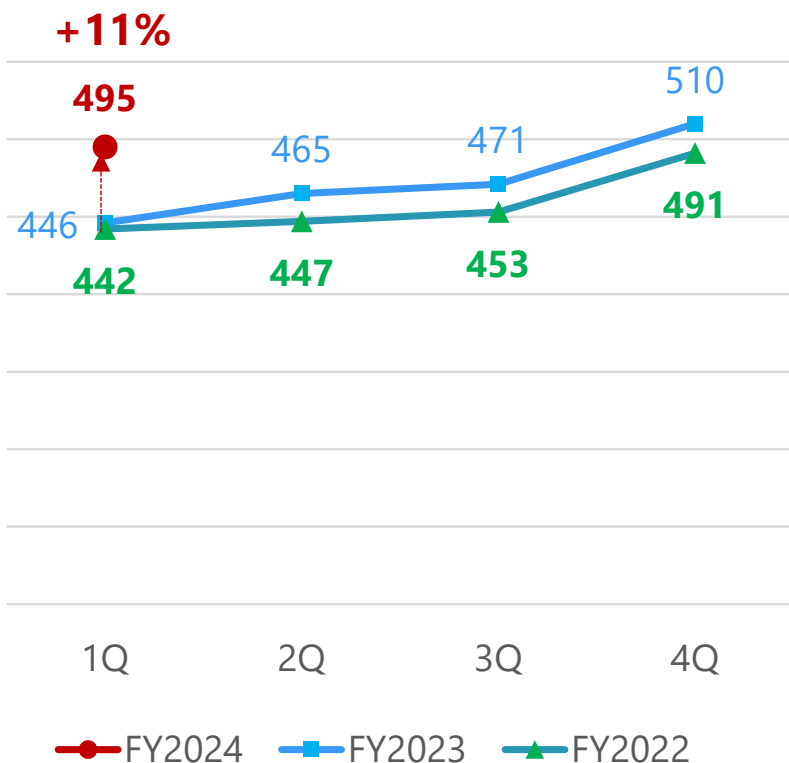
*2024年4月より一部の分野につき、産業・鉄鋼からコンサルティング&デジタルサービスへの組換えを実施しており、前期比較につきましては組換え後の数値との比較を掲載しております。

3. サービス・顧客業種別売上収益

ビジネスソリューション

単位：億円

四半期別売上収益 (億円)



	FY2023/1Q 実績 (組換え後)	FY2024/1Q 実績	対前年 差異	
ビジネスソリューション	446	495	11%	+49
産業・鉄鋼	216	224		+8
流通・プラットフォーム	144	146		+2
金融	87	125		+39

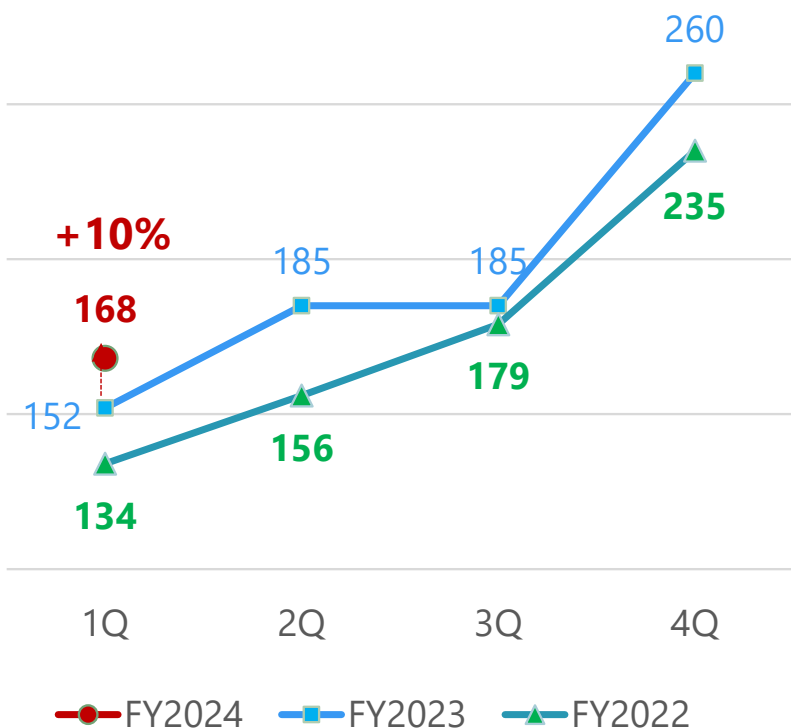
金融分野を主体に好調なスタート

- ・ 日本製鉄向けは新電磁等の新設備対応やDX施策等で高位安定
- ・ 産業分野は、電機・精密機器向けや運輸向けが好調
- ・ 流通・プラットフォーム向けは前年比ほぼ横ばい
- ・ 金融分野はプロダクト販売（含む保守）を主体とした増加

4. サービス・顧客業種別売上収益 コンサルティング&デジタルサービス

単位：億円

四半期別売上収益 (億円)



	FY2023/1Q 実績 (組換え後)	FY2024/1Q 実績	対前年 差異	
コンサルティング&デジタルサービス	152	168	10%	+16
官公庁・教育機関向け	37	39		+1
ITインフラ・ソリューション等	115	129		+14

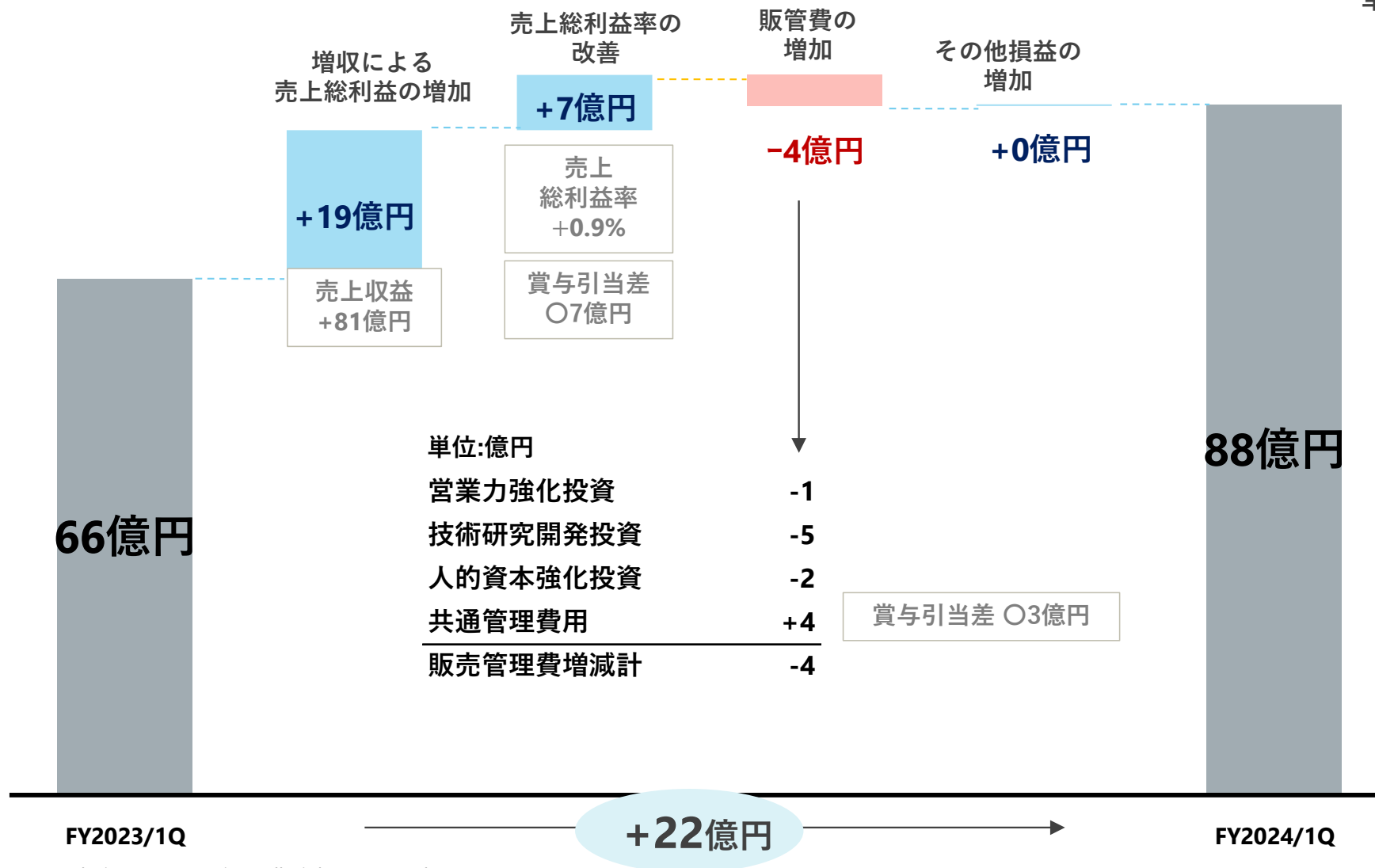
ITソーシング需要は引き続き拡大、 官公庁向けも堅調に推移

ITインフラ系の前年同期比主な増減 (億円)

- ・クラウドソリューション (+6)
- ・プロダクト販売 (+3)
- ・運用・保守 (+2)

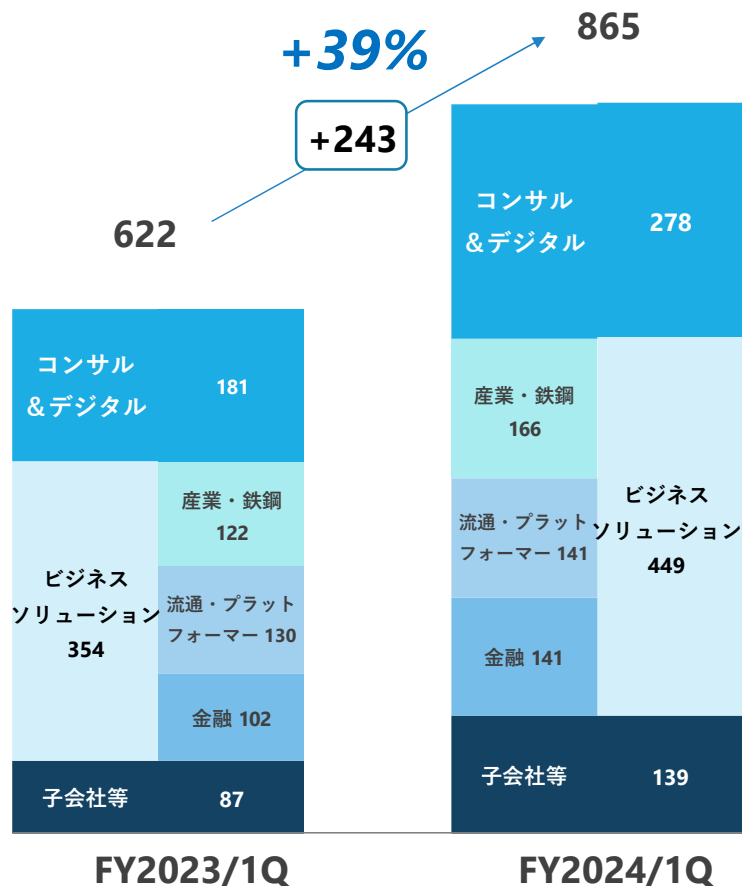
5. 連結営業利益分析

単位：億円

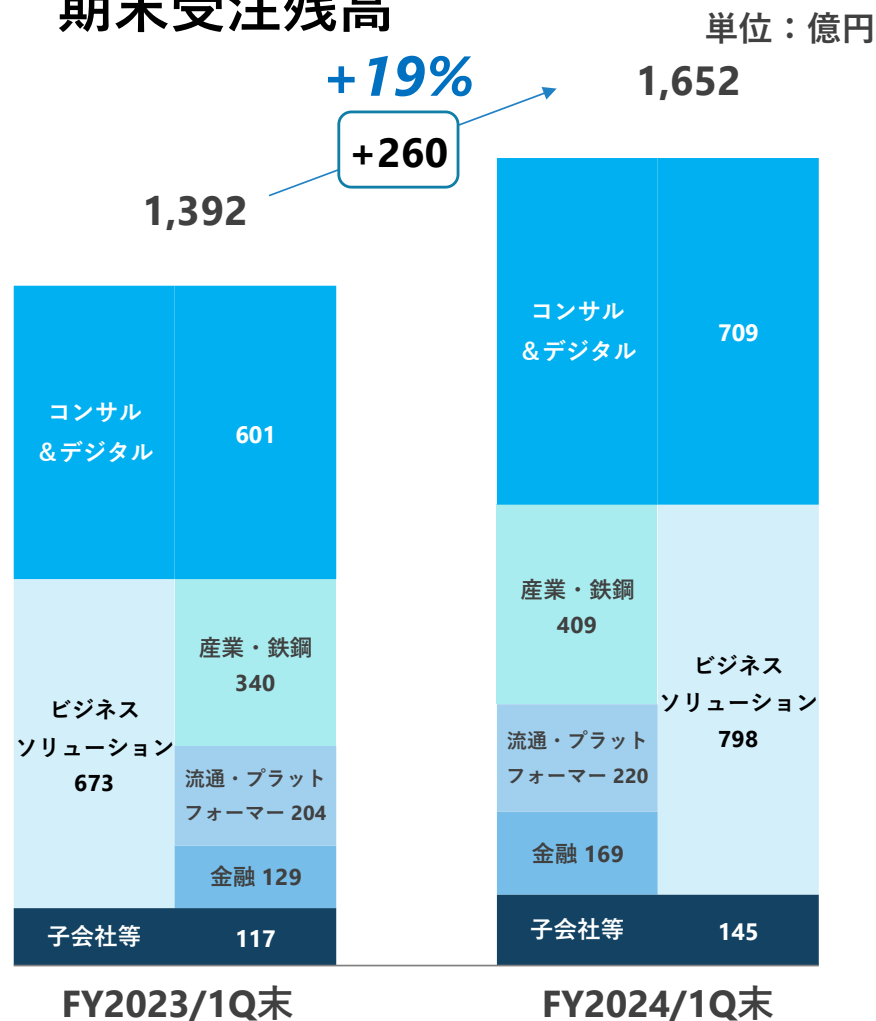


6. FY2024/1Q 受注高・期末受注残高

受注高



期末受注残高

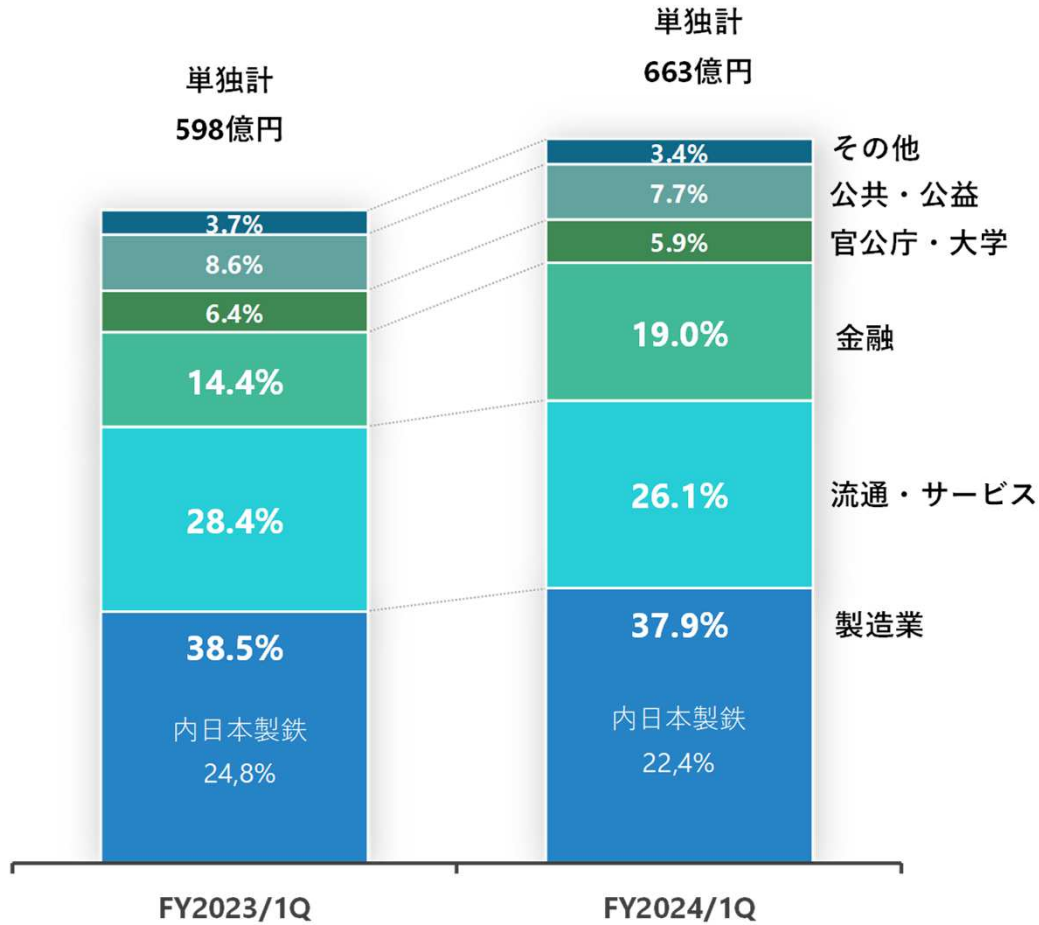


7. FY2024上期/通期 業績見通し

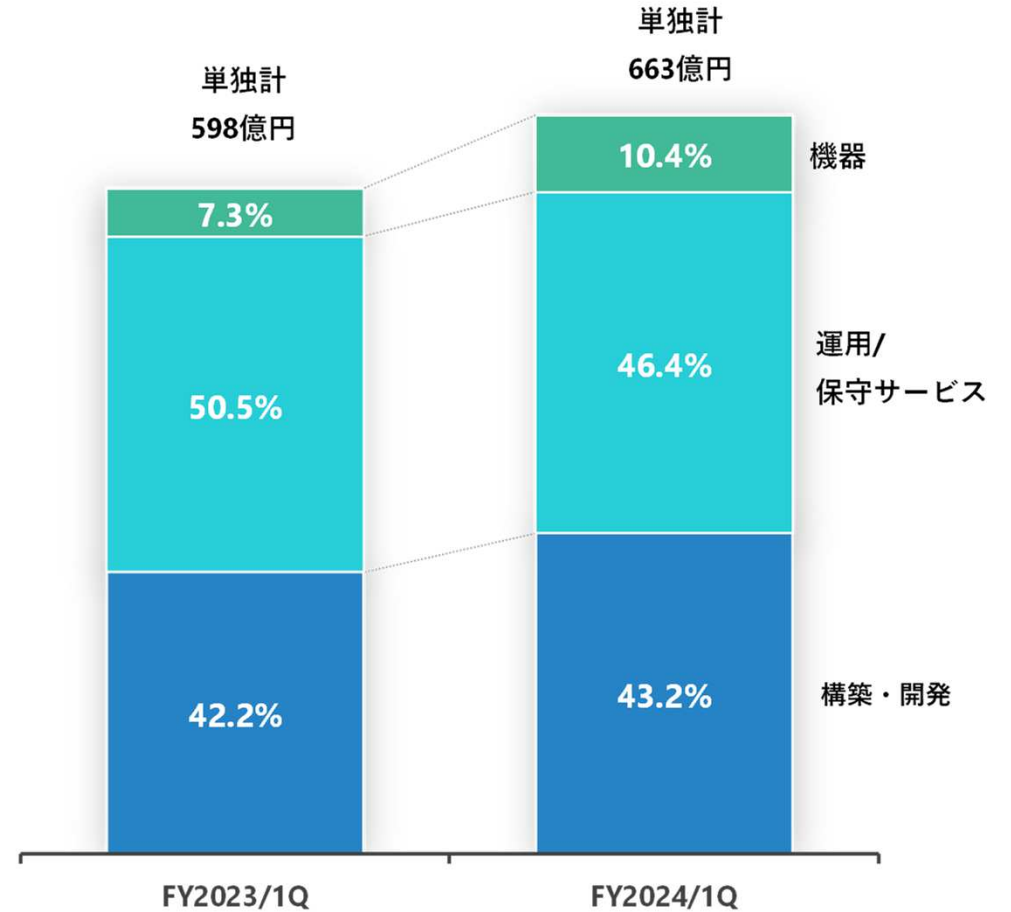
単位：億円

	FY2023		FY2024見通し		対前年差異		対前回見通し	
	上期	通期	上期	通期	上期	通期	上期	通期
売上収益	1,448	3,106	1,530	3,300	+82	+194	-	-
売上総利益	334	718	360	775	+26	+57	+5	+5
<売上総利益率>	<23.1%>	<23.1%>	< 23.5% >	< 23.5% >	<+0.5%>	<+0.4%>		
販売費及び 一般管理費	187	366	200	405	+13	+39	-5	-5
その他損益	-1	-2	0	0	+1	+2	-	-
営業利益	146	350	160	370	+14	+20	+10	+10
<営業利益率>	<10.1%>	<11.3%>	< 10.5% >	< 11.2% >	<+0.3%>	<-0.1%>		
税引前利益	150	354	162	375	+12	+21	+10	+10
親会社の所有者に 帰属する当期利益	95	242	105	252	+10	+10	+7	+7

(参考) 需要分野別売上収益構成



商品・サービス別売上収益構成



(参考) 主要ニュース・プレスリリース

2024年7月17日	ヤマザキマザックに伴走型プロフェッショナルサービス「xSource」を提供
2024年7月11日	NATOサイバー防衛協力センター主催サイバー防衛演習「ロックド・シールズ」参加のお知らせ
2024年7月11日	「FTSE4Good Index Series」及び「FTSE Blossom Japan Index」、 「FTSE Blossom Japan Sector Relative Index」の構成銘柄に継続選定
2024年7月10日	Anaplan Japan Partner Award「Japan Rising Star Partner of the Year」受賞
2024年7月8日	ソニー銀行向けに「CrossMeetz」による個人向け海外送金サービスとSwift接続サービスを提供
2024年7月4日	名古屋大学とのネーミングライツ協定を締結
2024年7月3日	アステラス製薬に、MLOpsプラットフォームWeights & Biasesを導入
2024年7月1日	「Kubestronaut」に当社社員が認定
2024年6月20日	「2024 Japan AWS Top Engineers」にNSSOL社員が選出
2024年6月13日	「エクスペリエンス指向のシステム開発 - 従業員体験が顧客体験を高める」書籍出版のご案内
2024年6月12日	DENODO PARTNER AWARDS 2024「Sales Excellence」受賞
2024年6月11日	Fenergoと販売代理店契約を締結
2024年6月10日	小売業界向けオムニチャネル販売管理クラウドサービス「Microsoft Dynamics 365 Commerce」を販売開始
2024年5月30日	ハンズとIT運用管理業務へのChatGPT活用に関する実証実験 ナレッジベースを作成し、 属人化されたノウハウを80%の精度で再現
2024年5月20日	夏のリコチャレ2024「システムエンジニア体験」出張授業の開催について
2024年5月15日	京大、国立がん研究センター東病院等とともに、医療機関同士のリアルワールドデータの 安全・迅速な連携を目指す研究を開始
2024年5月14日	自治体向け個人情報保護制度関連業務クラウドサービス「NSDDDクラウド for Government」を提供開始
2024年5月7日	Box Gold Partnerを3年連続で取得
2024年5月7日	生成AI・LLMを活用した業務自動化を実現するプラットフォーム「Alli LLM App Market」を提供開始



ともに未来を考え
社会の新たな可能性を
テクノロジーと情熱で切り拓く



NS Solutions

2025年3月期 第1四半期決算 参考資料
Appendix of Financial Results for the Quarterly Period ended June 30, 2024

2024年7月30日
July 30, 2024

日鉄ソリューションズ株式会社

NS Solutions Corporation

本資料には当社又は当社役員の当社の営業成績及び財政状態に関する意図、意見又は現時点の予想と関連する将来予想が記載されております。従って、この将来予想は、歴史的事実でも将来の業績を保証するものでもないため、リスクと不確定な要素を含んでおります。実際の業績は様々な要因により異なる可能性があります。当社は、この将来予想を、これらの変化要因を反映するために修正することを保証するものではありません。

財務諸表の開示について

当社連結財務諸表について、国際財務報告基準を任意適用しており、決算日時点で有効な国際財務報告基準に従って作成しております。

この資料では百万円単位で切捨て表示をしております。

This document includes statements of forward-looking descriptions regarding the intent, belief or current expectations of NS Solutions Corporation (the “Company”) or its officers in terms of its operation and financial condition. Accordingly, such statements contain risks and uncertainties since they are neither historical facts nor guarantees of future performance. Actual results may be varied and influenced by various factors. The Company does not undertake to revise such forward-looking descriptions to reflect those factors.

Basis of Presenting Financial Statements

The Company has voluntarily adopted International Financial Reporting Standards (“IFRS”) for its consolidated financial statements.

In this material, figures have been rounded down to the nearest millions of yen.

1.連結四半期業績概要 Outline of Quarterly Consolidated Business Results

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

国際財務報告基準(IFRS) ※	2024/3					2025/3					対前年同期差異				
	Q1	Q2	Q3	Q4	Total	Q1	Q2	Q3	Q4	Total	Q1	Q2	Q3	Q4	Total
受注高 Amount of order acceptance	62,218	83,619	74,800	99,818	320,457	86,491				86,491	+24,272				
ビジネスソリューション Business solutions	43,430	62,859	56,402	72,786	235,478	57,836				57,836	+14,406				
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	18,788	20,759	18,398	27,032	84,978	28,654				28,654	+9,865				
期末受注残高 Order backlog at end of period	139,158	146,777	146,233	155,538	155,538	165,202				165,202	+26,044				
ビジネスソリューション Business solutions	77,898	84,441	84,756	94,388	94,388	93,059				93,059	+15,160				
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	61,260	62,335	61,476	61,150	61,150	72,143				72,143	+10,883				
売上収益 Revenue	68,773	76,000	75,345	90,513	310,632	76,826				76,826	+8,052				
ビジネスソリューション Business solutions	52,542	56,316	56,087	63,154	228,100	59,165				59,165	+6,623				
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	16,231	19,684	19,257	27,358	82,531	17,661				17,661	+1,429				
売上総利益 Gross profit	16,120	17,286	17,498	20,936	71,841	18,728				18,728	+2,607				
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	9,566	9,094	8,798	9,174	36,634	9,967				9,967	+401				
その他収益及び費用 Other income and other expenses	28	-130	-46	-55	-205	54				54	+26				
営業利益 Operating profit	6,581	8,060	8,652	11,706	35,001	8,815				8,815	+2,233				
親会社の所有者に帰属する当期利益 Profit attributable to owners of parent	4,022	5,477	5,983	8,757	24,241	5,381				5,381	+1,358				
包括利益 Comprehensive income	10,015	6,324	14,583	13,655	44,579	16,876				16,876	+6,860				
売上総利益率(%) Gross profit margin (%)	23.4%	22.7%	23.2%	23.1%	23.1%	24.4%				24.4%	+0.9%				
営業利益率(%) Operating profit margin (%)	9.6%	10.6%	11.5%	12.9%	11.3%	11.5%				11.5%	+1.9%				
日本製鉄㈱向け売上収益 Revenue to Nippon Steel Corp.	15,267	15,278	15,983	15,979	62,509	15,273				15,273	+5				

※2024年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション(産業・鉄鋼)からコンサルティング&デジタルサービスへの組換えを実施しており、2023年度実績は組換え後の数値となっております。

Some areas have been reclassified from "Business solutions" (Manufacturing, Nippon Steel Group) to "Consulting & Digital Service", and 2024/3 results are presented with figures after reclassification.

2.連結業績概要 Outline of Consolidated Business Results

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

国際財務報告基準(IFRS) ※	2023/3	2024/3	2025/3	2025/3	2025/3
	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook(A)	2024/4/26 前回見通し Previous Outlook(B)	差異 (A)-(B)
受注高 Amount of order acceptance	313,564	320,457	—	—	—
ビジネスソリューション Business solutions	228,352	235,478	—	—	—
コンサルティング & デジタルサービス Consulting & Digital Service	85,211	84,978	—	—	—
期末受注残高 Order backlog at end of period	145,713	155,538	—	—	—
ビジネスソリューション Business solutions	88,876	94,388	—	—	—
コンサルティング & デジタルサービス Consulting & Digital Service	56,837	61,150	—	—	—
売上収益 Revenue	291,688	310,632	330,000	330,000	—
ビジネスソリューション Business solutions	217,489	228,100	240,000	240,000	—
コンサルティング & デジタルサービス Consulting & Digital Service	74,198	82,531	90,000	90,000	—
売上総利益 Gross profit	65,935	71,841	77,500	77,000	+500
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	33,007	36,634	40,500	41,000	-500
その他収益及び費用 Other income and other expenses	-1,189	-205	—	—	—
営業利益 Operating profit	31,738	35,001	37,000	36,000	+1,000
親会社の所有者に帰属する当期利益 Profit attributable to owners of parent	22,000	24,241	25,200	24,500	+700
包括利益 Comprehensive income	9,947	44,579	—	—	—
売上総利益率(%) Gross profit margin (%)	22.6%	23.1%	23.5%	23.3%	+0.2%
営業利益率(%) Operating profit margin (%)	10.9%	11.3%	11.2%	10.9%	+0.3%
日本製鉄(株)向け売上高 Sales to Nippon Steel Corp.	57,912	62,509	64,000	64,000	—

※2024年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション(産業・鉄鋼)からコンサルティング&デジタルサービスへの組換えを実施しており、2023年度実績は組換え後の数値となっております。

Some areas have been reclassified from “Business solutions”(Manufacturing, Nippon Steel Group) to “Consulting & Digital Service”, and 2024/3 results are presented with figures after reclassification.

3. 指標 Management index

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

国際財務報告基準(IFRS)	2023/3	2024/3	2025/3
	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook
自己資本比率(%) Equity ratio (%)	62.7%	63.2%	—
売上高営業利益率(%) Return(Operating profit) on Sales (%)	10.9%	11.3%	—
自己資本当期純利益率(%) Return(Net income) on Equity (%)	11.0%	11.1%	—

4. 要約連結キャッシュ・フロー計算書 Condensed Consolidated Statements of Cash Flows

国際財務報告基準(IFRS)	2023/3	2024/3	2025/3
	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	26,032	26,154	—
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	△ 5,635	△ 8,570	—
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financing activities	△ 14,943	△ 15,078	—

5. 売上原価の内訳 Breakdown of cost of sales

国際財務報告基準(IFRS)	2023/3	2024/3	2025/3
	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook
労務費 Labor cost	57,514	60,803	—
材料費 Material cost	50,952	57,442	—
外注費 Outsourcing expenses	90,076	92,823	—
その他 Other	27,208	27,721	—

6. 研究開発費 R&D expenses

国際財務報告基準(IFRS)	2023/3	2024/3	2025/3
	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook
研究開発費 R&D expenses	2,320	2,405	—

7. 設備投資・減価償却費 Capital expenditure・Depreciation

国際財務報告基準(IFRS)	2023/3	2024/3	2025/3
	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook
設備投資 ※ Capital expenditure	4,400	3,122	4,500
減価償却費 Depreciation	12,620	12,050	12,000

8. 期末従業員数 Number of employees at end of period

国際財務報告基準(IFRS)	2023/3	2024/3	2025/3
	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook
期末従業員数(人) Number of employees at end of period (jobs)	7,458	7,826	—

※設備投資には使用権資産の取得額は含まれておりません。

The acquisition cost of right-of-use assets have been excluded in above items "Capital expenditure".

《参考》上期財務情報 Ref. First Half Financial Information

1.連結業績概要 Outline of Consolidated Business Results

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

国際財務報告基準(IFRS) ※	2022/9	2023/9	2024/9	2024/9	2024/9
	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook(A)	2024/4/26 前回見通し Previous Outlook(B)	差異 (A)-(B)
受注高 Amount of order acceptance	156,760	145,838	—	—	—
ビジネスソリューション Business solutions	104,061	106,289	—	—	—
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	52,698	39,548	—	—	—
期末受注残高 Order backlog at end of period	145,912	146,777	—	—	—
ビジネスソリューション Business solutions	78,047	84,441	—	—	—
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	67,864	62,335	—	—	—
売上収益 Revenue	134,685	144,774	153,000	153,000	—
ビジネスソリューション Business solutions	104,026	108,858	—	—	—
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	30,659	35,915	—	—	—
売上総利益 Gross profit	30,446	33,406	36,000	35,500	+500
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	16,464	18,661	20,000	20,500	-500
その他収益及び費用 Other income and other expenses	22	-102	—	—	—
営業利益 Operating profit	14,004	14,642	16,000	15,000	+1,000
親会社の所有者に帰属する当期利益 Profit attributable to owners of parent	9,397	9,500	10,500	9,800	+700
包括利益 Comprehensive income	1,067	16,339	—	—	—
売上総利益率(%) Gross profit margin (%)	22.6%	23.1%	23.5%	23.2%	+0.3%
営業利益率(%) Operating profit margin (%)	10.4%	10.1%	10.5%	9.8%	+0.7%
日本製鉄㈱向け売上高 Sales to Nippon Steel Corp.	27,734	30,546	—	—	—

※2024年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション(産業・鉄鋼)からコンサルティング&デジタルサービスへの組換えを実施しており、2023年度実績は組換え後の数値となっております。

Some areas have been reclassified from “Business solutions” (Manufacturing, Nippon Steel Group) to “Consulting & Digital Service”, and 2023/9 results are presented with figures after reclassification.

《参考》上期財務情報 Ref. First Half Financial Information

2.要約連結キャッシュ・フロー計算書 Condensed Consolidated Statements of Cash Flows

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

国際財務報告基準(IFRS)	2022/9	2023/9	2024/9
	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	10,916	17,602	—
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	△ 2,362	1,564	—
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financing activities	△ 7,635	△ 7,717	—

3.売上原価の内訳 Breakdown of cost of sales

国際財務報告基準(IFRS)	2022/9	2023/9	2024/9
	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook
労務費 Labor cost	27,847	29,330	—
材料費 Material cost	25,760	31,586	—
外注費 Outsourcing expenses	44,146	45,320	—
その他 Other	6,484	5,129	—

4.研究開発費 R&D expenses

国際財務報告基準(IFRS)	2022/9	2023/9	2024/9
	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook
研究開発費 R&D expenses	1,126	1,250	—

5.設備投資・減価償却費 Capital expenditure ・ Depreciation

国際財務報告基準(IFRS)	2022/9	2023/9	2024/9
	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook
設備投資 ※ Capital expenditure	2,119	2,035	2,000
減価償却費 Depreciation	6,200	5,990	6,000

6.期末従業員数 Number of employees at end of period

国際財務報告基準(IFRS)	2022/9	2023/9	2024/9
	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook
期末従業員数(人) Number of employees at end of period (jobs)	7,462	7,849	—

※設備投資には使用権資産の取得額は含まれておりません。

The acquisition cost of right-of-use assets have been excluded in above items “Capital expenditure”.

《参考》サービス・顧客業種別売上 Ref. Revenue by Segment / Customer Industry
1. サービス・顧客業種別売上(四半期) Revenue by Segment / Customer Industry (Quarterly)

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

国際財務報告基準(IFRS) ※	2024/3 実績 Actual (A)				2025/3 実績 Actual (B)				対前年同期差異 (B) - (A)			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
ビジネスソリューション Business Solutions	44,596	46,499	47,139	50,981	49,504					+4,907		
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	21,579	22,195	22,061	23,397	22,419					+839		
流通・プラットフォーム Retail, Platform	14,360	14,795	14,525	16,780	14,560					+199		
金融 Financial Services	8,656	9,509	10,552	10,803	12,524					+3,868		
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	15,210	18,529	18,517	25,965	16,777					+1,566		
子会社等 Subsidiaries	8,966	10,970	9,688	13,566	10,544					+1,578		
合計 Total	68,773	76,000	75,345	90,513	76,826					+8,052		

2. コンサルティング&デジタルサービス事業規模(四半期) Sales of Consulting and Digital Service (Quarterly)

国際財務報告基準(IFRS) ※	2024/3 実績 Actual (A)				2025/3 実績 Actual (B)				対前年同期差異 (B) - (A)			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
ビジネスソリューション Business Solutions	8,621	7,159	9,402	9,461	11,718					+3,097		
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	2,884	2,390	2,684	2,944	2,965					+80		
流通・プラットフォーム Retail, Platform	3,475	2,465	2,855	2,832	3,353					-121		
金融 Financial Services	2,261	2,302	3,862	3,684	5,400					+3,138		
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	15,210	18,529	18,517	25,965	16,777					+1,566		
合計 Total	23,832	25,689	27,919	35,427	28,496					+4,664		

※2024年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション(産業・鉄鋼)からコンサルティング&デジタルサービスへの組換えを実施しており、2023年度実績は組換え後の数値となっております。
Some areas have been reclassified from "Business solutions" (Manufacturing, Nippon Steel Group) to "Consulting & Digital Service", and 2024/3 results are presented with figures after reclassification.

《参考》サービス・顧客業種別売上 Ref. Revenue by Segment / Customer Industry
3. サービス・顧客業種別売上(上下別) Revenue by Segment / Customer Industry (Half Year)

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

国際財務報告基準(IFRS) ※	2024/3(A)		2025/3(B)		(B)-(A) 対前年差異	
	上期実績 1H Actual	下期実績 2H Actual	上期見通し 1H Outlook	下期見通し 2H Outlook	上期 1H	下期 2H
ビジネスソリューション Business Solutions	91,096	98,121	—	—	—	—
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	43,774	45,459	—	—	—	—
流通・プラットフォーム Retail, Platform	29,155	31,306	—	—	—	—
金融 Financial Services	18,166	21,355	—	—	—	—
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	33,740	44,482	—	—	—	—
子会社等 Subsidiaries	19,937	23,254	—	—	—	—
合計 Total	144,774	165,858	—	—	—	—

4. コンサルティング&デジタルサービス事業規模(上下別) Sales of Consulting and Digital Service (Half Year)

国際財務報告基準(IFRS) ※	2024/3(A)		2025/3(B)		(B)-(A) 対前年差異	
	上期実績 1H Actual	下期実績 2H Actual	上期見通し 1H Outlook	下期見通し 2H Outlook	上期 1H	下期 2H
ビジネスソリューション Business Solutions	15,781	18,864	—	—	—	—
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	5,275	5,629	—	—	—	—
流通・プラットフォーム Retail, Platform	5,941	5,688	—	—	—	—
金融 Financial Services	4,564	7,546	—	—	—	—
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	33,740	44,482	—	—	—	—
合計 Total	49,521	63,347	—	—	—	—

※2024年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション（産業・鉄鋼）からコンサルティング&デジタルサービスへの組換えを実施しており、2023年度実績は組換え後の数値となっております。
 Some areas have been reclassified from “Business solutions” (Manufacturing, Nippon Steel Group) to “Consulting & Digital Service”, and 2024/3 results are presented with figures after reclassification.

《参考》サービス・顧客業種別売上 Ref. Revenue by Segment / Customer Industry
5. サービス・顧客業種別売上(年度) Revenue by Segment / Customer Industry (Full Year)

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

国際財務報告基準(IFRS) ※	2024/3	2025/3	差異 (B)-(A)
	実績 Actual(A)	見通し Outlook(B)	
ビジネスソリューション Business Solutions	189,217	197,000	+7,782
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	89,234	92,500	+3,265
流通・プラットフォーム Retail, Platform	60,461	63,500	+3,038
金融 Financial Services	39,521	41,000	+1,478
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	78,223	85,000	+6,776
子会社等 Subsidiaries	43,191	48,000	+4,808
合計 Total	310,632	330,000	+19,367

6. コンサルティング&デジタルサービス事業規模(年度) Sales of Consulting and Digital Service (Full Year)

国際財務報告基準(IFRS) ※	2024/3	2025/3	差異 (B)-(A)
	実績 Actual(A)	見通し Outlook(B)	
ビジネスソリューション Business Solutions	34,645	34,500	-145
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	10,904	9,500	-1,404
流通・プラットフォーム Retail, Platform	11,629	10,000	-1,629
金融 Financial Services	12,111	15,000	+2,888
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	78,223	85,000	+6,776
合計 Total	112,868	119,500	+6,631

※2024年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション（産業・鉄鋼）からコンサルティング&デジタルサービスへの組換えを実施しており、2023年度実績は組換え後の数値となっております。

Some areas have been reclassified from “Business solutions” (Manufacturing, Nippon Steel Group) to “Consulting & Digital Service”, and 2024/3 results are presented with figures after reclassification.

《参考》サービス・顧客業種別受注高・期末受注残高 Ref. Amount of order acceptance and Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry

1. サービス・顧客業種別受注高(四半期) Amount of order acceptance by Segment / Customer Industry (Quarterly)

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

国際財務報告基準(IFRS) ※	2024/3 実績 Actual (A)				2025/3 実績 Actual (B)				対前年同期差異 (B) - (A)				
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	
ビジネスソリューション Business Solutions	35,386	53,751	47,216	60,803	44,850					+9,463			
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	12,191	28,419	19,127	32,807	16,609					+4,418			
流通・プラットフォーム Retail, Platform	13,002	14,860	15,604	17,698	14,109					+1,107			
金融 Financial Services	10,193	10,471	12,483	10,296	14,130					+3,937			
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	18,099	19,431	17,714	25,637	27,750					+9,651			
子会社等 Subsidiaries	8,732	10,435	9,870	13,377	13,890					+5,157			
合計 Total	62,218	83,619	74,800	99,818	86,491					+24,272			

2. サービス・顧客業種別期末受注残高(四半期) Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry (Quarterly)

国際財務報告基準(IFRS) ※	2024/3 実績 Actual (A)				2025/3 実績 Actual (B)				対前年同期差異 (B) - (A)				
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	
ビジネスソリューション Business Solutions	67,312	74,565	74,641	84,463	79,809					+12,496			
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	33,971	40,196	37,262	46,672	40,862					+6,891			
流通・プラットフォーム Retail, Platform	20,417	20,482	21,562	22,480	22,029					+1,612			
金融 Financial Services	12,923	13,886	15,817	15,311	16,917					+3,993			
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	60,108	61,010	60,208	59,879	70,852					+10,744			
子会社等 Subsidiaries	11,736	11,201	11,383	11,194	14,540					+2,803			
合計 Total	139,158	146,777	146,233	155,538	165,202					+26,044			

※2024年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション(産業・鉄鋼)からコンサルティング&デジタルサービスへの組換えを実施しており、2023年度実績は組換え後の数値となっております。
Some areas have been reclassified from "Business solutions" (Manufacturing, Nippon Steel Group) to "Consulting & Digital Service", and 2024/3 results are presented with figures after reclassification.

《参考》サービス・顧客業種別受注高・期末受注残高 Ref. Amount of order acceptance and Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry

3. サービス・顧客業種別受注高(上下別) Amount of order acceptance by Segment / Customer Industry (Half Year)

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

国際財務報告基準(IFRS) ※	2024/3(A)		2025/3(B)		(B)-(A) 対前年差異	
	上期実績 1H Actual	下期実績 2H Actual	上期見通し 1H Outlook	下期見通し 2H Outlook	上期 1H	下期 2H
ビジネスソリューション Business Solutions	89,138	108,015	—	—	—	—
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	40,611	51,935	—	—	—	—
流通・プラットフォーム Retail, Platform	27,862	33,299	—	—	—	—
金融 Financial Services	20,665	22,780	—	—	—	—
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	37,531	43,351	—	—	—	—
子会社等 Subsidiaries	19,167	23,248	—	—	—	—
合計 Total	145,838	174,614	—	—	—	—

4. サービス・顧客業種別期末受注残高(上下別) Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry (Half Year)

国際財務報告基準(IFRS) ※	2024/3(A)		2025/3(B)		(B)-(A) 対前年差異	
	上期実績 1H Actual	下期実績 2H Actual	上期見通し 1H Outlook	下期見通し 2H Outlook	上期 1H	下期 2H
ビジネスソリューション Business Solutions	74,565	84,463	—	—	—	—
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	40,196	46,672	—	—	—	—
流通・プラットフォーム Retail, Platform	20,482	22,480	—	—	—	—
金融 Financial Services	13,886	15,311	—	—	—	—
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	61,010	59,879	—	—	—	—
子会社等 Subsidiaries	11,201	11,194	—	—	—	—
合計 Total	146,777	155,538	—	—	—	—

※2024年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション（産業・鉄鋼）からコンサルティング&デジタルサービスへの組換えを実施しており、2023年度実績は組換え後の数値となっております。

Some areas have been reclassified from "Business solutions" (Manufacturing, Nippon Steel Group) to "Consulting & Digital Service", and 2024/3 results are presented with figures after reclassification.

《参考》サービス・顧客業種別受注高・期末受注残高 Ref. Amount of order acceptance and Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry

5. サービス・顧客業種別受注高(年度) Amount of order acceptance by Segment / Customer Industry (Full Year)

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

国際財務報告基準(IFRS) ※	2024/3	2025/3	差異 (B)-(A)
	実績 Actual(A)	見通し Outlook(B)	
ビジネスソリューション Business Solutions	197,158	—	—
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	92,546	—	—
流通・プラットフォーム Retail, Platform	61,166	—	—
金融 Financial Services	43,445	—	—
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	80,882	—	—
子会社等 Subsidiaries	42,416	—	—
合計 Total	320,457	—	—

6. サービス・顧客業種別期末受注残高(年度) Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry (Full Year)

国際財務報告基準(IFRS) ※	2024/3	2025/3	差異 (B)-(A)
	実績 Actual(A)	見通し Outlook(B)	
ビジネスソリューション Business Solutions	84,463	—	—
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	46,672	—	—
流通・プラットフォーム Retail, Platform	22,480	—	—
金融 Financial Services	15,311	—	—
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	59,879	—	—
子会社等 Subsidiaries	11,194	—	—
合計 Total	155,538	—	—

※2024年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション（産業・鉄鋼）からコンサルティング&デジタルサービスへの組換えを実施しており、2023年度実績は組換え後の数値となっております。

Some areas have been reclassified from “Business solutions” (Manufacturing, Nippon Steel Group) to “Consulting & Digital Service”, and 2024/3 results are presented with figures after reclassification.