

2024年3月期 第2四半期決算短信〔IFRS〕（連結）



2023年10月27日

上場会社名 日鉄ソリューションズ株式会社 上場取引所 東  
 コード番号 2327 URL <https://www.nssol.nipponsteel.com>  
 代表者（役職名） 代表取締役社長（氏名） 玉置 和彦  
 問合せ先責任者（役職名） 財務部長（氏名） 小松 英樹 (TEL) 03-6899-6000  
 四半期報告書提出予定日 2023年11月6日 配当支払開始予定日 2023年12月1日  
 四半期決算補足説明資料作成の有無 : 有  
 四半期決算説明会開催の有無 : 有 (アナリスト向け)

(百万円未満切捨て)

1. 2024年3月期第2四半期の連結業績（2023年4月1日～2023年9月30日）

(1) 連結経営成績(累計)

(%表示は、対前年同四半期増減率)

	売上収益		営業利益		税引前四半期利益		親会社の所有者に 帰属する四半期利益		四半期包括利益 合計額	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2024年3月期第2四半期	144,774	7.5	14,642	4.6	15,012	5.5	9,500	1.1	16,339	—
2023年3月期第2四半期	134,685	3.0	14,004	△1.2	14,236	△1.8	9,397	△0.7	1,067	△95.0

	基本的1株当たり 四半期利益	希薄化後1株当たり 四半期利益
	円 銭	円 銭
2024年3月期第2四半期	103.84	—
2023年3月期第2四半期	102.71	—

(2) 連結財政状態

	資産合計	資本合計	親会社の所有者に 帰属する持分	親会社所有者 帰属持分比率
	百万円	百万円	百万円	%
2024年3月期第2四半期	337,009	220,178	212,739	63.1
2023年3月期	319,908	207,800	200,523	62.7

2. 配当の状況

	年間配当金				
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計
	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭
2023年3月期	—	35.00	—	40.00	75.00
2024年3月期	—	40.00			
2024年3月期(予想)			—	40.00	80.00

(注) 直近に公表されている配当予想からの修正の有無 : 無

3. 2024年3月期の連結業績予想（2023年4月1日～2024年3月31日）

(%表示は、対前期増減率)

	売上収益		営業利益		税引前利益		親会社の所有者に 帰属する当期利益		基本的1株当たり 当期利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円 銭
通期	305,000	4.6	33,500	5.5	34,000	5.9	22,800	3.6	249.21

(注) 直近に公表されている業績予想からの修正の有無 : 無

※ 注記事項

(1) 当四半期連結累計期間における重要な子会社の異動 : 無  
(連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動)

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更

- ① IFRSにより要求される会計方針の変更 : 無  
② ①以外の会計方針の変更 : 無  
③ 会計上の見積りの変更 : 無

(3) 発行済株式数 (普通株式)

- ① 期末発行済株式数 (自己株式を含む)  
② 期末自己株式数  
③ 期中平均株式数 (四半期累計)

2024年3月期2Q	91,501,000株	2023年3月期	91,501,000株
2024年3月期2Q	8,504株	2023年3月期	4,845株
2024年3月期2Q	91,489,154株	2023年3月期2Q	91,493,140株

※ 四半期決算短信は公認会計士又は監査法人の四半期レビューの対象外です

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

- ・上記に記載した予想数値は、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づくものであります。実際の業績は、今後様々な要因によって予想数値と異なる可能性があります。

○添付資料の目次

1. 当四半期決算に関する定性的情報 .....	2
(1) 経営成績に関する説明 .....	2
(2) 財政状態に関する説明 .....	3
(3) 連結業績予想などの将来予測情報に関する説明 .....	4
2. 要約四半期連結財務諸表及び主な注記 .....	5
(1) 要約四半期連結財政状態計算書 .....	5
(2) 要約四半期連結損益計算書及び要約四半期連結包括利益計算書 .....	7
(3) 要約四半期連結持分変動計算書 .....	11
(4) 要約四半期連結キャッシュ・フロー計算書 .....	13
(5) 要約四半期連結財務諸表に関する注記事項 .....	14
(継続企業の前提に関する注記) .....	14

## 1. 当四半期決算に関する定性的情報

### (1) 経営成績に関する説明

#### 経営成績の分析

当第2四半期連結累計期間のわが国経済は、緩やかに回復しておりますが、世界的な金融引き締めに伴う影響や中国経済の先行き懸念等、海外景気の下振れがわが国の景気を下押しするリスクがあり、先行き不透明な状況が続いております。また、物価上昇、金融市場の変動等の影響に十分注意する必要があります。

企業収益は総じてみれば改善しており、顧客企業におけるシステム投資につきましては、堅調に推移しました。

当社グループは、2021-2025年度中期事業方針（2021年4月公表）に基づき、「デジタル製造業」「プラットフォーム支援」「デジタルワークスペースソリューション」「ITアウトソーシング」の4領域について事業成長を牽引する「注力領域」として定め、お客様のDX推進に伴うニーズを最大限に獲得し、事業拡大に取り組んでおります。

お客様のDX推進への取り組みとして、飲料メーカーに需要予測業務の効率化・高度化を推進する「AI需要予測システム」や、食品業界向けに当社の有するサプライチェーンマネジメントクラウド「PPPlan（ピーピープラン）」を活用した需給管理システムを導入したほか、教育機関向けには、1995年から全国100校以上の学校に提供している学校事務システムを定額利用サービス化した「CampusSquare S Edition」の提供を開始いたしました。

この他、当社が知見を蓄積してきたAI領域では、生成AI／ChatGPT活用支援サービスを提供開始したほか、AIスタートアップ企業である㈱エクサウィザーズとの業務提携や、AIプラットフォームを有するKore.ai社やFastLabel社と協業を開始する等、取り組みの強化・拡大を図っております。

また、仮想デスクトップサービス「M<sup>3</sup>DaaS@absonne（エムキューブダース・アット・アブソンヌ）」が「DaaS」の「市場占有率」にて10年連続で1位を獲得（株式会社富士キメラ総研「2023クラウドコンピューティングの現状と将来展望」より）、電子取引・契約サービス「CONTRACTHUB（コントラクトハブ）」の累計文書登録件数が2023年4月末に3,000万件を突破する等、注力領域の成長に努めております。

サステナビリティ経営の推進にあたっては、当社が目指す社会的存在意義であるパーパスを起点に価値創造プロセスを整理し、5つのマテリアリティを定め、取り組んでおります。当社はD&I推進をはじめ、誰もが生き活きと働きがいをもって活躍できる組織風土醸成に取り組んでおり、昨年に引き続き「東京レインボープライド2023」に賛同し協賛したほか、島根県出雲市及び同県内の企業と共同で地方の高度ITエンジニアの育成と雇用機会創出を推進するインキュベーションラボ「GRID BOX」を設立する等、豊かな社会づくりに向けてESGの観点から様々な事業活動に取り組んでおります。これらの取り組みの結果、ESG投資のための株価指数である「FTSE4Good Index Series」「FTSE Blossom Japan Index」及び「FTSE Blossom Japan Sector Relative Index」構成銘柄に引き続き選定されました。

当第2四半期連結累計期間の売上収益は、メガバンクや日本製鉄㈱向けの増に加え、デジタルワークスペースソリューションやクラウド及びオラクルビジネスが好調であったことから、144,774百万円と前年同期（134,685百万円）と比べ10,088百万円の増収となりました。営業利益は、営業力強化に加え、採用・教育等の人的資本強化策や、社内基盤整備等を推進したことにより販売費及び一般管理費が増加したものの、売上総利益率の改善も含めた売上総利益の増があったことから、14,642百万円と前年同期（14,004百万円）と比べ637百万円の増益となりました。

当第2四半期連結累計期間をサービス分野別（ビジネスソリューション、コンサルティング&デジタルサービス）に概観しますと、以下のとおりであります。

#### (ビジネスソリューション)

ビジネスソリューションにつきましては、当第2四半期連結累計期間の売上収益は110,643百万円と前年同期（104,026百万円）と比べ6,617百万円の増収となりました。

#### 産業・鉄鋼

産業・鉄鋼分野向けにつきましては、日本製鉄㈱向けの増により、売上収益は前年同期と比べ増収となりました。

## 流通・プラットフォーム

流通・プラットフォーム分野向けにつきましては、売上収益は前年同期と比べ増収となりました。

## 金融

金融分野向けにつきましては、メガバンク向けの増により、売上収益は前年同期と比べ増収となりました。

## (コンサルティング&amp;デジタルサービス)

コンサルティング&デジタルサービスにつきましては、デジタルワークプレースソリューションやクラウド及びオラクルビジネスが好調であったことから、当第2四半期連結累計期間の売上収益は34,130百万円と前年同期(30,659百万円)と比べ3,471百万円の増収となりました。

## (2) 財政状態に関する説明

## ① 財政状態の分析

当第2四半期連結会計期間末の資産は、前連結会計年度末319,908百万円から17,100百万円増加し、337,009百万円となりました。主な内訳は、現金及び現金同等物の増加11,612百万円、棚卸資産の増加8,592百万円、契約資産の増加6,769百万円、その他の金融資産の増加5,409百万円、営業債権及びその他の債権の減少△13,639百万円等であります。

当第2四半期連結会計期間末の負債は、前連結会計年度末112,108百万円から4,722百万円増加し、116,831百万円となりました。主な内訳は、契約負債の増加8,448百万円、繰延税金負債の増加1,526百万円、その他の流動負債に含まれる未払消費税等の減少△2,707百万円、リース負債の減少△2,215百万円等であります。

当第2四半期連結会計期間末の資本は、前連結会計年度末207,800百万円から12,377百万円増加し、220,178百万円となりました。主な内訳は、四半期利益9,920百万円、その他の包括利益6,419百万円、配当金の支払△3,659百万円等であります。その結果、親会社所有者帰属持分比率は63.1%となりました。

## ② キャッシュ・フロー

## (キャッシュ・フロー計算書)

当第2四半期連結会計期間末における現金及び現金同等物の残高は、112,935百万円となりました。前第2四半期連結累計期間における現金及び現金同等物の増減額が1,183百万円であったのに対し、当第2四半期連結累計期間における現金及び現金同等物の増減額は11,612百万円になりました。各活動区分別には以下のとおりであります。

## 1) 営業活動によるキャッシュ・フロー

前第2四半期連結累計期間は、税引前四半期利益14,236百万円、減価償却費及び償却費6,200百万円、営業債権及びその他の債権の増減額9,855百万円、契約資産の増減額△6,171百万円、棚卸資産の増減額△7,095百万円、営業債務及びその他の債務の増減額3,526百万円、未払消費税等の増減額△2,561百万円、法人所得税等の支払額△6,210百万円等により10,916百万円となりました。一方、当第2四半期連結累計期間は、税引前四半期利益15,012百万円、減価償却費及び償却費5,990百万円、営業債権及びその他の債権の増減額13,018百万円、契約資産の増減額△6,757百万円、棚卸資産の増減額△8,536百万円、営業債務及びその他の債務の増減額8,259百万円、未払消費税等の増減額△2,736百万円、法人所得税等の支払額△6,571百万円等により17,602百万円となりました。

## 2) 投資活動によるキャッシュ・フロー

前第2四半期連結累計期間は、有形固定資産及び無形資産の取得による支出△2,119百万円、その他の金融資産の取得による支出△3,345百万円、その他の金融資産の売却及び償還による収入3,199百万円等により△2,362百万円となりました。一方、当第2四半期連結累計期間は、有形固定資産及び無形資産の取得による支出△2,035百万円、その他の金融資産の取得による支出△2,250百万円、その他の金融資産の売却及び償還による収入5,911百万円等により1,564百万円となりました。

3) 財務活動によるキャッシュ・フロー

前第2四半期連結累計期間は、リース負債の返済による支払額△4,084百万円、配当金の支払額△3,294百万円等により△7,635百万円となりました。一方、当第2四半期連結累計期間は、リース負債の返済による支払額△3,742百万円、配当金の支払額△3,659百万円等により△7,717百万円となりました。

(資本の財源、資金の流動性に係る情報)

1) 基本方針

当社グループは将来にわたり競争力を維持強化し、企業価値を高めていくことが重要と考えております。

そのため、進展するDXニーズの着実な取り込み、高付加価値事業と総合的な企業価値の持続的向上、優秀な人材の獲得・育成の一層の強化、内部統制・リスクマネジメント徹底の継続等による事業成長に伴う資金需要及び広域災害等の事業リスクに備えて内部留保を確保するとともに、利益配分につきましては株主の皆様に対する適正かつ安定的な配当等を行うことを基本としております。

配当につきましては、連結業績に応じた利益還元を重視し連結配当性向30%を目安といたします。

2) 資金需要及び資金調達の内容

当社グループの主要な資金需要は、材料費、外注費、労務費、経費、販売費及び一般管理費等の営業費用並びに設備投資等であり、これらの資金需要につきましては自己資金により充当しております。

手許の運転資金につきましては、当社及び一部の国内子会社において当社のキャッシュマネジメントシステム(CMS)を導入することにより、各社における余剰資金を当社へ集中し、一元管理をしております。また、当社は、日本製鉄㈱のCMSを利用しており、当第2四半期連結会計期間末における預入額106,022百万円を現金及び現金同等物に含めて表示しております。

突発的な資金需要に対しては、大手各行及び親会社である日本製鉄㈱に対し当座借越枠を確保することにより、流動性リスクに備えております。

(3) 連結業績予想などの将来予測情報に関する説明

連結業績予想につきましては、前回予想(2023年4月28日)から変更ありません。

## 2. 要約四半期連結財務諸表及び主な注記

## (1) 要約四半期連結財政状態計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度末 (2023年3月31日)	当第2四半期 連結会計期間末 (2023年9月30日)
資産		
流動資産		
現金及び現金同等物	101,322	112,935
営業債権及びその他の債権	65,822	52,183
契約資産	14,059	20,828
棚卸資産	21,526	30,118
その他の金融資産	2,472	1,549
その他の流動資産	2,180	3,137
流動資産合計	207,383	220,753
非流動資産		
有形固定資産	18,661	18,002
使用権資産	24,939	22,770
のれん	2,923	2,923
無形資産	3,731	3,938
持分法で会計処理されている投資	181	196
その他の金融資産	58,132	64,464
繰延税金資産	3,814	3,823
その他の非流動資産	141	136
非流動資産合計	112,525	116,256
資産合計	319,908	337,009

(単位：百万円)

	前連結会計年度末 (2023年3月31日)	当第2四半期 連結会計期間末 (2023年9月30日)
負債		
流動負債		
営業債務及びその他の債務	24,656	24,601
契約負債	16,282	24,730
リース負債	7,242	7,247
その他の金融負債	1,145	949
未払法人所得税等	6,445	6,197
引当金	526	540
その他の流動負債	16,320	13,327
流動負債合計	72,619	77,594
非流動負債		
リース負債	17,786	15,565
その他の金融負債	216	104
退職給付に係る負債	10,944	11,234
引当金	3,111	3,363
繰延税金負債	3,352	4,879
その他の非流動負債	4,077	4,087
非流動負債合計	39,489	39,236
負債合計	112,108	116,831
資本		
資本金	12,952	12,952
資本剰余金	9,951	9,927
利益剰余金	153,016	161,389
自己株式	△17	△32
その他の資本の構成要素	24,620	28,502
親会社の所有者に帰属する持分合計	200,523	212,739
非支配持分	7,277	7,438
資本合計	207,800	220,178
負債及び資本合計	319,908	337,009

## (2) 要約四半期連結損益計算書及び要約四半期連結包括利益計算書

## 要約四半期連結損益計算書

## 第2四半期連結累計期間

(単位：百万円)

	前第2四半期連結累計期間 (自 2022年4月1日 至 2022年9月30日)	当第2四半期連結累計期間 (自 2023年4月1日 至 2023年9月30日)
売上収益	134,685	144,774
売上原価	△104,239	△111,367
売上総利益	30,446	33,406
販売費及び一般管理費	△16,464	△18,661
持分法による投資損益	12	15
その他収益	56	112
その他費用	△46	△229
営業利益	14,004	14,642
金融収益	396	434
金融費用	△164	△64
税引前四半期利益	14,236	15,012
法人所得税費用	△4,557	△5,091
四半期利益	9,678	9,920
四半期利益の帰属		
親会社の所有者	9,397	9,500
非支配持分	281	420
1株当たり親会社の普通株主に帰属する四半期利益 基本的1株当たり四半期利益(円)	102.71	103.84

## 第2四半期連結会計期間

(単位：百万円)

	前第2四半期連結会計期間 (自 2022年7月1日 至 2022年9月30日)	当第2四半期連結会計期間 (自 2023年7月1日 至 2023年9月30日)
売上収益	69,552	76,000
売上原価	△53,878	△58,714
売上総利益	15,674	17,286
販売費及び一般管理費	△8,183	△9,094
持分法による投資損益	21	23
その他収益	29	57
その他費用	△22	△211
営業利益	7,519	8,060
金融収益	112	111
金融費用	△48	△35
税引前四半期利益	7,584	8,137
法人所得税費用	△2,331	△2,412
四半期利益	5,252	5,724
四半期利益の帰属		
親会社の所有者	5,045	5,477
非支配持分	207	247
1株当たり親会社の普通株主に帰属する四半期利益 基本的1株当たり四半期利益(円)	55.15	59.86

## 要約四半期連結包括利益計算書

## 第2四半期連結累計期間

(単位：百万円)

	前第2四半期連結累計期間 (自 2022年4月1日 至 2022年9月30日)	当第2四半期連結累計期間 (自 2023年4月1日 至 2023年9月30日)
四半期利益	9,678	9,920
その他の包括利益 (税効果考慮後)		
純損益に振り替えられることのない項目		
確定給付負債 (資産) の純額の再測定	△40	0
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する 資本性金融資産の公正価値の純変動	△8,938	6,173
純損益に振り替えられることのない項目合計	△8,978	6,173
純損益に振り替えられる可能性のある項目		
在外営業活動体の換算差額	367	245
純損益に振り替えられる可能性のある項目合計	367	245
その他の包括利益 (税効果考慮後) 合計	△8,611	6,419
四半期包括利益合計	1,067	16,339
四半期包括利益合計の帰属		
親会社の所有者	776	15,914
非支配持分	291	425

## 第2四半期連結会計期間

(単位：百万円)

	前第2四半期連結会計期間 (自 2022年7月1日 至 2022年9月30日)	当第2四半期連結会計期間 (自 2023年7月1日 至 2023年9月30日)
四半期利益	5,252	5,724
その他の包括利益(税効果考慮後)		
純損益に振り替えられることのない項目		
確定給付負債(資産)の純額の再測定	△0	0
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融資産の公正価値の純変動	1,407	419
純損益に振り替えられることのない項目合計	1,407	419
純損益に振り替えられる可能性のある項目		
在外営業活動体の換算差額	191	180
純損益に振り替えられる可能性のある項目合計	191	180
その他の包括利益(税効果考慮後)合計	1,599	599
四半期包括利益合計	6,852	6,324
四半期包括利益合計の帰属		
親会社の所有者	6,639	6,073
非支配持分	212	251

(3) 要約四半期連結持分変動計算書

前第2四半期連結累計期間(自 2022年4月1日 至 2022年9月30日)

(単位:百万円)

	親会社の所有者に帰属する持分					
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	その他の資本の構成要素	
					その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融資産の公正価値の純変動	確定給付負債(資産)の純額の再測定
2022年4月1日時点の残高	12,952	9,950	134,844	△2	39,892	-
四半期利益	-	-	9,397	-	-	-
その他の包括利益	-	-	-	-	△8,938	△40
四半期包括利益合計	-	-	9,397	-	△8,938	△40
剰余金の配当	-	-	△3,294	-	-	-
自己株式の取得	-	-	-	△50	-	-
自己株式の処分	-	0	-	0	-	-
株式報酬取引	-	△22	-	34	-	-
その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替	-	-	1,357	-	△1,397	40
所有者との取引額等合計	-	△22	△1,936	△14	△1,397	40
2022年9月30日時点の残高	12,952	9,927	142,305	△17	29,556	-

	親会社の所有者に帰属する持分			非支配持分	資本合計
	その他の資本の構成要素		合計		
	在外営業活動体の換算差額	合計			
2022年4月1日時点の残高	193	40,086	197,831	6,738	204,569
四半期利益	-	-	9,397	281	9,678
その他の包括利益	357	△8,621	△8,621	9	△8,611
四半期包括利益合計	357	△8,621	776	291	1,067
剰余金の配当	-	-	△3,294	△207	△3,501
自己株式の取得	-	-	△50	-	△50
自己株式の処分	-	-	0	-	0
株式報酬取引	-	-	11	-	11
その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替	-	△1,357	-	-	-
所有者との取引額等合計	-	△1,357	△3,331	△207	△3,539
2022年9月30日時点の残高	551	30,107	195,275	6,822	202,098

当第2四半期連結累計期間(自 2023年4月1日 至 2023年9月30日)

(単位:百万円)

	親会社の所有者に帰属する持分					
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	その他の資本の構成要素	
					その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融資産の公正価値の純変動	確定給付負債(資産)の純額の再測定
2023年4月1日時点の残高	12,952	9,951	153,016	△17	24,159	-
四半期利益	-	-	9,500	-	-	-
その他の包括利益	-	-	-	-	6,173	0
四半期包括利益合計	-	-	9,500	-	6,173	0
剰余金の配当	-	-	△3,659	-	-	-
自己株式の取得	-	-	-	△51	-	-
株式報酬取引	-	△23	-	36	-	-
その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替	-	-	2,532	-	△2,532	△0
所有者との取引額等合計	-	△23	△1,127	△14	△2,532	△0
2023年9月30日時点の残高	12,952	9,927	161,389	△32	27,800	-

	親会社の所有者に帰属する持分			非支配持分	資本合計
	その他の資本の構成要素		合計		
	在外営業活動体の換算差額	合計			
2023年4月1日時点の残高	460	24,620	200,523	7,277	207,800
四半期利益	-	-	9,500	420	9,920
その他の包括利益	241	6,414	6,414	4	6,419
四半期包括利益合計	241	6,414	15,914	425	16,339
剰余金の配当	-	-	△3,659	△263	△3,923
自己株式の取得	-	-	△51	-	△51
株式報酬取引	-	-	12	-	12
その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替	-	△2,532	-	-	-
所有者との取引額等合計	-	△2,532	△3,698	△263	△3,962
2023年9月30日時点の残高	701	28,502	212,739	7,438	220,178

## (4) 要約四半期連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	前第2四半期連結累計期間 (自 2022年4月1日 至 2022年9月30日)	当第2四半期連結累計期間 (自 2023年4月1日 至 2023年9月30日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税引前四半期利益	14,236	15,012
減価償却費及び償却費	6,200	5,990
減損損失	-	166
受取利息	△120	△130
受取配当金	△177	△160
支払利息	53	42
持分法による投資損益(△は益)	△12	△15
営業債権及びその他の債権の増減額(△は増加)	9,855	13,018
契約資産の増減額(△は増加)	△6,171	△6,757
棚卸資産の増減額(△は増加)	△7,095	△8,536
営業債務及びその他の債務の増減額(△は減少)	3,526	8,259
未払賞与の増減額(△は減少)	△155	△188
未払消費税等の増減額(△は減少)	△2,561	△2,736
その他	△696	△39
小計	16,881	23,923
利息の受取額	121	131
配当金の受取額	177	160
利息の支払額	△53	△42
法人所得税等の支払額	△6,210	△6,571
営業活動によるキャッシュ・フロー	10,916	17,602
投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の預入による支出	△45	△292
定期預金の払出による収入	-	257
有形固定資産及び無形資産の取得による支出	△2,119	△2,035
その他の金融資産の取得による支出	△3,345	△2,250
その他の金融資産の売却及び償還による収入	3,199	5,911
その他	△51	△26
投資活動によるキャッシュ・フロー	△2,362	1,564
財務活動によるキャッシュ・フロー		
リース負債の返済による支払額	△4,084	△3,742
配当金の支払額	△3,294	△3,659
非支配持分への配当金の支払額	△207	△263
自己株式の取得による支出	△50	△51
その他	0	-
財務活動によるキャッシュ・フロー	△7,635	△7,717
現金及び現金同等物に係る換算差額	265	163
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	1,183	11,612
現金及び現金同等物の期首残高	95,706	101,322
現金及び現金同等物の四半期末残高	96,889	112,935

(5) 要約四半期連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。



**NS Solutions**

 **NIPPON STEEL**

# 2024年3月期 上期 (2023年4月1日～2023年9月30日) 決算説明会

2023年10月27日

日鉄ソリューションズ株式会社

代表取締役社長 玉置 和彦

# 目次

## ■ 今回説明会のサマリー

---

## ■ I. 2024年3月期 上期実績

---

## ■ II. 2024年3月期 業績見通し

---

## ■ III. 2021-2025年度 中期事業方針の進捗

---

# 今回説明会のサマリー

## 2024年3月期 上期実績

- 国内IT投資は引続き堅調
- 売上収益、売上総利益、営業利益、当期利益共に見通しを上回り過去最高を記録

## 2024年3月期 業績見通し 及び株主還元

- 下期も国内IT投資は堅調に推移すると予想
- 当社は付加価値重視のオペレーションを継続し、業績については期初見通しを堅持
- 通期配当80円/株（中間40円/株、期末40円/株）

## 中期事業方針の 進捗

- 売上成長率、注力領域成長率共に計画を上回るペースで進捗
- 計画の進捗状況および国内IT市場の長期変化等を踏まえ、次期中長期経営ビジョンの作成に着手

# 2024年3月期 上期実績

---

# I -1. 連結決算業績

単位：億円

	2023年3月期	2024年3月期	対前年		2024年3月期	対当初見通し	
	上期	上期	差異	増減率	上期当初見通し	差異	増減率
売上収益	1,347	<b>1,448</b>	<b>+101</b>	<b>7%</b>	1,400	+48	3%
売上総利益	304	<b>334</b>	<b>+30</b>	<b>10%</b>	320	+14	4%
<売上総利益率>	<22.6%>	< <b>23.1%</b> >	< <b>+0.5%</b> >		<22.9%>	<+0.2%>	
販売費及び一般管理費	165	<b>187</b>	<b>+22</b>	<b>13%</b>	180	+7	4%
その他損益	0	<b>-1</b>	<b>-1</b>		0	-1	
営業利益	140	<b>146</b>	<b>+6</b>	<b>5%</b>	140	+6	5%
<営業利益率>	<10.4%>	< <b>10.1%</b> >	< <b>-0.3%</b> >		<10.0%>	<+0.1%>	
税引前利益	142	<b>150</b>	<b>+8</b>	<b>5%</b>	142	+8	6%
親会社の所有者に 帰属する当期利益	94	<b>95</b>	<b>+1</b>	<b>1%</b>	94	+1	1%

# I -2. 連結決算業績(四半期別)

単位：億円

	2023年3月期			2024年3月期			対前年差異		
	1Q	2Q	上期	1Q	2Q	上期	1Q	2Q	上期
売上収益	651	696	1,347	688	<b>760</b>	1,448	+36	<b>+64</b>	+101
売上総利益	148	157	304	161	<b>173</b>	334	+13	<b>+16</b>	+30
<売上総利益率>	<22.7%>	<22.5%>	<22.6%>	<23.4%>	<b>&lt;22.7%&gt;</b>	<23.1%>	<+0.8%>	<b>&lt;+0.2%&gt;</b>	<+0.5%>
販売費及び 一般管理費	83	82	165	96	<b>91</b>	187	+13	<b>+9</b>	+22
その他損益	0	0	0	0	<b>-1</b>	-1	0	<b>-2</b>	-1
営業利益	65	75	140	66	<b>81</b>	146	+1	<b>+5</b>	+6
<営業利益率>	<10.0%>	<10.8%>	<10.4%>	<9.6%>	<b>&lt;10.6%&gt;</b>	<10.1%>	<-0.4%>	<b>&lt;-0.2%&gt;</b>	<-0.3%>
税引前利益	67	76	142	69	<b>81</b>	150	+2	<b>+6</b>	+8
親会社の所有者に 帰属する当期利益	44	50	94	40	<b>55</b>	95	-3	<b>+4</b>	+1

# I-3. サービス・顧客業種別売上収益

単位：億円

	2023年3月期	2024年3月期	対前年差異	コメント
	上期 内コンサル& デジタル	上期 内コンサル& デジタル	内コンサル& デジタル	
ビジネスソリューション	890 <181>	<b>929</b> <176>	<b>+39</b> <-5>	
産業・鉄鋼	437 <75>	<b>456</b> <71>	<b>+19</b> <-5>	日本製鉄向け増、運輸向け減
流通・プラットフォーム	289 <63>	<b>292</b> <59>	<b>+3</b> <-4>	プラットフォーム向け増
金融	164 <42>	<b>182</b> <46>	<b>+18</b> <+4>	メガバンク・大手金融機関等増
コンサルティング& デジタルサービス	290 <471>	<b>320</b> <495>	<b>+29</b> <+24>	デジタルワークスペースソリューション、 クラウド、オラクル増
子会社等	167	<b>199</b>	<b>+32</b>	JV増
合計	1,347	<b>1,448</b>	<b>+101</b>	
(参考) 日本製鉄向け	277	<b>305</b>	<b>+28</b>	
(参考) 官公庁・教育研究機関等向け	100	<b>91</b>	<b>-9</b>	

# I-4. サービス・顧客業種別売上収益（四半期別）

単位：億円

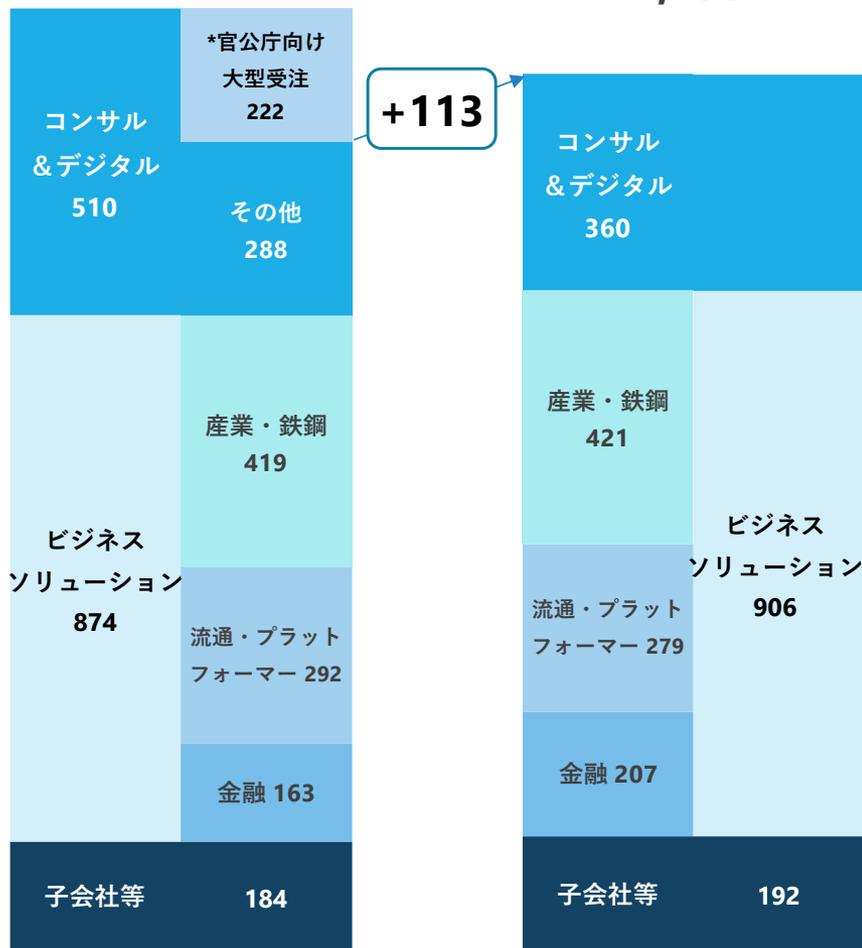
	2023年3月期			2024年3月期			対前年		
	1Q 実績	2Q 実績	上期 実績	1Q 実績	2Q 実績	上期 実績	1Q 差異	2Q 差異	上期 差異
ビジネスソリューション	442	447	890	455	<b>474</b>	929	+13	<b>+27</b>	+39
産業・鉄鋼	220	217	437	225	<b>231</b>	456	+4	<b>+14</b>	+19
流通・プラットフォーム	141	148	289	144	<b>148</b>	292	+3	<b>+0</b>	+3
金融	81	83	164	87	<b>95</b>	182	+6	<b>+12</b>	+18
コンサルティング & デジタルサービス	134	156	290	143	<b>176</b>	320	+9	<b>+20</b>	+29
子会社等	75	92	167	90	<b>110</b>	199	+15	<b>+18</b>	+32
合計	651	696	1,347	688	<b>760</b>	1,448	+36	<b>+64</b>	+101
（参考）日本製鉄向け	139	139	277	153	<b>153</b>	305	+14	<b>+14</b>	+28
（参考）官公庁・教育研究機関等向け	42	58	100	37	<b>54</b>	91	-5	<b>-4</b>	-9

# I -5. 受注高・受注残高

単位：億円

## 受注高

1,568  
(\*除き 1,346) -109 → 1,458

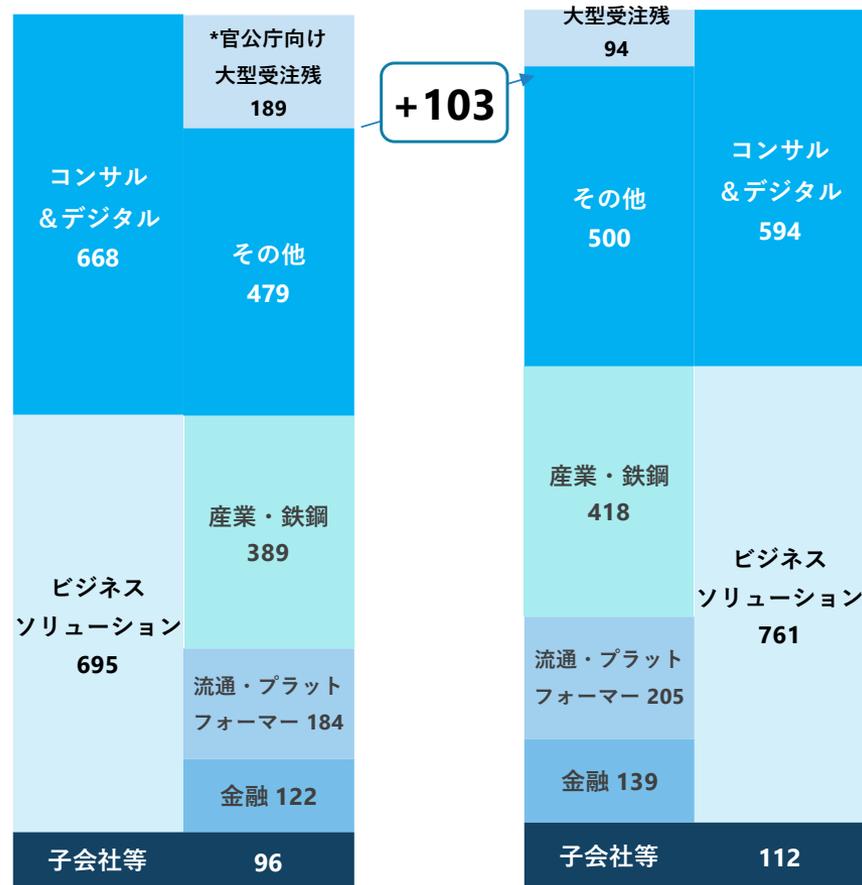


2023年3月期上期

2024年3月期上期

## 受注残高

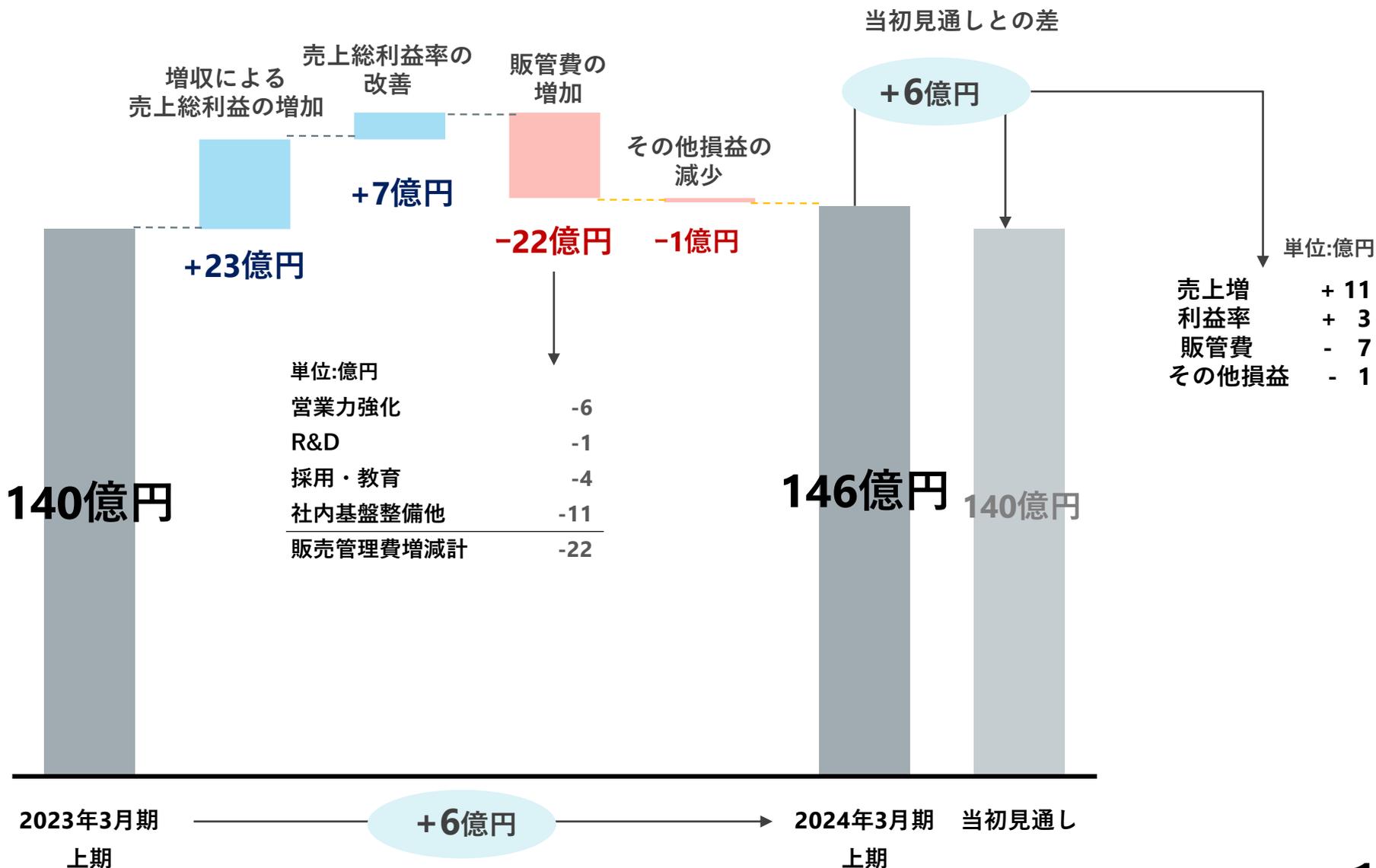
1,459  
(\*除き 1,270) +9 → 1,468  
(\*除き 1,374)



2023年3月期上期

2024年3月期上期

# I -6. 連結営業利益分析（上期実績）



# II

## 2024年3月期 業績見通し

---

# II-1. 経営環境及びサービス・顧客業種別市場認識

## 経営環境

国内IT投資の基調は引続き堅調  
海外の政治経済情勢を起因とするリスク等を注視

## サービス・ 顧客業種別 市場認識

### 産業・鉄鋼

- 製造業ではデジタルデータ活用の動きが活発化
- 日本製鉄ではサプライチェーン全般の強化に向けたIT需要も増加傾向

### 流通・プラット フォーマー

- 流通・小売業では、サプライチェーン最適化等の需要が堅調
- 新サービス開発・拡充に向けた需要は堅調な一方で、プラットフォームの一部では投資の踊り場傾向もあり。

### 金融

- 好調な業績を背景にメガ・大手各行のシステム投資は増勢
- 地銀等の金融機関についても、引き続き旺盛な需要が続く。

### コンサル& デジタルサービス

- ITインフラ市場は引き続き活況
- 生成AIを含むAI活用ソリューションやデータセキュリティ分野のニーズが増加

## II-2. 連結業績 見通し

単位：億円

	2023年3月期			2024年3月期			対前年 (斜字は増減率)		
	上期	下期	通期	上期	下期見通し	通期見通し	上期	下期	通期
売上収益	1,347	1,570	2,917	1,448	1,602	<b>3,050</b>	7% +101	2% +32	5% <b>+133</b>
売上総利益 <売上総利益率>	304 <22.6%>	355 <22.6%>	659 <22.6%>	334 <23.1%>	366 <22.8%>	<b>700</b> <b>&lt;23.0%&gt;</b>	10% +30 <+0.5%>	3% +11 <+0.2%>	6% <b>+41</b> <b>&lt;+0.3%&gt;</b>
販売費及び一般管理費	165	165	330	187	178	<b>365</b>	13% +22	8% +13	11% <b>+35</b>
その他損益	0	-12	-12	-1	1	<b>0</b>	-1	+13	<b>+12</b>
営業利益 <営業利益率>	140 <10.4%>	177 <11.3%>	317 <10.9%>	146 <10.1%>	189 <11.8%>	<b>335</b> <b>&lt;11.0%&gt;</b>	5% +6 <-0.3%>	6% +11 <+0.5%>	6% <b>+18</b> <b>&lt;+0.1%&gt;</b>
税引前利益	142	179	321	150	190	<b>340</b>	5% +8	6% +11	6% <b>+19</b>
親会社の所有者 に帰属する 当期利益	94	126	220	95	133	<b>228</b>	1% +1	6% +7	4% <b>+8</b>

## II-3. 当初見通しとの差異

単位：億円

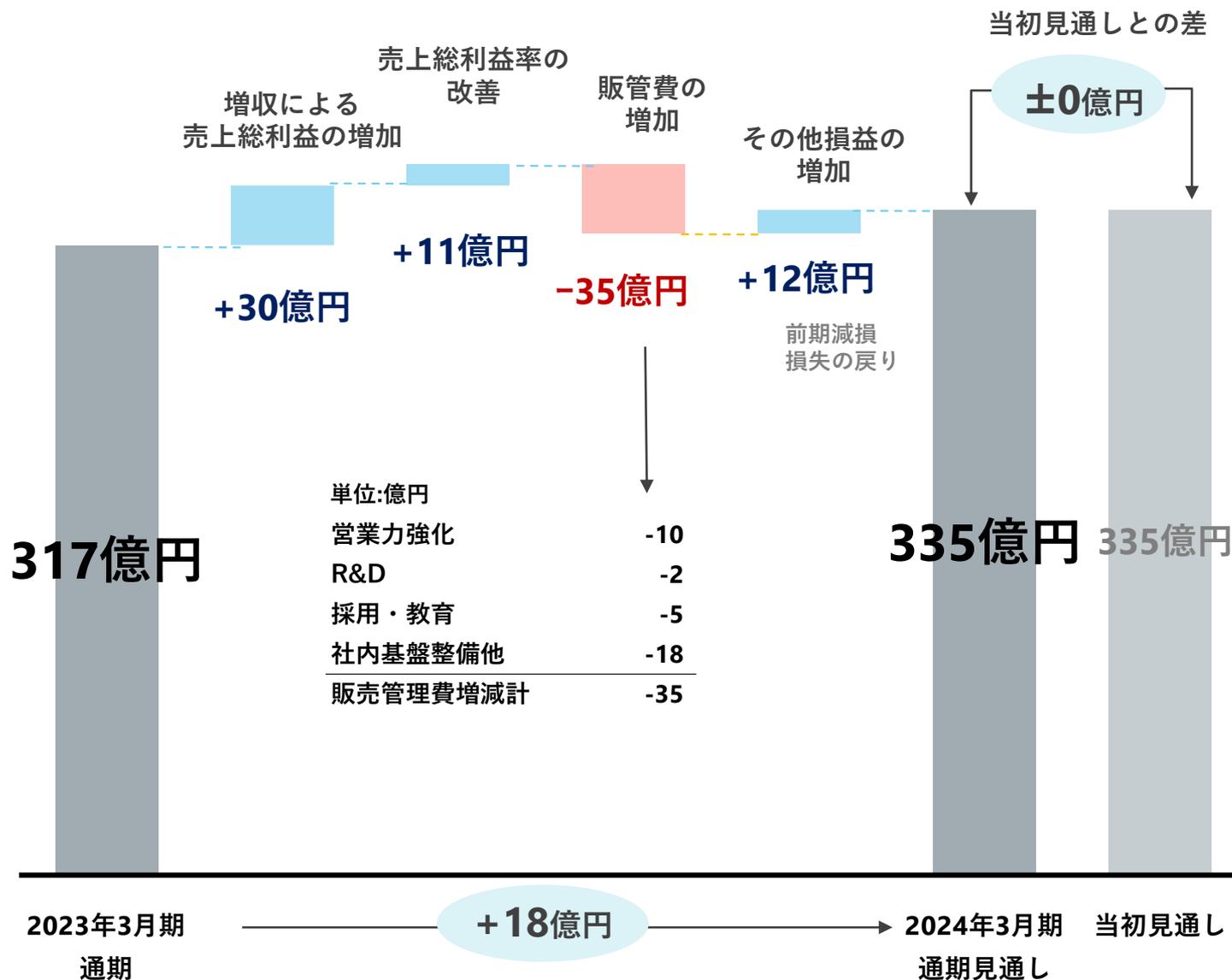
	2024年3月期当初見通し			2024年3月期今回見通し			対当初見通し		
	上期見通し	下期見通し	通期見通し	上期	下期見通し	通期見通し	上期	下期	通期
売上収益	1,400	1,650	3,050	1,448	1,602	<b>3,050</b>	+48	-48	-
売上総利益 <売上総利益率>	320 <22.9%>	380 <23.0%>	700 <23.0%>	334 <23.1%>	366 <22.8%>	<b>700</b> < <b>23.0%</b> >	+14 <+0.2%>	-14 <-0.2%>	- <->
販売費及び一般管理費	180	185	365	187	178	<b>365</b>	+7	-7	-
その他損益	0	0	0	-1	1	<b>0</b>	-1	+1	-
営業利益 <営業利益率>	140 <10.0%>	195 <11.8%>	335 <11.0%>	146 <10.1%>	189 <11.8%>	<b>335</b> < <b>11.0%</b> >	+6 <+0.1%>	-6 <-0.0%>	- <->
税引前利益	142	198	340	150	190	<b>340</b>	+8	-8	-
親会社の所有者 に帰属する 当期利益	94	134	228	95	133	<b>228</b>	+1	-1	-

## II-4. サービス・顧客業種別売上収益見通し

単位：億円

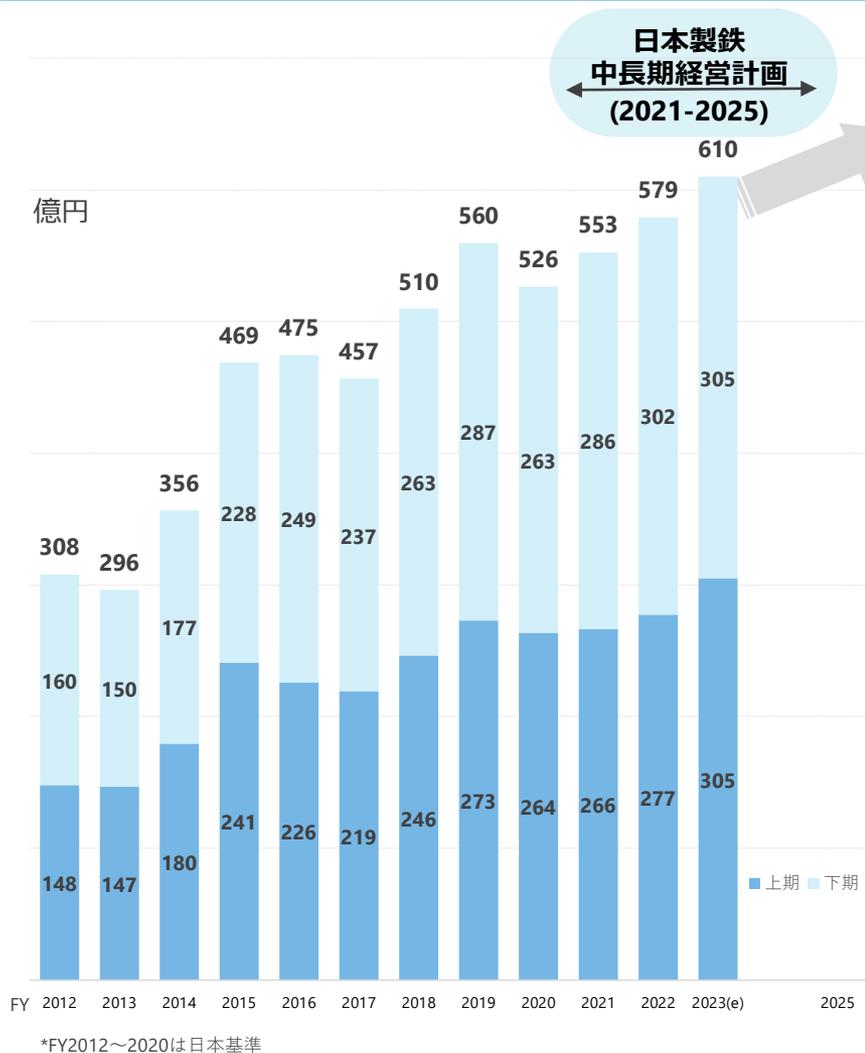
	2023年3月期			2024年3月期			対前年差異		
	上期	下期	通期	上期	下期 見通し	通期 見通し	上期	下期	通期
ビジネスソリューション	890	944	1,833	929	1,001	<b>1,930</b>	+39	+58	<b>+97</b>
産業・鉄鋼	437	456	893	456	489	<b>945</b>	+19	+34	<b>+52</b>
流通・プラットフォーム	289	307	595	292	333	<b>625</b>	+3	+27	<b>+30</b>
金融	164	181	345	182	178	<b>360</b>	+18	-3	<b>+15</b>
コンサル& デジタルサービス	290	413	703	320	390	<b>710</b>	+29	-23	<b>+7</b>
子会社等	167	213	380	199	211	<b>410</b>	+32	-2	<b>+30</b>
合計	1,347	1,570	2,917	1,448	1,602	<b>3,050</b>	+101	+32	<b>+133</b>
(当初見通しとの差異)				(+48)	(-48)	(-)			
(参考) 日本製鉄向け	277	302	579	305	305	<b>610</b>	+28	+3	<b>+31</b>
(参考) 官公庁・教育研究機関等向け	100	200	300	91	165	<b>256</b>	-9	-35	<b>-43</b>

# II -5. 連結営業利益分析 (2024年3月期通期見通し)



# II-6. 日本製鉄向けの状況

## 1. 日本製鉄向け売上の推移



## 2. DX取り組み内容

データとデジタル技術を駆使して、  
業務プロセス改革・生産プロセス改革を推進

- 数値最適化技術を応用した業務改革を実現する生産計画システムの開発(10/25プレス)

## 3. サプライチェーン全体の高度化へ

サプライチェーン全体の高度化・効率化を実現

- 輸入原料輸送における運航情報をリアルタイムに取得



- ・意思決定の迅速化とサプライチェーンの効率化
- ・運航・輸送効率の向上によるカーボンニュートラルへの貢献

## II-7. 配当方針

当社は将来にわたり競争力を維持強化し、企業価値を高めていくことが重要と考えております。利益配分につきましては、株主の皆様に対する適正かつ安定的な配当及び事業成長に備えた内部留保を確保することを基本としております。

配当につきましては、連結業績に応じた利益還元を重視し連結配当性向30%を目安といたします。

### 1 株当たり年間配当金の計画

2024年3月期（通期）

**80円**

連結配当性向32.1%見通し

中間配当：40円、期末配当40円（予定）

# III

## 2021-2025年度 中期事業方針の進捗

---

# III-1. 中期事業方針の進捗

～2023年度見込み  
累計  
(2021～2023見通し)

中期事業期間  
目標  
(2021～2025)

連結売上成長率  
(CAGR)

6.6%

5～6%

注力領域売上成長率  
(CAGR)

12.7%

10%以上

事業基盤強化投資

3カ年累計 **422** 億円

500～750億円/5カ年  
(3カ年換算 **300～450**億円)

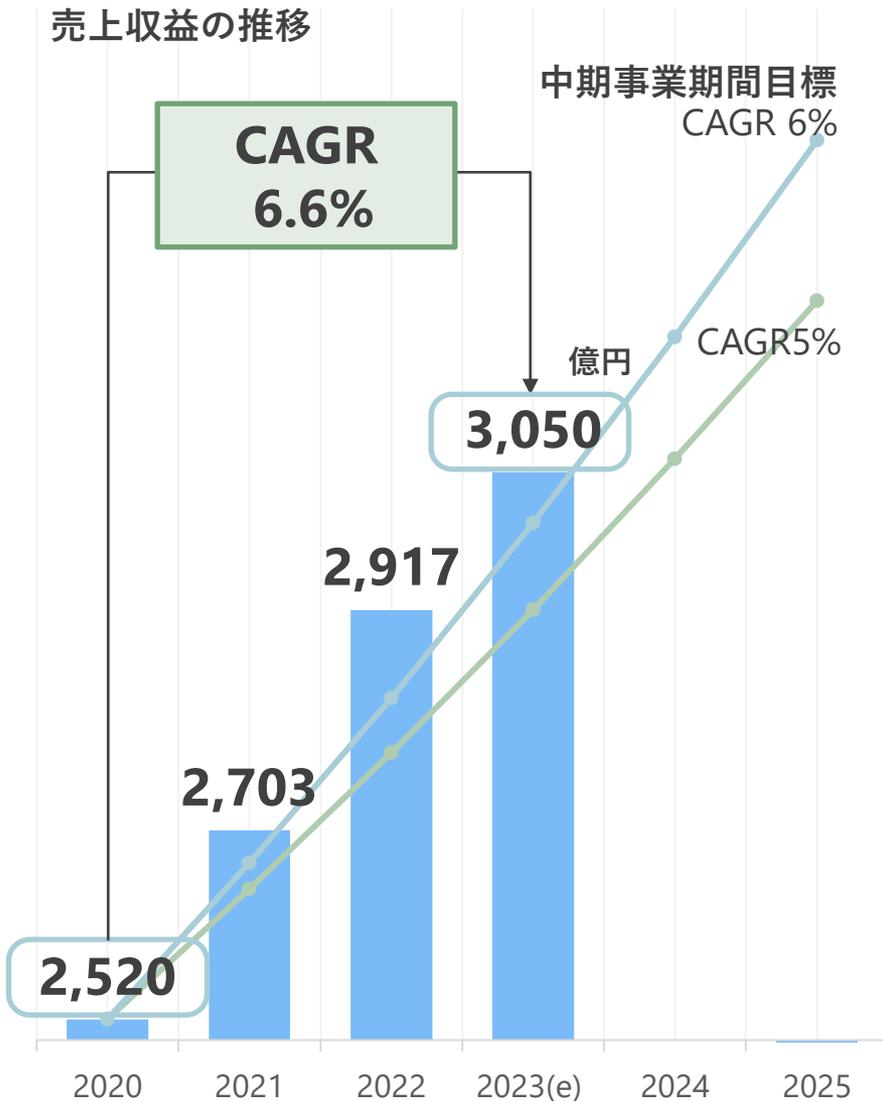
DX加速投資

3カ年累計 **117** 億円

100～150億円/5カ年  
(3カ年換算 **60～90**億円)

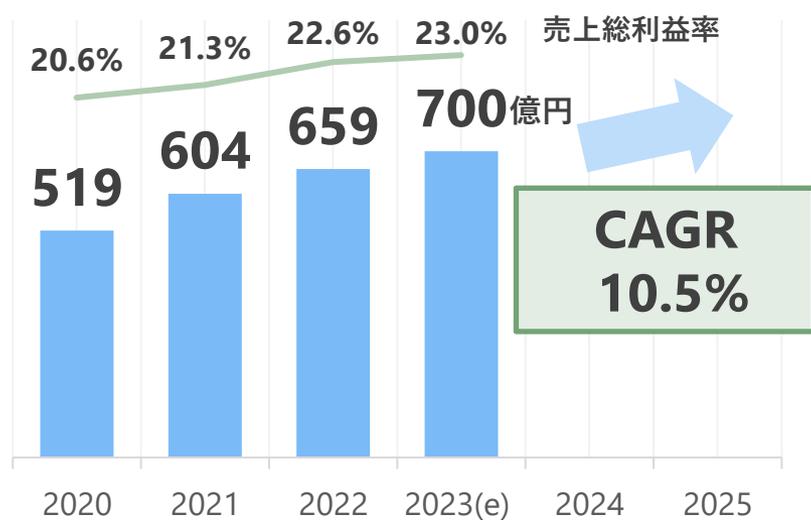
## III-2. 売上成長率の進捗

売上収益の推移

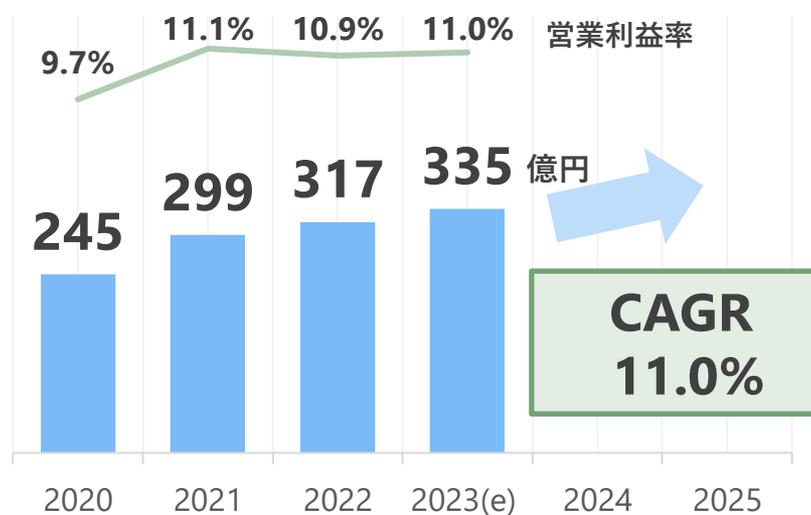


\*2020年度は日本基準

売上総利益の推移



営業利益の推移



# III-3. 注力領域の進捗

注力領域の売上収益推移

億円



## デジタル製造業

日本製鉄のフィールドを持つ強みを活かし、日本製鉄および製造業のDX推進を支援



## プラットフォーム支援

日本有数のプラットフォームのお客をサポートし、企画・構想支援からシステム開発まで多様なニーズを二人三脚で伴走・支援



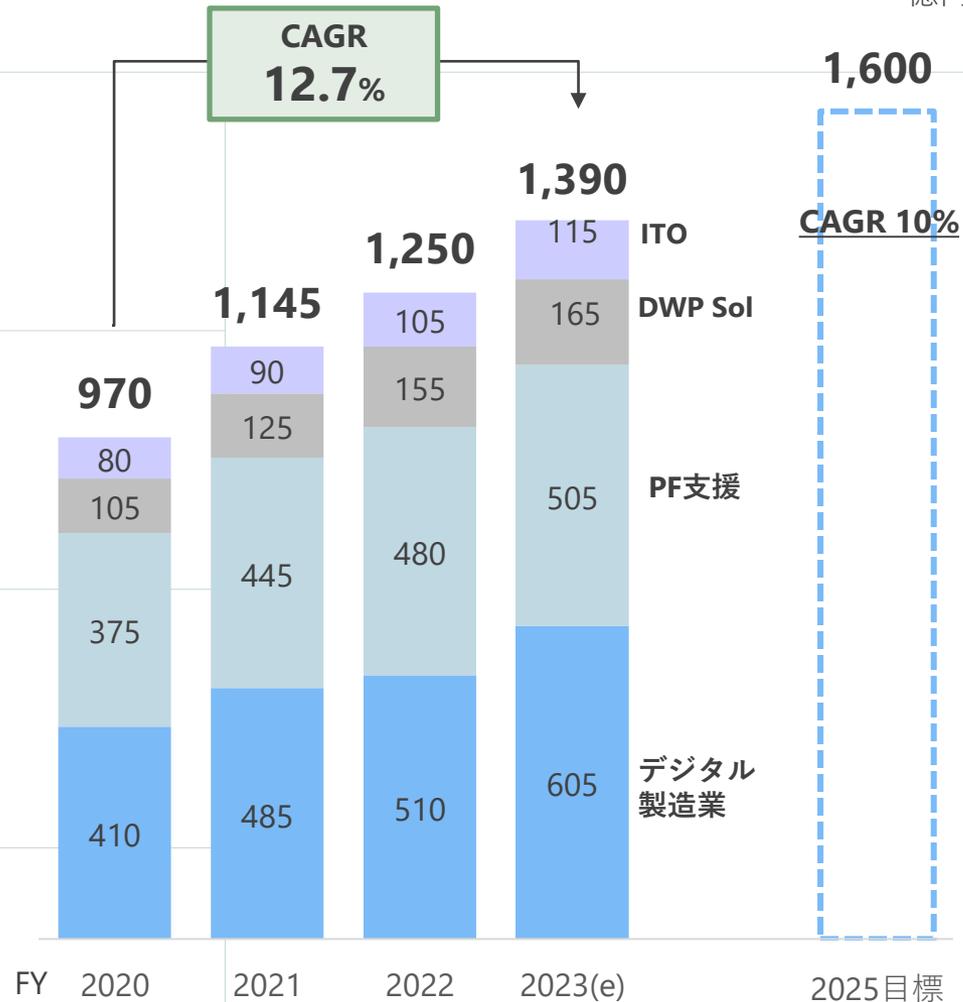
## デジタルワークスペースソリューション

各種AIソリューション等を最適に組み合わせ、最新のテクノロジーを駆使した安心・快適、かつ高生産性を実現する環境をご提供



## ITアウトソーシング

ITインフラ・運用ニーズの変化に対し、データセンターを含めたマネージドクラウドサービスから統合運用までを一貫して提供する「NSFITOS」を中心に事業成長



## III-4. 成長に向けた投資

### ◆ 2025中期事業方針

- ・ 事業基盤強化投資 **100～150** 億円/年
- ・ DX加速投資 **20～ 30** 億円/年

---

投資合計 **120～180** 億円/年

### ◆ 進捗状況

	2025 中期事業方針	進捗状況			2021～2023 3カ年平均
		2021	2022	2023(e)	
投資合計	120～180億円/年	<b>179</b> 億円	<b>168</b> 億円	<b>193</b> 億円	<b>180</b> 億円

約**180** 億円/年 規模の積極的な投資を実施中

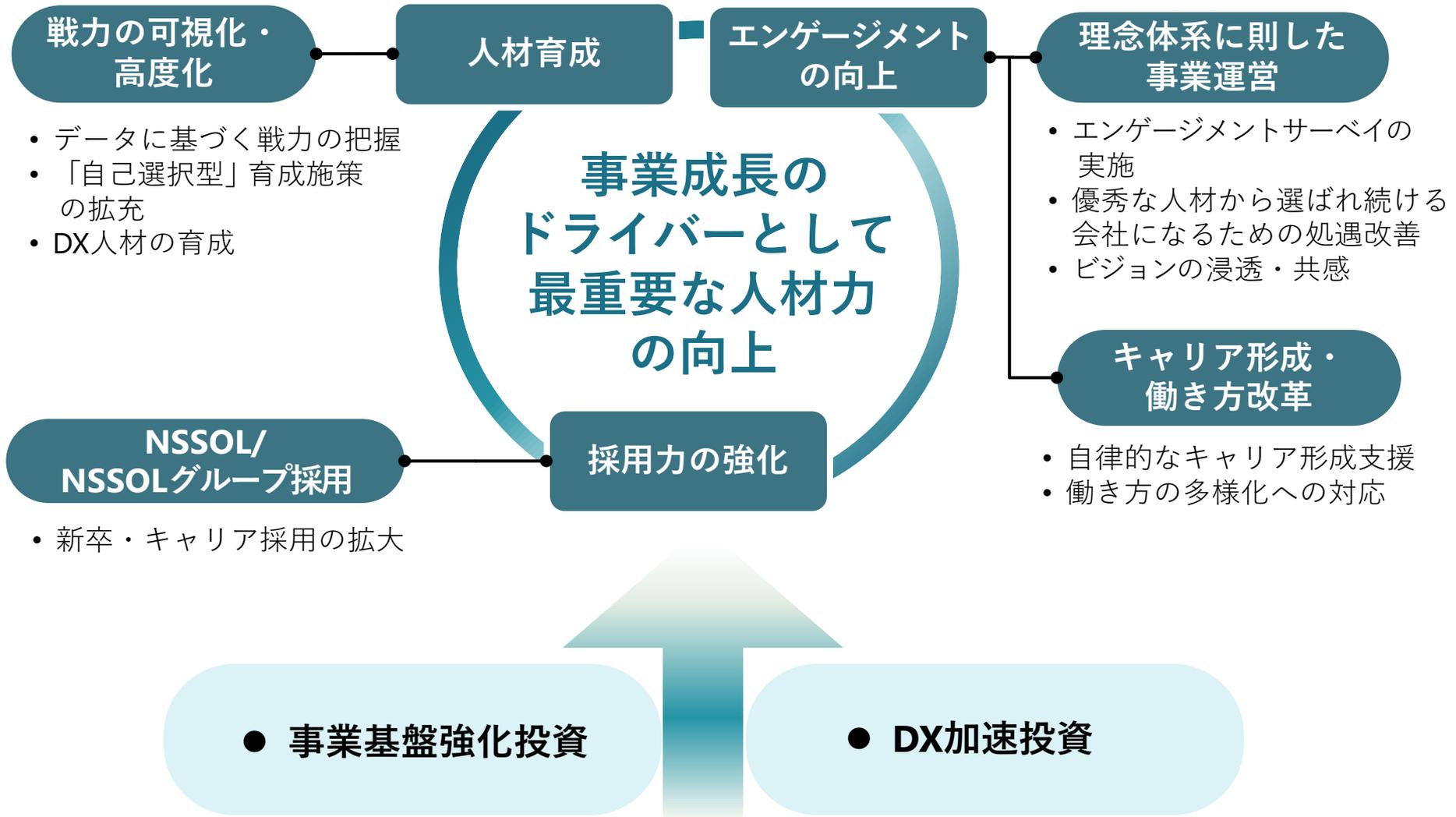
#### ● 事業基盤強化投資

- ・ 本年1月に組成したトランスフォーメーション推進センターを中心に、業務効率化・社員エンゲージメント向上に資する取組みを加速

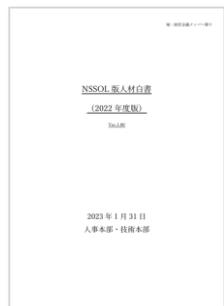
#### ● DX加速投資

- ・ DX人材の集中的な育成を目的に4～500名/年規模の戦力転換教育(リスクリング)プログラムを整備
- ・ 新規ソリューション創出等に対する投資を強化

# III-5. 人的資本経営の強化



# (参考1) NSSOL版人材白書



## 「NSSOL版人材白書」

組織別、職種別、案件タイプ別、年齢別、様々な軸から分析

## 人材高付加価値化に向けたPDCA

- 案件実行に必要な技術・業務知見のトレンドを確認
- 必要な人材数、スキルをギャップとして把握
- 社員の経験や志向から職種転換候補者を特定し、人材育成対象者として把握

# (参考2) 生成AI等を活用した 新規ソリューション創出

## 生成AI／ChatGPT活用支援サービスを提供開始

- 生成AIの活用に向けたハンズオン研修や試用環境構築による「手触り感」の習得、それらを踏まえたユースケース/アイデア創出の過程からお客様とともに伴走し、生成AIの業務適用の立ち上がりからご支援
- 個人情報や営業秘密といった社内情報管理やアクセス制御といったセキュリティの観点も考慮したシステム立ち上げについてもサポート

手触り感の  
習得

ユースケース/  
アイデア創出、  
課題の特定

課題検証  
(PoC)

実運用と  
社内展開

## システム開発・運用業務での生成AIの活用

- 開発各フェーズでのドキュメント作成・レビュー、SLC 標準に従ったひな形生成、コード作成・デバッグ、プログラム言語変換、などにつき、500名規模で先行使用を開始し、ユースケース蓄積中

大幅な生産性向上の実現へ

# III-6. 次期中長期経営ビジョンの検討開始

## 長期トレンド

- 生成AIを始めとする技術革新
- IT人材の需給ギャップ・スキルギャップの拡大

当社の変革を通じた、さらなる顧客や社会への貢献を目指し、  
**当社の新たな目指す姿（2030ビジョン）**の検討を開始

### 当社ビジネスの変革

- 強みのアセット化
- システム開発プロセス革新

より高付加価値な  
ビジネスモデルへの転換

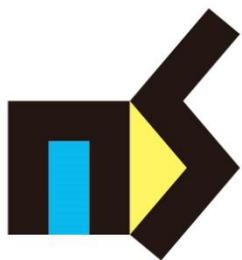
### 顧客への貢献

- ITの新たな価値の提供
- IT機能組織の持続的強化

幅広い顧客への貢献を通じた  
社会の変革・発展

# 主要ニュース・プレスリリース

- 2023年8月17日 [日本初、Swiftとの協業企業としてValue Added Services Enabler認定を取得](#)
- 2023年8月17日 [Swift Alliance Cloud Business Connect Pilotイベントに参加](#)
- 2023年8月22日 [日鉄ソリューションズとKore.ai、企業向け対話型AIプラットフォームの提供について協業開始](#)
- 2023年8月25日 [「xSource/クロスソース」を提供開始](#)
- 2023年8月29日 [FastLabel社とAIデータプラットフォーム「FastLabel」の提供で協業開始](#)
- 2023年9月5日 [「Box Gold Partner」を2年連続で取得](#)
- 2023年9月6日 [横浜市と「行政機関等匿名加工情報の提供等事務に係る協定」を締結](#)
- 2023年9月11日 [2023年9月13日開催「FutureStack Tokyo 2023」協賛のお知らせ](#)
- 2023年9月12日 [日鉄ソリューションズがWeights & Biases Japanと販売代理店パートナーシップ契約を締結](#)
- 2023年9月15日 [SimCorpとのパートナーシップ契約を締結 国内金融機関に向け、資産運用管理ソリューション導入を支援](#)
- 2023年9月28日 [2023年10月13日開催「Dell Technologies Forum 2023 - Japan」パネルセッション登壇のお知らせ](#)
- 2023年9月29日 [「統合報告書2023」を発行](#)
- 2023年10月3日 [丸紅株式会社にコモディティ取引・リスク管理システム「Ratispherd」を導入](#)
- 2023年10月5日 [（株式会社ネットワークバリューコンポネンツ）NVC、Orca Security社と国内販売代理店契約を締結](#)
- 2023年10月11日 [マルハニチロに向け、物流コストの適正化を目指し、「需給管理システム」を新たに導入、在庫管理業務の高度化を支援](#)
- 2023年10月19日 [2023年11月14日-15日開催「VMware Explore 2023 Tokyo」協賛のお知らせ](#)
- 2023年10月25日 [数理最適化技術を応用した業務改革を実現する生産計画システムの開発](#)
- 2023年10月26日 [BoxエコシステムソリューションとしてPega Platform™・Box連携ソリューション機能を提供開始](#)



**NS Solutions**

**NIPPON STEEL**

# ともに未来を考え 社会の新たな可能性を テクノロジーと情熱で切り拓く

- ・ NS Solutions, NSSOL, NSロゴは、日鉄ソリューションズ株式会社の商標又は登録商標です。 その他、資料中に記載の会社名・製品名は、それぞれ各社の商標又は登録商標です。
- ・ 資料中「当期利益」と記載している数値は「親会社の所有者に帰属する当期利益」です。
- ・ 資料中特に記載のないものは連結決算数値です。
- ・ 資料中の単位以下の端数は四捨五入をしております。
- ・ 本資料は、金融商品取引法上のディスクロージャー資料でなく、その情報の正確性、完全性を保証するものではありません。また、本資料に記載された将来の予測等は、説明会の時点で入手可能な情報に基づき当社が判断したものであり、不確定要素を含んでおります。従いまして、本資料のみに依拠して投資判断されますことはお控えくださいますようお願い致します。本資料利用の結果生じたいかなる損害についても、当社は一切責任を負いません。



NS Solutions

**2024年3月期 第2四半期決算 参考資料**  
Appendix of Financial Results for the Quarterly Period ended September 30, 2023

2023年10月27日  
October 27, 2023

**日鉄ソリューションズ株式会社**

NS Solutions Corporation

本資料には当社又は当社役員の当社の営業成績及び財政状態に関する意図、意見又は現時点の予想と関連する将来予想が記載されております。従って、この将来予想は、歴史的事実でも将来の業績を保証するものでもないため、リスクと不確定な要素を含んでおります。実際の業績は様々な要因により異なる可能性があります。当社は、この将来予想を、これらの変化要因を反映するために修正することを保証するものではありません。

#### 財務諸表の開示について

当社連結財務諸表について、2023年3月期第1四半期決算より、従来の日本基準に替えて国際財務報告基準を任意適用しており、決算日時点で有効な国際財務報告基準に従って作成しております。

この資料では百万円単位で切捨て表示、または億円単位で四捨五入表示をしております。

This document includes statements of forward-looking descriptions regarding the intent, belief or current expectations of NS Solutions Corporation (the “Company”) or its officers in terms of its operation and financial condition. Accordingly, such statements contain risks and uncertainties since they are neither historical facts nor guarantees of future performance. Actual results may be varied and influenced by various factors. The Company does not undertake to revise such forward-looking descriptions to reflect those factors.

#### Basis of Presenting Financial Statements

Effective from the first quarter of the fiscal year ending March 31, 2023, the Company has voluntarily adopted International Financial Reporting Standards (“IFRS”) for its consolidated financial statements in place of Japanese GAAP.

In this material, figures have been rounded down to the nearest millions of yen or rounded to the nearest 100 millions of yen.

1.連結四半期業績概要 Outline of Quarterly Consolidated Business Results

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted )

国際財務報告基準(IFRS)	2023/3					2024/3					対前年同期差異				
	Q1	Q2	Q3	Q4	Total	Q1	Q2	Q3	Q4	Total	Q1	Q2	Q3	Q4	Total
受注高 Amount of order acceptance	81,896	74,864	61,042	95,761	313,564	62,218	83,619			145,838	-19,677	+8,754			
ビジネスソリューション Business solutions	44,470	59,591	45,894	78,396	228,352	44,270	63,511			107,781	-199	+3,919			
コンサルティング&デジタルサービス Consulting and Digital Service solutions	37,425	15,273	15,147	17,364	85,211	17,948	20,108			38,056	-19,477	+4,834			
期末受注残高 Order backlog at end of period	140,600	145,912	134,859	145,713	145,713	139,158	146,777			146,777	-1,441	+865			
ビジネスソリューション Business solutions	71,488	78,047	70,239	88,876	88,876	79,720	86,013			86,013	+8,232	+7,966			
コンサルティング&デジタルサービス Consulting and Digital Service solutions	69,112	67,864	64,619	56,837	56,837	59,437	60,763			60,763	-9,674	-7,100			
売上収益 Revenue	65,132	69,552	72,094	84,907	291,688	68,773	76,000			144,774	+3,640	+6,447			
ビジネスソリューション Business solutions	50,995	53,031	53,702	59,760	217,489	53,426	57,217			110,643	+2,430	+4,186			
コンサルティング&デジタルサービス Consulting and Digital Service solutions	14,137	16,521	18,391	25,147	74,198	15,347	18,782			34,130	+1,210	+2,260			
売上総利益 Gross profit	14,771	15,674	16,178	19,310	65,935	16,120	17,286			33,406	+1,348	+1,611			
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	8,280	8,183	7,923	8,619	33,007	9,566	9,094			18,661	+1,286	+910			
その他収益及び費用 Other income and other expenses	-6	28	64	-1,276	-1,189	28	-130			-102	+34	-159			
営業利益 Operating profit	6,484	7,519	8,319	9,414	31,738	6,581	8,060			14,642	+96	+541			
親会社の所有者に帰属する当期利益 Profit attributable to owners of parent	4,352	5,045	5,701	6,901	22,000	4,022	5,477			9,500	-329	+431			
包括利益 Comprehensive income	-5,784	6,852	5,931	2,948	9,947	10,015	6,324			16,339	+15,800	-528			
売上総利益率(%) Gross profit margin (%)	22.7%	22.5%	22.4%	22.7%	22.6%	23.4%	22.7%			23.1%	+0.8%	+0.2%			
営業利益率(%) Operating profit margin (%)	10.0%	10.8%	11.5%	11.1%	10.9%	9.6%	10.6%			10.1%	-0.4%	-0.2%			
日本製鉄(株)向け売上収益 Revenue to Nippon Steel Corp.	13,853	13,881	14,672	15,504	57,912	15,267	15,278			30,546	+1,414	+1,396			

2.連結上期業績概要 First Half Outline of Consolidated Business Results

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

国際財務報告基準(IFRS)(旧区分)	2021/9	国際財務報告基準(IFRS)(新区分)	2022/9	(参考)2023/9	2023/9	対前年同期差異	対見通し差異
	実績 Actual		実績 Actual(A)	2023/4/28 前回見通し Previous Outlook(B)	実績 Actual(C)	(C)-(A)	(C)-(B)
受注高		受注高					
Amount of order acceptance	131,472	Amount of order acceptance	156,760	—	145,838	-10,922	—
業務ソリューション		ビジネスソリューション					
Business solutions	82,808	Business solutions	104,061	—	107,781	+3,720	—
サービスソリューション		コンサルティング&デジタルサービス					
Service solutions	48,664	Consulting and Digital Service solutions	52,698	—	38,056	-14,642	—
期末受注残高		期末受注残高					
Order backlog at end of period	123,260	Order backlog at end of period	145,912	—	146,777	+865	—
業務ソリューション		ビジネスソリューション					
Business solutions	78,887	Business solutions	78,047	—	86,013	+7,966	—
サービスソリューション		コンサルティング&デジタルサービス					
Service solutions	44,373	Consulting and Digital Service solutions	67,864	—	60,763	-7,100	—
売上収益		売上収益					
Revenue	130,787	Revenue	134,685	140,000	144,774	+10,088	+4,774
業務ソリューション		ビジネスソリューション					
Business solutions	85,528	Business solutions	104,026	110,000	110,643	+6,617	+643
サービスソリューション		コンサルティング&デジタルサービス					
Service solutions	45,258	Consulting and Digital Service solutions	30,659	30,000	34,130	+3,471	+4,130
売上総利益		売上総利益					
Gross profit	28,795	Gross profit	30,446	32,000	33,406	+2,959	+1,406
販売費及び一般管理費		販売費及び一般管理費					
Selling, general and administrative expenses	14,770	Selling, general and administrative expenses	16,464	18,000	18,661	+2,197	+661
その他収益及び費用		その他収益及び費用					
Other income and other expenses	145	Other income and other expenses	22	—	-102	-124	-102
営業利益		営業利益					
Operating profit	14,169	Operating profit	14,004	14,000	14,642	+637	+642
親会社株主に帰属する当期純利益		親会社の所有者に帰属する当期利益					
Profit attributable to owners of parent	9,460	Profit attributable to owners of parent	9,397	9,400	9,500	+102	+100
包括利益		包括利益					
Comprehensive income	21,190	Comprehensive income	1,067	—	16,339	+15,272	—
売上総利益率(%)		売上総利益率(%)					
Gross profit margin (%)	22.0%	Gross profit margin (%)	22.6%	22.9%	23.1%	+0.5%	+0.2%
営業利益率(%)		営業利益率(%)					
Operating profit margin (%)	10.8%	Operating profit margin (%)	10.4%	10.0%	10.1%	-0.3%	+0.1%
日本製鉄(株)向け売上収益		日本製鉄(株)向け売上収益					
Revenue to Nippon Steel Corp.	26,641	Revenue to Nippon Steel Corp.	27,734	30,500	30,546	+2,811	+46
基本的1株当たり当期利益(円)		基本的1株当たり当期利益(円)					
Net income per share (yen)	103.39	Net income per share (yen)	102.71	102.74	103.84	+1.13	+1.10
資本		資本					
Equity	206,117	Equity	202,098	—	220,178	+18,079	—
総資産		総資産					
Total assets	324,877	Total assets	314,383	—	337,009	+22,626	—

上期財務情報 First Half Financial Information

3.要約連結キャッシュ・フロー計算書 Condensed Consolidated Statements of Cash Flows

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted )

国際財務報告基準(IFRS)	2021/9	2022/9	2023/9
	実績 Actual	実績 Actual	実績 Actual
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	18,405	10,916	17,602
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	△ 4,756	△ 2,362	1,564
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	△ 6,241	△ 7,635	△ 7,717

4.売上原価の内訳 Breakdown of cost of sales

国際財務報告基準(IFRS)	2021/9	2022/9	2023/9
	実績 Actual	実績 Actual	実績 Actual
労務費 Labor cost	26,564	27,847	29,330
材料費 Material cost	28,057	25,760	31,586
外注費 Subcontract expenses	41,897	44,146	45,320
その他 Other	5,471	6,484	5,129

5.研究開発費 R&D expenses

国際財務報告基準(IFRS)	2021/9	2022/9	2023/9
	実績 Actual	実績 Actual	実績 Actual
研究開発費 R&D expenses	901	1,126	1,250

6.設備投資・減価償却費 Capital expenditure ・ Depreciation

国際財務報告基準(IFRS)	2021/9	2022/9	2023/9
	実績 Actual	実績 Actual	実績 Actual
設備投資 ※ Capital expenditure	2,578	2,429	3,556
減価償却費 ※ Depreciation	5,529	6,200	5,990

7.期末従業員数 Number of employees at end of period

国際財務報告基準(IFRS)	2021/9	2022/9	2023/9
	実績 Actual	実績 Actual	実績 Actual
期末従業員数(人) Number of employees at end of period (jobs)	7,211	7,462	7,849

※ 設備投資及び減価償却費に、使用権資産の新規購入及び減価償却費を含めております。

The amount of newly right-of-use assets and that of their depreciation have been included in above items "Capital expenditure" and "Depreciation".

8.連結業績概要 Outline of Consolidated Business Results

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

国際財務報告基準(IFRS)(旧区分)	2022/3	国際財務報告基準(IFRS)(新区分)		(参考)2024/3	対前回見通し差異
	実績 Actual	2023/3	2024/3	2023/4/28	対前回見通し
		実績 Actual	見通し Outlook(A)	前回見通し	(A)-(B)
				Previous Outlook(B)	
受注高		受注高			
Amount of order acceptance	271,593	Amount of order acceptance	313,564	—	—
業務ソリューション		ビジネスソリューション			
Business solutions	166,210	Business solutions	228,352	—	—
サービスソリューション		コンサルティング&デジタルサービス			
Service solutions	105,383	Consulting and Digital Service solutions	85,211	—	—
期末受注残高		期末受注残高			
Order backlog at end of period	123,837	Order backlog at end of period	145,713	—	—
業務ソリューション		ビジネスソリューション			
Business solutions	72,137	Business solutions	88,876	—	—
サービスソリューション		コンサルティング&デジタルサービス			
Service solutions	51,699	Consulting and Digital Service solutions	56,837	—	—
売上収益		売上収益			
Revenue	270,332	Revenue	291,688	305,000	305,000
業務ソリューション		ビジネスソリューション			
Business solutions	175,680	Business solutions	217,489	230,000	233,000
サービスソリューション		コンサルティング&デジタルサービス			
Service solutions	94,651	Consulting and Digital Service solutions	74,198	75,000	72,000
売上総利益		売上総利益			
Gross profit	60,448	Gross profit	65,935	70,000	70,000
販売費及び一般管理費		販売費及び一般管理費			
Selling, general and administrative expenses	30,014	Selling, general and administrative expenses	33,007	36,500	36,500
その他収益及び費用		その他収益及び費用			
Other income and other expenses	-547	Other income and other expenses	-1,189	—	—
営業利益		営業利益			
Operating profit	29,886	Operating profit	31,738	33,500	33,500
親会社の所有者に帰属する当期利益		親会社の所有者に帰属する当期利益			
Profit attributable to owners of parent	20,521	Profit attributable to owners of parent	22,000	22,800	22,800
包括利益		包括利益			
Comprehensive income	22,388	Comprehensive income	9,947	—	—
売上総利益率(%)		売上総利益率(%)			
Gross profit margin (%)	22.4%	Gross profit margin (%)	22.6%	23.0%	23.0%
営業利益率(%)		営業利益率(%)			
Operating profit margin (%)	11.1%	Operating profit margin (%)	10.9%	11.0%	11.0%
日本製鉄㈱向け売上収益		日本製鉄㈱向け売上収益			
Revenue to Nippon Steel Corp.	55,282	Revenue to Nippon Steel Corp.	57,912	61,000	61,000
基本的1株当たり当期利益(円)		基本的1株当たり当期利益(円)			
Net income per share (yen)	224.27	Net income per share (yen)	240.46	249.21	249.21
資本		資本			
Equity	204,569	Equity	207,800	—	—
総資産		総資産			
Total assets	325,764	Total assets	319,908	—	—
1株当たり配当金(円)		1株当たり配当金(円)			
Cash dividends per share (yen)	66.00	Cash dividends per share (yen)	75.00	80.00	80.00
配当性向(%)		配当性向(%)			
Dividend payout ratio (%)	29.4%	Dividend payout ratio (%)	31.2%	32.1%	32.1%

## 9.要約連結キャッシュ・フロー計算書 Condensed Consolidated Statements of Cash Flows

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

国際財務報告基準(IFRS)	2022/3	2023/3	2024/3
	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	38,406	26,032	—
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	△ 8,540	△ 5,635	—
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	△ 12,939	△ 14,943	—

## 10.売上原価の内訳 Breakdown of cost of sales

国際財務報告基準(IFRS)	2022/3	2023/3	2024/3
	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook
労務費 Labor cost	54,243	57,514	—
材料費 Material cost	51,922	50,952	—
外注費 Subcontract expenses	83,075	90,076	—
その他 Other	20,641	27,208	—

## 11.研究開発費 R&D expenses

国際財務報告基準(IFRS)	2022/3	2023/3	2024/3
	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook
研究開発費 R&D expenses	1,942	2,320	—

## 12.設備投資・減価償却費 Capital expenditure・Depreciation

国際財務報告基準(IFRS)	2022/3	2023/3	2024/3
	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook
設備投資 ※ Capital expenditure	9,414	6,132	7,000
減価償却費 ※ Depreciation	11,637	12,620	12,000

## 13.期末従業員数 Number of employees at end of period

国際財務報告基準(IFRS)	2022/3	2023/3	2024/3
	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook
期末従業員数(人) Number of employees at end of period (jobs)	7,143	7,458	—

※ 設備投資及び減価償却費に、使用权資産の新規購入及び減価償却費を含めております。

The amount of newly right-of-use assets and that of their depreciation have been included in above items "Capital expenditure" and "Depreciation".

《参考》サービス・顧客業種別売上 Ref.Revenue by Segment / Customer Industry

1.サービス・顧客業種別売上高(四半期) Revenue by Segment / Customer Industry (Quarterly)

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

国際財務報告基準(IFRS)	2023/3 実績 Actual(A)				2024/3 実績 Actual(B)				対前年同期差異 (B)-(A)			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
ビジネスソリューション Business Solutions	44,210	44,743	45,251	49,108	45,480	47,401			+1,270	+2,658		
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	22,022	21,684	21,991	23,574	22,463	23,096			+441	+1,412		
流通・プラットフォーム Retail, Platform	14,092	14,765	14,598	16,065	14,360	14,795			+267	+29		
金融 Financial Services	8,095	8,293	8,661	9,468	8,656	9,509			+561	+1,216		
コンサルティング & デジタルサービス Consulting and Digital Service solutions	13,411	15,602	17,869	23,462	14,326	17,628			+915	+2,026		
子会社等 Subsidiaries	7,511	9,207	8,974	12,336	8,966	10,970			+1,455	+1,763		
合計 Total	65,132	69,552	72,094	84,907	68,773	76,000			+3,640	+6,447		

2.コンサルティング & デジタルサービス事業規模(四半期) Revenue of Consulting and Digital Service (Quarterly)

国際財務報告基準(IFRS)	2023/3 実績 Actual(A)				2024/3 実績 Actual(B)				対前年同期差異 (B)-(A)			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
ビジネスソリューション Business Solutions	9,828	8,229	8,681	9,665	9,505	8,061			-323	-168		
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	4,206	3,340	4,028	3,654	3,768	3,292			-438	-47		
流通・プラットフォーム Retail, Platform	3,275	3,063	2,522	2,948	3,475	2,465			+199	-597		
金融 Financial Services	2,346	1,826	2,130	3,061	2,261	2,302			-84	+476		
コンサルティング & デジタルサービス Consulting and Digital Service solutions	13,411	15,602	17,869	23,462	14,326	17,628			+915	+2,026		
合計 Total	23,239	23,831	26,551	33,127	23,832	25,689			+592	+1,857		

《参考》サービス・顧客業種別売上 Ref.Revenue by Segment / Customer Industry

3.サービス・顧客業種別売上高(上下別) Revenue by Segment / Customer Industry (Half Year)

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted )

国際財務報告基準(IFRS)	2023/3(A)		2024/3(B)		(B)-(A)	
	上期実績 1H Actual	下期実績 2H Actual	上期実績 1H Actual	下期見通し 2H Outlook	上期 1H	下期 2H
ビジネスソリューション Business Solutions	88,953	94,359	92,881	100,118	+3,928	+5,758
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	43,706	45,565	45,560	48,939	+1,853	+3,373
流通・プラットフォーム Retail, Platform	28,858	30,663	29,155	33,344	+297	+2,680
金融 Financial Services	16,388	18,129	18,166	17,833	+1,777	-295
コンサルティング&デジタルサービス Consulting and Digital Service solutions	29,013	41,331	31,955	39,044	+2,941	-2,286
子会社等 Subsidiaries	16,718	21,311	19,937	21,062	+3,218	-248
合計 Total	134,685	157,002	144,774	160,225	+10,088	+3,223

4.コンサルティング&デジタルサービス事業規模(上下別) Revenue of Consulting and Digital Service (Half Year)

国際財務報告基準(IFRS)	2023/3(A)		2024/3(B)		(B)-(A)	
	上期実績 1H Actual	下期実績 2H Actual	上期実績 1H Actual	下期見通し 2H Outlook	上期 1H	下期 2H
ビジネスソリューション Business Solutions	18,058	18,347	17,566	22,433	-491	+4,086
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	7,546	7,683	7,060	9,939	-485	+2,256
流通・プラットフォーム Retail, Platform	6,339	5,471	5,941	6,058	-398	+587
金融 Financial Services	4,172	5,192	4,564	6,435	+392	+1,242
コンサルティング&デジタルサービス Consulting and Digital Service solutions	29,013	41,331	31,955	39,044	+2,941	-2,286
合計 Total	47,071	59,678	49,521	61,478	+2,449	+1,799

《参考》サービス・顧客業種別売上 Ref.Revenue by Segment / Customer Industry

5.サービス・顧客業種別売上高(年度) Revenue by Segment / Customer Industry (Full Year)

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

国際財務報告基準(IFRS)	2023/3	2024/3	差異 (B)-(A)	(参考)2024/3	
	実績 Actual(A)	見通し Outlook(B)		2023/4/28 前回見通し Previous Outlook(C)	差異 (B)-(C)
ビジネスソリューション Business Solutions	183,313	193,000	+9,686	196,000	-3,000
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	89,272	94,500	+5,227	94,500	—
流通・プラットフォーム Retail, Platform	59,522	62,500	+2,977	65,500	-3,000
金融 Financial Services	34,518	36,000	+1,481	36,000	—
コンサルティング&デジタルサービス Consulting and Digital Service solutions	70,345	71,000	+654	68,000	+3,000
子会社等 Subsidiaries	38,029	41,000	+2,970	41,000	—
合計 Total	291,688	305,000	+13,311	305,000	—

6.コンサルティング&デジタルサービス事業規模(年度) Revenue of Consulting and Digital Service (Full Year)

国際財務報告基準(IFRS)	2023/3	2024/3	差異 (B)-(A)	(参考)2024/3	
	実績 Actual(A)	見通し Outlook(B)		2023/4/28 前回見通し Previous Outlook(C)	差異 (B)-(C)
ビジネスソリューション Business Solutions	36,405	40,000	+3,594	40,000	—
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	15,229	17,000	+1,770	17,000	—
流通・プラットフォーム Retail, Platform	11,810	12,000	+189	12,000	—
金融 Financial Services	9,365	11,000	+1,634	11,000	—
コンサルティング&デジタルサービス Consulting and Digital Service solutions	70,345	71,000	+654	68,000	+3,000
合計 Total	106,750	111,000	+4,249	108,000	+3,000

《参考》サービス・顧客業種別売上 Ref.Revenue by Segment / Customer Industry

7.サービス・顧客業種別売上(旧区分) Revenue by Segment / Customer Industry

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted )

国際財務報告基準(IFRS)	2023/3 四半期実績 Quartely Actual				2023/3 上期実績 下期実績		2023/3 年度実績
	Q1	Q2	Q3	Q4	1H Actual	2H Actual	Full year Actual
	業務ソリューション Business Solutions	34,807	36,955	38,782	46,241	71,762	85,024
産業・流通・サービス Manufacturing, Retail and Service	19,125	19,840	19,102	20,439	38,966	39,542	78,508
金融 Financial Services	8,095	8,293	8,661	9,468	16,388	18,129	34,518
公共公益他 Government, Public organizations and Others	7,585	8,821	11,018	16,333	16,407	27,352	43,759
サービスソリューション Service Solutions	22,814	23,389	24,337	26,328	46,204	50,666	96,870
ITインフラ IT Platform	8,984	9,412	9,663	10,885	18,397	20,548	38,945
鉄鋼 Nippon Steel Group	13,830	13,976	14,674	15,443	27,807	30,118	57,925
子会社等 Subsidiaries	7,511	9,207	8,974	12,336	16,718	21,311	38,029
合計 Total	65,132	69,552	72,094	84,907	134,685	157,002	291,688

8.ITインフラ事業規模(旧区分) Revenue of IT Platform

国際財務報告基準(IFRS)	2023/3 四半期実績 Quartely Actual				2023/3 上期実績 下期実績		2023/3 年度実績
	Q1	Q2	Q3	Q4	1H Actual	2H Actual	Full year Actual
	業務ソリューション Business Solutions	8,396	7,665	8,040	8,456	16,061	16,497
産業・流通・サービス Manufacturing, Retail and Service	5,219	5,138	4,238	4,736	10,358	8,975	19,333
金融 Financial Services	2,199	1,901	2,098	3,014	4,101	5,113	9,214
公共公益他 Government, Public organizations and Others	977	624	1,703	704	1,602	2,408	4,010
サービスソリューション (ITインフラ) Service Solutions (IT Platform)	8,984	9,412	9,663	10,885	18,397	20,548	38,945
合計 Total	17,380	17,078	17,703	19,341	34,459	37,045	71,504

《参考》サービス・顧客業種別受注高・期末受注残高 Ref.Amount of order acceptance and Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry

1.サービス・顧客業種別受注高(四半期) Amount of order acceptance by Segment / Customer Industry (Quarterly)

(単位:億円 100 Millions of Yen)

国際財務報告基準(IFRS)	2023/3 実績 Actual(A)				2024/3 実績 Actual(B)				対前年同期差異 (B)-(A)			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
ビジネスソリューション Business Solutions	366	507	372	661	362	544			-4	+37		
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	153	266	171	348	130	291			-22	+25		
流通・プラットフォーム Retail, Platform	132	160	119	221	130	149			-2	-12		
金融 Financial Services	82	81	82	91	102	105			+20	+24		
コンサルティング & デジタルサービス Consulting and Digital Service solutions	366	144	141	158	173	188			-194	+44		
子会社等 Subsidiaries	86	97	98	138	87	104			+1	+7		
合計 Total	819	749	610	958	622	836			-197	+88		

2.サービス・顧客業種別期末受注残高(四半期) Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry (Quarterly)

国際財務報告基準(IFRS)	2023/3 実績 Actual(A)				2024/3 実績 Actual(B)				対前年同期差異 (B)-(A)			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
ビジネスソリューション Business Solutions	635	695	614	784	691	761			+56	+66		
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	340	389	340	452	358	418			+18	+29		
流通・プラットフォーム Retail, Platform	172	184	157	218	204	205			+33	+20		
金融 Financial Services	124	122	117	114	129	139			+5	+17		
コンサルティング & デジタルサービス Consulting and Digital Service solutions	680	668	630	554	583	594			-97	-73		
子会社等 Subsidiaries	91	96	105	120	117	112			+26	+16		
合計 Total	1,406	1,459	1,349	1,457	1,392	1,468			-14	+9		

《参考》サービス・顧客業種別受注高・期末受注残高 Ref.Amount of order acceptance and Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry

3.サービス・顧客業種別受注高(上下別) Amount of order acceptance by Segment / Customer Industry (Half Year)

(単位:億円 100 Millions of Yen)

国際財務報告基準(IFRS)	2023/3(A)		2024/3(B)		(B)-(A)	
	上期実績 1H Actual	下期実績 2H Actual	上期実績 1H Actual	下期見通し 2H Outlook	上期 1H	下期 2H
ビジネスソリューション Business Solutions	874	1,032	906	—	+33	—
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	419	519	421	—	+2	—
流通・プラットフォーム Retail, Platform	292	340	279	—	-13	—
金融 Financial Services	163	174	207	—	+44	—
コンサルティング & デジタルサービス Consulting and Digital Service solutions	510	299	360	—	-150	—
子会社等 Subsidiaries	184	236	192	—	+8	—
合計 Total	1,568	1,568	1,458	—	-109	—

4.サービス・顧客業種別期末受注残高(上下別) Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry (Half Year)

国際財務報告基準(IFRS)	2023/3(A)		2024/3(B)		(B)-(A)	
	上期実績 1H Actual	下期実績 2H Actual	上期実績 1H Actual	下期見通し 2H Outlook	上期 1H	下期 2H
ビジネスソリューション Business Solutions	695	784	761	—	+66	—
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	389	452	418	—	+29	—
流通・プラットフォーム Retail, Platform	184	218	205	—	+20	—
金融 Financial Services	122	114	139	—	+17	—
コンサルティング & デジタルサービス Consulting and Digital Service solutions	668	554	594	—	-73	—
子会社等 Subsidiaries	96	120	112	—	+16	—
合計 Total	1,459	1,457	1,468	—	+9	—

《参考》サービス・顧客業種別受注高・期末受注残高 Ref.Amount of order acceptance and Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry

**5.サービス・顧客業種別受注高(年度)** Amount of order acceptance by Segment / Customer Industry (Full Year)

(単位:億円 100 Millions of Yen)

国際財務報告基準(IFRS)	2023/3	2024/3	差異 (B)-(A)
	実績 Actual(A)	見通し Outlook(B)	
ビジネスソリューション Business Solutions	1,906	—	—
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	938	—	—
流通・プラットフォーム Retail, Platform	632	—	—
金融 Financial Services	336	—	—
コンサルティング&デジタルサービス Consulting and Digital Service solutions	810	—	—
子会社等 Subsidiaries	420	—	—
合計 Total	3,136	—	—

**6.サービス・顧客業種別期末受注残高(年度)** Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry (Full Year)

国際財務報告基準(IFRS)	2023/3	2024/3	差異 (B)-(A)
	実績 Actual(A)	見通し Outlook(B)	
ビジネスソリューション Business Solutions	784	—	—
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	452	—	—
流通・プラットフォーム Retail, Platform	218	—	—
金融 Financial Services	114	—	—
コンサルティング&デジタルサービス Consulting and Digital Service solutions	554	—	—
子会社等 Subsidiaries	120	—	—
合計 Total	1,457	—	—

《参考》サービス・顧客業種別受注高・期末受注残高 Ref.Amount of order acceptance and Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry

7.サービス・顧客業種別受注高(旧区分) Amount of order acceptance by Segment / Customer Industry

(単位:億円 100 Millions of Yen)

国際財務報告基準(IFRS)	2023/3 実績 Actual(A)				2023/3 上期実績 下期実績		2023/3 年度実績
	Q1	Q2	Q3	Q4	1H Actual	2H Actual	Full year Actual
業務ソリューション Business Solutions	538	340	298	479	878	777	1,655
産業・流通・サービス Manufacturing, Retail and Service	182	203	156	283	385	439	824
金融 Financial Services	82	81	82	91	163	174	336
公共公益他 Government, Public organizations and Others	274	56	59	105	330	165	495
サービスソリューション Service Solutions	195	311	215	340	506	555	1,061
ITインフラ IT Platform	116	109	107	110	225	217	442
鉄鋼 Nippon Steel Group	79	202	107	230	281	338	619
子会社等 Subsidiaries	86	97	98	138	184	236	420
合計 Total	819	749	610	958	1,568	1,568	3,136

8.サービス・顧客業種別期末受注残高(旧区分) Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry

国際財務報告基準(IFRS)	2023/3 実績 Actual(A)				2023/3 上期実績 下期実績		2023/3 年度実績
	Q1	Q2	Q3	Q4	1H Actual	2H Actual	Full year Actual
業務ソリューション Business Solutions	850	820	730	747	820	747	747
産業・流通・サービス Manufacturing, Retail and Service	264	269	234	312	269	312	312
金融 Financial Services	124	122	117	114	122	114	114
公共公益他 Government, Public organizations and Others	462	430	379	321	430	321	321
サービスソリューション Service Solutions	465	542	514	590	542	590	590
ITインフラ IT Platform	264	279	290	291	279	291	291
鉄鋼 Nippon Steel Group	201	263	224	300	263	300	300
子会社等 Subsidiaries	91	96	105	120	96	120	120
合計 Total	1,406	1,459	1,349	1,457	1,459	1,457	1,457