

## 2013年3月期決算 参考資料

Appendix of Financial Results for the fiscal year ended March 31, 2013

## 2013年4月26日 April 26, 2013 新日鉄住金ソリューションズ株式会社

## **NS Solutions Corporation**

(注)この資料では、従来百万円未満四捨五入で表示しておりましたが、2008年度末以降は百万円単位で切捨て表示をしております。

(Note) In this material, previously, figures had been rounded to the nearest millions of yen. From the fiscal year ended March 31, 2009, figures have been rounded down to the nearest millions of yen.

#### 1.連結四半期業績概要 Outline of Quarterly Consolidated Business Results

								(単位:百万円(他に	指定ない限り) Millio	ons of Yen, except a	s otherwise noted)
			2012/3 2013/3								
		Q1	Q2	Q3	Q4	Total	Q1	Q2	Q3	Q4	Total
受注高	Amount of order acceptance	36,274	44,559	34,047	54,493	169,374	50,983	43,080	34,620	52,931	181,616
業務ソリューション	Business solutions	18,913	25,129	19,237	31,502	94,783	29,908	24,668	19,168	28,350	102,095
基盤ソリューション	Platform solutions	4,868	3,895	3,942	6,157	18,863	5,061	2,797	4,872	7,588	20,319
ビジネスサービス	Business services	12,492	15,533	10,868	16,833	55,727	16,013	15,615	10,580	16,992	59,201
期末受注残高	Order backlog at end of period	60,988	65,632	65,205	68,805	68,805	81,892	81,194	76,206	78,416	78,416
業務ソリューション	Business solutions	30,080	33,108	33,363	35,361	35,361	45,615	46,642	43,649	41,582	41,582
基盤ソリューション	Platform solutions	10,146	9,475	9,755	9,842	9,842	10,427	8,369	9,449	11,544	11,544
ビジネスサービス	Business services	20,762	23,048	22,086	23,602	23,602	25,850	26,182	23,107	25,290	25,290
売上高	Net sales	36,296	39,915	34,474	50,893	161,579	37,896	43,779	39,608	50,721	172,005
業務ソリューション	Business solutions	18,124	22,102	18,981	29,504	88,712	19,654	23,641	22,161	30,417	95,875
基盤ソリューション	Platform solutions	5,181	4,566	3,662	6,070	19,480	4,476	4,854	3,791	5,494	18,617
ビジネスサービス	Business services	12,990	13,246	11,830	15,318	53,385	13,765	15,283	13,655	14,809	57,513
売上総利益	Gross profit	7,898	7,188	6,570	9,095	30,752	7,195	8,075	7,101	8,955	31,328
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	5,168	4,902	4,769	5,157	19,997	5,013	4,833	4,889	5,460	20,196
営業利益	Operating income	2,730	2,286	1,800	3,937	10,755	2,182	3,241	2,211	3,495	11,131
経常利益	Ordinary income	2,877	2,349	1,820	4,102	11,149	2,366	3,394	2,232	3,632	11,626
当期純利益 ※1	Net income	1,404	1,317	229	2,234	5,185	1,138	2,030	1,298	2,124	6,592
包括利益 ※1	Comprehensive income	1,390	1,395	185	2,419	5,390	1,212	2,132	1,403	2,368	7,117
営業利益率(%)	Operating income margin (%)	7.5%	5.7%	5.2%	7.7%	6.7%	5.8%	7.4%	5.6%	6.9%	6.5%
売上高総利益率(%)	Gross profit margin (%)	21.8%	18.0%	19.1%	17.9%	19.0%	19.0%	18.4%	17.9%	17.7%	18.2%
					<u>'</u>					*	
新日鐵住金向け売上高 ※2	Sales to Nippon Steel & Sumitomo Metal Corp.	6,573	6,359	6,216	7,634	26,784	6,859	7,911	7,836	8,209	30,818

※1 2012年3月期第3四半期決算において、法人税法改正等に伴う繰延税金資産の取崩しにより法人税等の金額が増加しております。影響額については2012年3月期決算短信をご参照下さい。 In the third quarter ended March 31, 2012, the income taxes increased owing to the reversal of deferred tax assets due to the amendment of Corporate Tax Act. For cumulative effect of this change, please refer to the Consolidated Financial Results for FY2011.

※2 2012年10月1日より新日本製鐵株式会社は住友金属工業株式会社との合併により社名を新日鐵住金株式会社に変更しております。

そのため2013年3月期第2四半期までは新日本製鐵向け売上高を、2013年3月期第3四半期からは新日鐵住金向け売上高をそれぞれ集計しております。

On October 1, 2012, Nippon Steel Corporation and Sumitomo Metal Industries, Ltd. have merged to become Nippon Steel & Sumitomo Metal Corporation.

Accordingly, figures until the Second Quarter of FY2012 indicate Sales to Nippon Steel Corporation, and Figures from the Third Quarter of FY2012 indicate Sales to Nippon Steel & Sumitomo Metal Corporation.

#### 2.連結業績概要 Outline of Consolidated Business Results

	or Consolidated Business Results				(単位:百	万円(他に指定ない限り)	Millions of Yen, excep	ot as otherwise noted)
		2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3 2012.10.26 (前回見通し	2013/3	2014/3
		(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	Previous Outlook)	(実績 Actual)	(見通し Outlook)
受注高	Amount of order acceptance	169,407	155,075	162,023	169,374	_	181,616	_
業務ソリューション	Business solutions	100,029	88,944	88,334	94,783	_	102,095	_
基盤ソリューション	Platform solutions	18,001	20,470	20,835	18,863	_	20,319	_
ビジネスサービス	Business services	51,376	45,660	52,853	55,727	_	59,201	_
期末受注残高	Order backlog at end of period	55,767	58,685	61,010	68,805	_	78,416	
業務ソリューション	Business solutions	29,127	29,368	29,291	35,361	_	41,582	_
基盤ソリューション	Platform solutions	3,493	8,427	10,459	9,842	_	11,544	_
ビジネスサービス	Business services	23,146	20,890	21,260	23,602	_	25,290	_
売上高 ※1	Net sales	161,539	152,158	159,697	161,579	170,000	172,005	178,000
業務ソリューション	Business solutions	95,869	88,704	88,411	88,712	94,500	95,875	99,000
基盤ソリューション	Platform solutions	17,797	15,537	18,802	19,480	20,000	18,617	21,500
ビジネスサービス	Business services	47,872	47,916	52,482	53,385	55,500	57,513	57,500
売上総利益 ※1	Gross profit	33,253	31,087	30,893	30,752	32,200	31,328	34,200
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	21,745	20,297	19,816	19,997	20,000	20,196	21,500
営業利益 ※1	Operating income	11,508	10,790	11,076	10,755	12,200	11,131	12,700
経常利益 ※1	Ordinary income	11,943	11,221	11,397	11,149	12,500	11,626	13,000
当期純利益 ※2	Net income	6,364	6,298	6,404	5,185	7,300	6,592	7,400
包括利益 ※2	Comprehensive income	_	6,558	6,541	5,390	_	7,117	
営業利益率(%)	Operating income margin (%)	7.1%	7.1%	6.9%	6.7%	7.2%	6.5%	7.1%
売上高総利益率(%)	Gross profit margin (%)	20.6%	20.4%	19.3%	19.0%	18.9%	18.2%	19.2%
新日鐵住金向け売上高 ※3	Sales to Nippon Steel & Sumitomo Metal Corp.	25,977	27,700	29,170	26,784	_	30,818	_
			•		•		·	
1株当たり当期純利益(円)	Net income per share (yen)	120.09	118.84	120.84	97.84	137.74	124.40	139.63
純資産	Net assets	78,856	83,065	87,451	90,654	_	95,571	_
総資産	Total assets	126,823	131,966	133,901	140,475	_	145,121	_
1株当たり配当金(円)	Cash dividends per share (yen)	45.00	40.00	40.00	40.00	40.00	40.00	40.00
配当性向(%)	Dividend payout ratio (%)	37.5%	33.7%	33.1%	40.9%	29.0%	32.2%	28.6%
研究開発費	R&D expenses	1,229	1,288	1,544	1,551		1,531	
設備投資 ※4	Capital expenditure	1,557	3,706	7,027	6,326	5,500	5,125	4,500
減価償却費 ※4	Depreciation and amortization	1,774	2,137	2,257	2,440	3,500	3,219	3,500
期末従業員数(人)	Number of employees at end of period (jobs)	4,636	4,848	4,917	4,972		4.985	

<sup>※1 2010</sup>年3月期より、工事進行基準を適用しております。会計基準の変更に伴う影響額は、2010年3月期決算短信をご参照下さい。

On April 1, 2009, the Company adopted the percentage of completion method. For cumulative effect of a change in accounting principle, please refer to the Consolidated Financial Results for FY2009.

※2 2012年3月期第3四半期決算において、法人税法改正等に伴う繰延税金資産の取崩しにより法人税等の金額が増加しております。影響額については2012年3月期決算短信をご参照下さい。

In the third quarter ended March 31, 2012, the income taxes increased owing to the reversal of deferred tax assets due to the amendment of Corporate Tax Act.

For cumulative effect of this change, please refer to the Consolidated Financial Results for FY2011.

#### ※3 2012年10月1日より新日本製鐵株式会社は住友金属工業株式会社との合併により社名を新日鐵住金株式会社に変更しております。

そのため2013年3月期第2四半期までは新日本製鐵向け売上高を、2013年3月期第3四半期からは新日鐵住金向け売上高をそれぞれ集計しております。

On October 1, 2012, Nippon Steel Corporation and Sumitomo Metal Industries, Ltd. have merged to become Nippon Steel & Sumitomo Metal Corporation.

Accordingly, figures until the Second Quarter of FY2012 indicate Sales to Nippon Steel & Sumitomo Metal Corporation, and Figures from the Third Quarter of FY2012 indicate Sales to Nippon Steel & Sumitomo Metal Corporation.

#### ※4 設備投資及び減価償却費に、リース資産の新規購入及び減価償却費を含めております。

The amount of newly leased assets and that of their depreciation and amortization have been included in above items "Capital expenditure" and "Depreciation and amortization".

負債•純資産合計

#### 3.要約連結貸借対照表 Condensed Consolidated Balance Sheets

(1)資産の部	Assets		(≟	単位:百万円(他に指定ない	、限り) Millions of Yen, exce	ept as otherwise noted)
		2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3
		(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)
現金及び預金	Cash and deposits	4,113	4,389	5,179	3,582	3,321
預け金 受取手形及び売掛金	Deposits paid	22,521	25,206	22,855	23,390	22,832
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable–trade	32,714	33,881	34,384	34,986	39,041
有価証券 たな卸資産	Short-term investment securities	12,992	12,518	10,082	11,906	7,999
たな卸資産	Inventories	11,511	11,339	10,106	11,466	12,995
1年内回収予定の関係会社長期貸付金	Current portion of long-term loans receivable from subsidiaries and affiliates	12,000	—	—	—	—
繰延税金資産	Deferred tax assets	3,463	3,308	3,149	3,289	2,954
その他 貸倒引当金	Other	607	568	621	872	1,213
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 158	△ 134	△ 16	△ 16	△ 32
流動資産合計	Total current assets	99,765	91,077	86,362	89,478	90,324
有形固定資産	Property, plant and equipment	9,594	10,733	15,120	18,865	20,760
無形固定資産 投資有価証券	Intangible assets	3,828	4,100	4,317	4,137	3,959
投資有価証券	Investment securities	4,745	4,797	6,656	6,821	8,491
関係会社長期貸付金	Long-term loans receivable from subsidiaries and affiliates	—	12,000	12,000	12,000	12,000
差入保証金	Guarantee deposits	3,121	3,775	3,593	3,496	3,486
繰延税金資産	Deferred tax assets	5,214	5,142	5,536	5,370	5,711
その他	Other	553	338	316	305	388
固定資産合計	Total noncurrent assets	27,058	40,888	47,539	50,997	54,797
資産合計	Total assets	126,823	131,966	133,901	140,475	145,121

(2)負債・純資産の部	Liabilities and Net Assets					
		2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3
		(実績 Actual)				
支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable-trade	14,776	14,517	12,711	13,874	12,891
未払費用 ※ 未払法人税等	Accrued expenses	2,478	2,384	2,588	_	—
未払法人税等	Income taxes payable	4,112	2,559	2,830	3,199	1,974
▋賞与引当金	Provision for bonuses	5,936	5,905	5,878	5,762	5,796
前受金 未払金 ※ その他 ※	Advances received	7,223	8,092	6,071	7,548	8,258
未払金 ※	Accounts payable-other	1,462	1,535	1,780	3,937	4,456
その他 ※	Other	1,238	1,308	1,454	1,500	944
流動負債合計	Total current liabilities	37,227	36,301	33,315	35,823	34,321
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	10,364	10,898	11,844	13,123	14,396
その他	Other	376	1,700	1,291	873	832
固定負債合計	Total noncurrent liabilities	10,740	12,598	13,135	13,997	15,228
資本金	Capital stock	12,952	12,952	12,952	12,952	12,952
資本剰余金 利益剰余金	Capital surplus	9,950	9,950	9,950	9,950	9,950 70,544
利益剰余金	Retained earnings	54,676	58,722	63,006	66,071	70,544
土地再評価差額金	Revaluation reserve for land	△ 1,276	△ 1,276	△ 1,276	△ 1,276	△ 1,276
その他有価証券評価差額金他	Valuation difference on available-for-sale securities and others	△ 77	37	△ 62	△ 86	64
少数株主持分	Minority interests	2,631	2,679	2,880	3,042	3,335
純資産合計	Total net assets	78,856	83,065	87,451	90,654	95,571

(3)指標	Management index					
		2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3
		(実績 Actual)				
自己資本比率(%)	Equity ratio (%)	60.1%	60.9%	63.2%	62.4%	63.6%
総資産利益率(%)	Return on Asset (%)	5.2%	4.9%	4.8%	3.8%	4.6%
自己資本当期純利益率(%)	Return on Equity (%)	8.6%	8.0%	7.8%	6.0%	7.3%

126,823

131,966

133,901

140,475

Total liabilities and net assets

145,121

<sup>※</sup> 親会社の経営統合に伴い、2013年3月期より未払費用と未払金の表示方法を見直しております。影響額については2013年3月期決算短信をご参照ください。 In March 31, 2013, the company reclassified the balance of accrued expenses and accounts payable-other, due to the merger of the parent company. For cumulative effect of this change, please refer to the Consolidated Financial Results for FY2012.

#### 4.要約連結損益計算書 Condensed Consolidated Statements of Income

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

		2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3 2012.10.26 (前回見通し	2013/3	2014/3
		(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	Previous Outlook)	(実績 Actual)	(見通し Outlook)
売上高 ※1	Net sales	161,539	152,158	159,697	161,579	170,000	172,005	178,000
売上原価	Cost of sales	128,286	121,070	128,804	130,826	137,800	140,676	143,800
売上総利益 ※1	Gross profit	33,253	31,087	30,893	30,752	32,200	31,328	34,200
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	21,745	20,297	19,816	19,997	20,000	20,196	21,500
営業利益 ※1	Operating income	11,508	10,790	11,076	10,755	12,200	11,131	12,700
営業外収益	Non-operating income	478	611	500	536	_	581	_
営業外費用	Non-operating expenses	42	179	180	142	_	86	_
経常利益 ※1	Ordinary income	11,943	11,221	11,397	11,149	12,500	11,626	13,000
特別利益	Extraordinary income	9	_	_	_	_	_	_
特別損失	Extraordinary loss	32	_	_	_	_	_	_
税金等調整前当期純利益 ※1	Income before income taxes and minority interests	11,920	11,221	11,397	11,149	_	11,626	_
法人税、住民税及び事業税	Income taxes-current	5,622	4,630	4,928	5,701	_	4,739	_
法人税等調整額 ※2	Income taxes-deferred	△499	148	△174	33	_	△76	_
少数株主利益	Minority interests in income	432	144	239	229	_	370	_
当期純利益 ※2	Net income	6,364	6,298	6,404	5,185	7,300	6,592	7,400
包括利益 ※2	Comprehensive income	_	6,558	6,541	5,390	_	7,117	_
売上原価の内訳	Breakdown of cost of sales							
労務費	Labor cost	33,445	33,609	34,948	36,152	_	36,695	_
材料費	Material cost	41,040	40,160	42,452	42,625	_	45,884	_
外注費	Subcontract expenses	43,546	35,912	38,480	42,267	_	46,776	_
その他	Other	10,255	11,388	12,923	9,781		11,320	_
販売費及び一般管理費の内訳	Breakdown of selling, general and administrative exp	enses						
労務費	Labor cost	9,213	9,042	8,988	9,135	_	9,129	_
営業支援費	Operating expense for acceptance of orders	3,520	3,279	3,045	3,284	_	3,113	_
その他	Other	9,011	7,975	7,781	7,578	_	7,953	_

<sup>※1 2010</sup>年3月期より、工事進行基準を適用しております。会計基準の変更に伴う影響額は、2010年3月期決算短信をご参照下さい。
On April 1, 2009, the Company adopted the percentage of completion method. For cumulative effect of a change in accounting principle, please refer to the Consolidated Financial Results for FY2009.

<sup>※2 2012</sup>年3月期第3四半期決算において、法人税法改正等に伴う繰延税金資産の取崩しにより法人税等の金額が増加しております。影響額については2012年3月期決算短信をご参照下さい。 In the third quarter ended March 31, 2012, the income taxes increased owing to the reversal of deferred tax assets due to the amendment of Corporate Tax Act. For cumulative effect of this change, please refer to the Consolidated Financial Results for FY2011.

## <u>5.要約連結キャッシュ・フロー計算書</u> Condensed Consolidated Statements of Cash Flows

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

Rea 等調整前当期純利益				(TE: 1771 ) (E	に目足ない限り/ Will	none or ron, except t	ao othor miss history
Rea 等調整前当期純利益							
接価値却養 Depreciation and amortization 1,774 2,137 2,257 2,440 3.3 のれん信知額 Amortization of goodwill 123 165 165 165 165 165 165 165 165 165 165			(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)
のれる信却額 123 165 165 165 165 165 165 165 165 165 165	***************************************	Income before income taxes and minority interests	11,920		11,397	11,149	11,626
温戦給付引当金の増減額(△は減少) Increase (decrease) in provision for retirement benefits 1.219 534 945 1.279 1.2 投資有価証券評価機益(△は益) Loss (gain) on valuation of investment securities	***************************************	Depreciation and amortization	1,774	2,137	2,257	2,440	3,219
投資有価証券評価損益 (△は益)	のれん償却額			165	165		165
投資有価証券売却損益(△は益)		Increase (decrease) in provision for retirement benefits	1,219	534	945		1,272
投資有価証券売却積益(△は益)		Loss (gain) on valuation of investment securities	_	_	_	20	_
たな飼資産の増減額(△は増加) Decrease (increase) in inventories	投資有価証券売却損益(△は益)	Loss (gain) on sales of investment securities	_	_	_	_	△97
仕入債務の増減額(△は減少)	売上債権の増減額(△は増加)	Decrease (increase) in notes and accounts receivable-trade	1,419	△514	△508	△603	△4,041
その他         Other, net         2,639         公356         △1,910         646         5           小計         Subtotal         16,964         13,099         11,774         14,900         10.           法人税等の支払額         Income taxes paid         △6,009         △6,168         △4,605         △5,336         △6,009           その他         Other, net         431         2,90         4,06         363         △6,009           営業活動によるキャッシュ・フロー         Net cash provided by (used in) operating activities         11,386         7,221         7,515         9,927         4,6           有価証券の取得による支出         Purchase of short-term investment securities         △4,200         △8,146         △8,039         △10,007         △7,5           有施証券の環還による収入         Proceeds from redemption of securities         5,000         4,350         11,000         7,000         11,00           有形及び無形をの類得による支出         Purchase of property, plant and equipment and intangible assets         △1,557         △1,608         △7,010         △6,290         △5,1         人2,000         △8,11         △2,001         △1,000         へ3,000         ー         1,000         人2,00         人2,00         人2,00         人2,00         人2,00         人2,00         人2,00         人2,00         人2,00         <	たな卸資産の増減額(△は増加)	Decrease (increase) in inventories	△1,074	171	1,233	△1,360	△1,506
小計 Subtotal 16,964 13,099 11,774 14,900 10.1 法人税等の支払額 Income taxes paid	仕入債務の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in notes and accounts payable-trade	△1,058	△259	△1,804	1,163	△990
法人税等の支払額 Income taxes paid		Other, net	2,639	△356	△1,910	646	538
その他       Other, net       431       290       406       363       363         営業活動によるキャッシュ・フロー       Net cash provided by (used in) operating activities       11,386       7,221       7,515       9,927       4,6         有価証券の取得による支出       Purchase of short-term investment securities       △4,200       △8,146       △8,039       △10,007       △7,5         有価証券の償還による収入       Proceeds from redemption of securities       5,000       4,350       11,000       7,000       11,0         有形及び無形固定資産の取得による支出       Purchase of property, plant and equipment and intangible assets       △1,557       △1,608       △7,010       △6,290       △5,1         投資有価証券の関得による支出       Purchase of investment securities       △3,001       △2,871       △2,001       △1,221       △2,4         投資有価証券の償還による収入       Proceeds from redemption of investment securities       —       3,000       —       1,000         連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出       Purchase of investments in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation       △3,470       —       —       —         関係会社賃付けによる支出       Payments of loans receivable from subsidiaries and affiliates       —       —       —       —       —         その他       Other, net       Other, net       △328       △454       153       20		Subtotal	16,964	13,099	11,774	14,900	10,186
営業活動によるキャッシュ・フローNet cash provided by (used in) operating activities11,3867,2217,5159,9274,4有価証券の取得による支出Purchase of short—term investment securities△4,200△8,146△8,039△10,007△7,5有価証券の償還による収入Proceeds from redemption of securities5,0004,35011,0007,00011,0有形及び無形固定資産の取得による支出Purchase of property, plant and equipment and intangible assets△1,557△1,608△7,010△6,290△5,1投資有価証券の取得による支出Purchase of investment securities△3,001△2,871△2,001△1,221△2,0投資有価証券の償還による収入Proceeds from redemption of investment securities—3,000—1,000連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出Proceeds from redemption of investment securities—3,000—1,000連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による文出Purchase of investments in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation△3,470———関係会社貸付せの回収による取入Collection of loans receivable from subsidiaries and affiliates—△12,000——関係会社貸付金の回収による収入Collection of loans receivable from subsidiaries and affiliates—△12,000——その他Other, net△328△45415320投資活動によるキャッシュ・フローNet cash provided by (used in) investing activities△7,557△5,731△5,898△9,498△4,8	法人税等の支払額	Income taxes paid	△6,009	△6,168	△4,665	△5,336	△6,063
有価証券の取得による支出       Purchase of short-term investment securities       △4,200       △8,146       △8,039       △10,007       △7,50         有価証券の償還による収入       Proceeds from redemption of securities       5,000       4,350       11,000       7,000       11,000         有形及び無形固定資産の取得による支出       Purchase of property, plant and equipment and intangible assets       △1,557       △1,608       △7,010       △6,290       △5,100         投資有価証券の取得による支出       Purchase of investment securities       △3,001       △2,871       △2,001       △1,221       △2,400         投資有価証券の償還による収入       Proceeds from redemption of investment securities       —       3,000       —       1,000         連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出       Purchase of investments in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation       △3,001       △2,871       △2,001       △1,221       △2,400       —		Other, net			406		372
有価証券の償還による収入 Proceeds from redemption of securities 5,000 4,350 11,000 7,000 11.0 有形及び無形固定資産の取得による支出 Purchase of property, plant and equipment and intangible assets △1,557 △1,608 △7,010 △6,290 △5,1 投資有価証券の取得による支出 Purchase of investment securities △3,001 △2,871 △2,001 △1,221 △2,2 投資有価証券の償還による収入 Proceeds from redemption of investment securities — 3,000 — 1,000 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 Purchase of investments in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation 以3,470 — — — 回 以 (条社資付けによる支出 Payments of loans receivable from subsidiaries and affiliates — △12,000 — — 回 以 (条社資付金の回収による収入 Collection of loans receivable from subsidiaries and affiliates — △12,000 — — 日 以 (公本) (公本) (公本) (公本) (公本) (公本) (公本) (公本)	営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) operating activities	11,386	7,221	7,515	9,927	4,495
有形及び無形固定資産の取得による支出 Purchase of property, plant and equipment and intangible assets	有価証券の取得による支出	Purchase of short-term investment securities	△4,200	△8,146	△8,039	△10,007	△7,998
投資有価証券の取得による支出 Purchase of investment securities	有価証券の償還による収入	Proceeds from redemption of securities	5,000	4,350	11,000	7,000	11,000
投資有価証券の償還による収入 Proceeds from redemption of investment securities 3,000 - 1,000 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 Purchase of investments in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	有形及び無形固定資産の取得による支出	Purchase of property, plant and equipment and intangible assets	△1,557	△1,608	△7,010	△6,290	△5,109
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 Purchase of investments in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	投資有価証券の取得による支出	Purchase of investment securities	△3,001	△2,871	△2,001	△1,221	△2,498
関係会社貸付けによる支出 Payments of loans receivable from subsidiaries and affiliates				3,000	_	1,000	—
関係会社貸付金の回収による収入 Collection of loans receivable from subsidiaries and affiliates 12,000 - 一 その他 Other, net	連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支む	出 Purchase of investments in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	△3,470		_		—
その他       Other, net       △328       △454       153       20         投資活動によるキャッシュ・フロー       Net cash provided by (used in) investing activities       △7,557       △5,731       △5,898       △9,498       △4,54		Payments of loans receivable from subsidiaries and affiliates	_	△12,000	_	_	_
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities $\Delta$ 7,557 $\Delta$ 5,731 $\Delta$ 5,898 $\Delta$ 9,498 $\Delta$ 4,5		Collection of loans receivable from subsidiaries and affiliates		12,000	_	—	—
		Other, net	△328	△454	153	20	53
	投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) investing activities	△7,557	△5,731	△5,898	△9,498	△4,552
	配当金の支払額	Cash dividends paid	△2,252	△2,252	△2,119	△2,119	△2,119
		Repayments of lease obligations	△179	△441	△484	△451	△473
		Other, net	△114	△108	△36	△67	△80
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) financing activities	△2,545	△2,802	△2,641	△2,639	△2,673
現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents Δ10 1 Δ7 Δ0	現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	△10	1	△7	Δ0	10
現金及び現金同等物の増減額(△は減少) Net increase (decrease) in cash and cash equivalents 1,272 △1,311 △1,031 △2,211 △2,7	現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	1,272	△1,311	△1,031	△2,211	△2,720
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of period 34,154 35,427 34,115 33,084 30,6	現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of period	34,154	35,427	34,115	33,084	30,872
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of period 35,427 34,115 33,084 30,872 28,1	現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of period	35,427	34,115	33,084	30,872	28,152

#### 6.個別四半期業績概要 Outline of Quarterly Non-consolidated Business Results

			2012/3				,	, _ , _ , , , , , , , , , , , , , , , ,	音走ない限り)Millio 2013/3	2, 0.000pc	The state of the s
		Q1	Q2	Q3	Q4	Total	Q1	Q2	Q3	Q4	Total
受注高	Amount of order acceptance	32,905	40,073	29,915	48,390	151,284	46,727	38,127	30,789	47,171	162,815
業務ソリューション	Business solutions	15,904	21,026	15,711	26,822	79,465	26,024	20,038	15,612	23,869	85,544
基盤ソリューション	Platform solutions	4,614	3,590	3,425	4,822	16,452	4,774	2,539	4,652	6,391	18,358
ビジネスサービス	Business services	12,385	15,456	10,779	16,745	55,366	15,928	15,549	10,524	16,910	58,912
期末受注残高	Order backlog at end of period	57,889	62,642	61,408	64,924	64,924	77,796	77,462	72,350	74,586	74,586
業務ソリューション	Business solutions	27,777	30,695	30,353	32,677	32,677	42,525	43,477	40,229	38,843	38,843
基盤ソリューション	Platform solutions	9,350	8,898	8,967	8,645	8,645	9,421	7,803	9,013	10,453	10,453
ビジネスサービス	Business services	20,762	23,048	22,086	23,602	23,602	25,850	26,182	23,107	25,290	25,290
売上高	Net sales	33,178	35,320	31,150	44,873	144,522	33,854	38,461	35,901	44,935	153,153
業務ソリューション	Business solutions	15,545	18,108	16,052	24,499	74,206	16,175	19,086	18,860	25,256	79,378
基盤ソリューション	Platform solutions	4,749	4,041	3,356	5,144	17,292	3,998	4,157	3,442	4,952	16,550
ビジネスサービス	Business services	12,883	13,169	11,741	15,229	53,024	13,680	15,217	13,599	14,727	57,224
売上総利益	Gross profit	6,628	5,457	5,242	6,942	24,270	5,643	6,183	5,361	6,791	23,979
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	4,294	3,946	3,923	4,250	16,414	4,167	3,848	4,025	4,435	16,477
営業利益	Operating income	2,334	1,510	1,318	2,691	7,856	1,475	2,334	1,336	2,355	7,501
経常利益	Ordinary income	2,955	1,577	1,340	2,848	8,722	2,148	2,485	1,381	2,493	8,508
当期純利益 ※1	Net income	1,711	1,021	173	1,658	4,565	1,329	1,608	884	1,579	5,402
営業利益率(%)	Operating income margin (%)	7.0%	4.3%	4.2%	6.0%	5.4%	4.4%	6.1%	3.7%	5.2%	4.9%
売上高総利益率(%)	Gross profit margin (%)	20.0%	15.5%	16.8%	15.5%	16.8%	16.7%	16.1%	14.9%	15.1%	15.7%
新日鐵住金向け売上高 ※2	Sales to Nippon Steel & Sumitomo Metal Corp.	6.317	6.038	5,958	6,993	25,308	6,556	7.387	7.554	7,845	29,343

※1 2012年3月期第3四半期決算において、法人税法改正等に伴う繰延税金資産の取崩しにより法人税等の金額が増加しております。影響額については2012年3月期決算短信をご参照下さい。 In the third quarter ended March 31, 2012, the income taxes increased owing to the reversal of deferred tax assets due to the amendment of Corporate Tax Act. For cumulative effect of this change, please refer to the Consolidated Financial Results for FY2011.

※2 2012年10月1日より新日本製鐵株式会社は住友金属工業株式会社との合併により社名を新日鐵住金株式会社に変更しております。

そのため2013年3月期第2四半期までは新日本製鐵向け売上高を、2013年3月期第3四半期からは新日鐵住金向け売上高をそれぞれ集計しております。

On October 1, 2012, Nippon Steel Corporation and Sumitomo Metal Industries, Ltd. have merged to become Nippon Steel & Sumitomo Metal Corporation.

Accordingly, figures until the Second Quarter of FY2012 indicate Sales to Nippon Steel Corporation, and Figures from the Third Quarter of FY2012 indicate Sales to Nippon Steel & Sumitomo Metal Corporation.

巻末の開示事項をご覧下さい。 Please see the important disclosures at the end of this material.

(単位・百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen except as otherwise noted)

期末従業員数(人)

#### 7.個別業績概要 Outline of Non-consolidated Business Results

71127174 PAR	i Non-consolidated business Results				(単位:百万	円(他に指定ない限り)	Millions of Yen, excep	et as otherwise noted)
		2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3 2012.10.26 (前回見通し	2013/3	2014/3
		(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	Previous Outlook)	(実績 Actual)	(見通し Outlook)
受注高	Amount of order acceptance	150,552	138,424	145,467	151,284	_	162,815	_
業務ソリューション	Business solutions	83,808	75,035	74,287	79,465	_	85,544	_
基盤ソリューション	Platform solutions	15,720	18,009	18,701	16,452	_	18,358	_
ビジネスサービス	Business services	51,022	45,379	52,479	55,366	_	58,912	_
期末受注残高	Order backlog at end of period	51,537	54,959	58,162	64,924	_	74,586	_
業務ソリューション	Business solutions	25,861	27,178	27,417	32,677	_	38,843	_
基盤ソリューション	Platform solutions	2,530	6,891	9,484	8,645	_	10,453	_
ビジネスサービス	Business services	23,146	20,890	21,260	23,602		25,290	
売上高 ※1	Net sales	141,990	135,002	142,264	144,522	153,000	153,153	158,000
業務ソリューション	Business solutions	78,991	73,718	74,047	74,206	80,000	79,378	82,000
基盤ソリューション	Platform solutions	15,479	13,648	16,107	17,292	18,000	16,550	19,000
ビジネスサービス	Business services	47,518	47,635	52,109	53,024	55,000	57,224	57,000
売上総利益 ※1	Gross profit	25,988	24,937	24,280	24,270	25,400	23,979	26,700
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	17,715	16,372	16,070	16,414	16,400	16,477	17,800
営業利益 ※1	Operating income	8,273	8,565	8,210	7,856	9,000	7,501	8,900
経常利益 ※1	Ordinary income	8,962	9,578	9,020	8,722	9,800	8,508	9,800
当期純利益 ※2	Net income	5,253	5,820	5,565	4,565	6,200	5,402	6,200
営業利益率(%)	Operating income margin (%)	5.8%	6.3%	5.8%	5.4%	5.9%	4.9%	5.6%
売上高総利益率(%)	Gross profit margin (%)	18.3%	18.5%	17.1%	16.8%	16.6%	15.7%	16.9%
業務ソリューション	Business solutions	18.4%	18.4%	16.9%	17.5%	18.0%	17.9%	18.7%
基盤ソリューション	Platform solutions	20.3%	22.3%	17.5%	19.1%	17.6%	18.7%	18.0%
ビジネスサービス	Business services	17.5%	17.5%	17.1%	15.1%	14.2%	11.6%	14.0%
新日鐵住金向け売上高 ※3	Sales to Nippon Steel & Sumitomo Metal Corp	24,526	26,506	27,632	25,308	_	29,343	

- ※1 2010年3月期より、工事進行基準を適用しております。会計基準の変更に伴う影響額は、2010年3月期決算短信をご参照下さい。
  On April 1, 2009, the Company adopted the percentage of completion method. For cumulative effect of a change in accounting principle, please refer to the Consolidated Financial Results for FY2009.
- ※2 2012年3月期第3四半期決算において、法人税法改正等に伴う繰延税金資産の取崩しにより法人税等の金額が増加しております。影響額については2012年3月期決算短信をご参照下さい。 In the third quarter ended March 31, 2012, the income taxes increased owing to the reversal of deferred tax assets due to the amendment of Corporate Tax Act. For cumulative effect of this change, please refer to the Consolidated Financial Results for FY2011.

2,359

※3 2012年10月1日より新日本製鐵株式会社は住友金属工業株式会社との合併により社名を新日鐵住金株式会社に変更しております。 そのため2013年3月期第2四半期までは新日本製鐵向け売上高を、2013年3月期第3四半期からは新日鐵住金向け売上高をそれぞれ集計しております。 On October 1, 2012, Nippon Steel Corporation and Sumitomo Metal Industries, Ltd. have merged to become Nippon Steel & Sumitomo Metal Corporation. Accordingly, figures until the Second Quarter of FY2012 indicate Sales to Nippon Steel Corporation, and Figures from the Third Quarter of FY2012 indicate Sales to Nippon Steel & Sumitomo Metal Corporation.

2,424

2,414

2,415

2,378

#### 巻末の開示事項をご覧下さい。 Please see the important disclosures at the end of this material.

Number of employees at end of period (jobs)

#### 8.要約個別貸借対照表 Condensed Non-consolidated Balance Sheets

		2009/3 (実績 Actual)	2010/3 (実績 Actual)	2011/3 (実績 Actual)	2012/3 (実績 Actual)	2013/3 (実績 Actual)
金及び預金	Cash and deposits	2,275	2,200	3,086	790	1,24
け金	Deposits paid	22,521	25,206	22,855	23,390	22,83
取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable-trade	28,933	31,176	31,535	31,072	35,73
価証券	Short-term investment securities	10,992	9,998	7,032	9,006	6,99
価証券 な卸資産	Inventories	11,085	11,366	10,025	11,347	12,30
<b>延税金</b> 資産	Deferred tax assets	2,132	2,039	1,786	2,029	1,63
F内回収予定の関係会社長期貸付金	Current portion of long-term loans receivable from subsidiaries and affiliates	12,000	—	—	_	_
<b>の他</b>	Other	1,057	1,174	1,201	1,569	1,98
倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 152	△ 129	△ 15	△ 15	△ 3
動資産合計	Total current assets	90,845	83,033	77,507	79,190	82,69
形固定資産	Property, plant and equipment	9,087	10,188	14,609	18,342	20,23
形固定資産	Intangible assets	627	1,066	1,312	1,355	1,35
資有価証券	Investment securities	4,728	4,767	6,628	6,791	8,46
係会社株式	Stocks of subsidiaries and affiliates	5,019	5,019	5,040	5,065	5,18
係会社長期貸付金	Long-term loans receivable from subsidiaries and affiliates	—	12,000	12,000	12,000	12,00
入保証金	Guarantee deposits	2,622	3,332	3,237	3,153	3,12
延税金資産	Deferred tax assets	4,376	4,184	4,557	4,394	4,62
の他	Other	272	267	258	258	32
定資産合計	Total noncurrent assets	26,734	40,825	47,646	51,361	55,31
産合計	Total assets	117,580	123.859	125.153	130,552	138,010

(2)負債・純資産の部	Liabilities and Net Assets

		2009/3 (実績 Actual)	2010/3 (実績 Actual)	2011/3 (実績 Actual)	2012/3 (実績 Actual)	2013/3 (実績 Actual)
支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable-trade	15,669	15,511	14,293	14,732	14,317
未払費用 ※ 未払法人税等	Accrued expenses	2,018	2,003	2,073	—	—
未払法人税等	Income taxes payable	3,191	2,015	1,906	2,376	961
賞与引当金	Provision for bonuses	3,317	3,362	3,229	3,130	3,155
前受金	Advances received	7,185	8,082	6,036	7,427	8,244
未払金 ※	Accounts payable-other	232	353	412	2,426	2,571
賞与引当金 前受金 未払金 ※ その他	Other	10,416	11,416	12,369	12,620	16,542
流動負債合計	Total current liabilities	42,030	42,745	40,322	42,714	45,794
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	8,724	9,210	9,994	11,021	12,065
その他	Other	174	1,572	1,148	704	628
固定負債合計	Total noncurrent liabilities	8,899	10,783	11,142	11,726	12,693
資本金 資本剰余金 利益剰余金	Capital stock	12,952	12,952	12,952	12,952	12,952
資本剰余金	Capital surplus	9,950	9,950	9,950	9,950	9,950
利益剰余金	Retained earnings	45,087	48,655	52,101	54,546	57,828
土地再評価差額金	Revaluation reserve for land	△ 1,276	△ 1,276	△ 1,276	△ 1,276	△ 1,276
その他有価証券評価差額金他	Valuation difference on available-for-sale securities and others	△ 63	49	△ 38	△ 61	67
純資産合計	Total net assets	66,650	70,330	73,688	76,111	79,522
負債・純資産合計	Total liabilities and net assets	117,580	123,859	125,153	130,552	138,010

#### (3)指標 Management index

		2009/3		2010/3	2011/3	2012/3	2013/3
		(実績 Actu	al)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)
自己資本比率(%)	Equity ratio (%)		56.7%	56.8%	58.9%	58.3%	57.6%
総資産利益率(%)	Return on Asset (%)		4.6%	4.8%	4.5%	3.6%	4.0%
自己資本当期純利益率(%)	Return on Equity (%)		8.0%	8.5%	7.7%	6.1%	6.9%

<sup>※</sup> 親会社の経営統合に伴い、2013年3月期より未払費用と未払金の表示方法を見直しております。影響額については2013年3月期決算短信をご参照ください。 In March 31, 2013, the company reclassified the balance of accrued expenses and accounts payable-other, due to the merger of the parent company. For cumulative effect of this change, please refer to the Consolidated Financial Results for FY2012.

#### 9.要約個別損益計算書 Condensed Non-consolidated Statements of Income

-					(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as							
		2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3 2012.10.26 (前回見通し	2013/3	2014/3				
		(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	Previous Outlook)	(実績 Actual)	(見通し Outlook)				
売上高 ※1	Net sales	141,990	135,002	142,264	144,522	153,000	153,153	158,000				
売上原価	Cost of sales	116,001	110,065	117,983	120,252	127,600	129,174	131,300				
売上総利益 ※1	Gross profit	25,988	24,937	24,280	24,270	25,400	23,979	26,700				
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	17,715	16,372	16,070	16,414	16,400	16,477	17,800				
営業利益 ※1	Operating income	8,273	8,565	8,210	7,856	9,000	7,501	8,900				
営業外収益	Non-operating income	757	1,144	923	978	_	1,054	_				
営業外費用	Non-operating expenses	69	131	113	111	_	48	_				
経常利益 ※1	Ordinary income	8,962	9,578	9,020	8,722	9,800	8,508	9,800				
特別利益	Extraordinary income	9	_	_	_	_	_	_				
特別損失	Extraordinary loss	114	_	_	_	_	_	_				
税引前当期純利益 ※1	Income before income taxes	8,857	9,578	9,020	8,722	_	8,508	_				
法人税、住民税及び事業税	Income taxes-current	4,039	3,550	3,514	4,230	_	3,013	_				
法人税等調整額 ※2	Income taxes-deferred	△435	207	△59	△73	_	92	_				
当期純利益 ※2	Net income	5,253	5,820	5,565	4,565	6,200	5,402	6,200				
売上原価の内訳	Breakdown of cost of sales											
労務費	Labor cost	17,510	17,191	17,360	17,991	_	18,052	_				
材料費	Material cost	37,683	37,025	37,793	38,702	_	42,110	_				
外注費	Subcontract expenses	52,706	46,642	51,503	55,173	_	58,700	_				
賃借料	Rent expenses	4,288	4,574	4,460	4,570	_	5,026	_				
その他	Other	3,814	4,630	6,866	3,814	_	5,283					
販売費及び一般管理費の内割	R Breakdown of selling, general and administrative e	xpenses										
労務費	Labor cost	6,814	6,684	6,651	7,020	_	7,070	_				
営業支援費	Operating expense for acceptance of orders	3,301	3,074	2,944	3,126	_	2,947	_				
業務委託費	Business consignment expenses	1,915	1,901	1,855	1,802	_	1,908	_				
減価償却費	Depreciation and amortization	190	154	134	125	_	94	_				
その他	Other	5,495	4,556	4,483	4,339	_	4,456	_				

<sup>※1 2010</sup>年3月期より、工事進行基準を適用しております。会計基準の変更に伴う影響額は、2010年3月期決算短信をご参照下さい。
On April 1, 2009, the Company adopted the percentage of completion method. For cumulative effect of a change in accounting principle, please refer to the Consolidated Financial Results for FY2009.

<sup>※2 2012</sup>年3月期第3四半期決算において、法人税法改正等に伴う繰延税金資産の取崩しにより法人税等の金額が増加しております。影響額については2012年3月期決算短信をご参照下さい。 In the third quarter ended March 31, 2012, the income taxes increased owing to the reversal of deferred tax assets due to the amendment of Corporate Tax Act. For cumulative effect of this change, please refer to the Consolidated Financial Results for FY2011.

## 《参考》上期財務情報 Ref. First Half Financial Information 1.連結業績概要 Outline of Consolidated Business Results

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

				(单位.日.	カロ (他に相定ない限り	) Willions of Ten, except as otherwise noted)			
		2008/9	2009/9	2010/9	2011/9	2012/9	2013/9		
		(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(見通し Outlook)		
受注高	Amount of order acceptance	87,239	72,005	74,687	80,833	94,063	_		
業務ソリューション	Business solutions	52,348	41,203	40,601	44,043	54,576	_		
基盤ソリューション	Platform solutions	8,949	8,250	9,290	8,763	7,858	_		
ビジネスサービス	Business services	25,942	22,551	24,796	28,025	31,628	_		
期末受注残高	Order backlog at end of period	58,694	57,969	59,648	65,632	81,194	_		
業務ソリューション	Business solutions	33,283	31,942	31,746	33,108	46,642	_		
基盤ソリューション	Platform solutions	3,450	4,339	8,979	9,475	8,369	_		
ビジネスサービス	Business services	21,962	21,688	18,922	23,048	26,182	_		
売上高 ※1	Net sales	76,445	69,803	73,724	76,211	81,675	83,000		
業務ソリューション	Business solutions	44,033	38,389	38,222	40,226	43,295	44,000		
基盤ソリューション	Platform solutions	8,789	7,404	8,737	9,747	9,331	10,500		
ビジネスサービス	Business services	23,622	24,009	26,764	26,237	29,048	28,500		
売上総利益 ※1	Gross profit	15,373	14,420	14,273	15,087	15,271	16,000		
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	11,058	10,369	10,126	10,070	9,846	10,700		
営業利益 ※1	Operating income	4,315	4,050	4,147	5,016	5,424	5,300		
経常利益 ※1	Ordinary income	4,576	4,266	4,404	5,226	5,760	5,500		
四半期純利益	Net income	2,338	2,313	2,383	2,721	3,169	3,000		
四半期包括利益	Comprehensive income	_	_	2,435	2,786	3,345	_		
営業利益率(%)	Operating income margin (%)	5.6%	5.8%	5.6%	6.6%	6.6%	6.4%		
売上高総利益率(%)	Gross profit margin (%)	20.1%	20.7%	19.4%	19.8%	18.7%	19.3%		
新日鐵住金向け売上高	82 Sales to Nippon Steel & Sumitomo Metal Corp.	12,772	14,204	16,204	12,933	14,771	_		
1姓出た11四半期続利益(0	月)Net income per share (yen)	44.12	43.66	44.97	51.34	59.80	56.61		
純資産	Net assets	75.894	80.029	84.405	89.109	92.859	30.01		
総資産	Total assets	115,939	122,699	126,110	133,007	140,558			
<b>秘</b> 貝 <u>生</u>	Total assets	110,939	122,099	120,110	133,007	140,556			
研究開発費	R&D expenses	586	539	644	750	677	_		
設備投資 ※3	Capital expenditure	737	2,396	3,784	3,410	3,153	3,000		
減価償却費 ※3	Depreciation and amortization	881	967	1,071	1,161	1,482	1,750		
期末従業員数(人)	Number of employees at end of period (jobs)	4,671	4,882	4,965	5,022	5,042	_		

<sup>※1 2010</sup>年3月期より、工事進行基準を適用しております。会計基準の変更に伴う影響額は、2010年3月期第2四半期決算短信をご参照下さい。
On April 1, 2009, the Company adopted the percentage of completion method. For cumulative effect of a change in accounting principle, please refer to the Consolidated Financial Results for the Second Quarter of FY2009.

- ※2 2012年10月1日より新日本製鐵株式会社は住友金属工業株式会社との合併により社名を新日鐵住金株式会社に変更しております。
  On October 1, 2012, Nippon Steel Corporation and Sumitomo Metal Industries, Ltd. have merged to become Nippon Steel & Sumitomo Metal Corporation.
- ※3 設備投資及び減価償却費に、リース資産の新規購入及び減価償却費を含めております。

  The amount of newly leased assets and that of their depreciation and amortization have been included in above items "Capital expenditure" and "Depreciation and amortization",

《参考》上期財務情報 Ref. First Half Financial Information

2.要約連結損益計算畫 Condensed Consolidated Statements of Income

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

				, , , , , ,	751 T(101-107C 00 10C 7		,
		2008/9	2009/9	2010/9	2011/9	2012/9	2013/9
		(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(見通し Outlook)
売上高 ※	Net sales	76,445	69,803	73,724	76,211	81,675	83,000
売上原価	Cost of sales	61,071	55,382	59,451	61,123	66,404	67,000
売上総利益 ※	Gross profit	15,373	14,420	14,273	15,087	15,271	16,000
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	11,058	10,369	10,126	10,070	9,846	10,700
営業利益 ※	Operating income	4,315	4,050	4,147	5,016	5,424	5,300
営業外収益	Non-operating income	275	305	335	270	366	_
営業外費用	Non-operating expenses	14	89	77	60	30	_
経常利益 ※	Ordinary income	4,576	4,266	4,404	5,226	5,760	5,500
特別利益	Extraordinary income	_	_	_	_	_	_
特別損失	Extraordinary loss	17	_	_	_	_	_
税金等調整前四半期純利益 ※	Income before income taxes and minority interests	4,560	4,266	4,404	5,226	5,760	_
法人税等	Income taxes	2,032	1,888	1,907	2,380	2,392	_
少数株主利益	Minority interests in income	190	64	113	124	199	_
四半期純利益	Net income	2,338	2,313	2,383	2,721	3,169	3,000
四半期包括利益	Comprehensive income	_	_	2,435	2,786	3,345	
売上原価の内訳	Breakdown of cost of sales						
労務費	Labor cost	16,447	16,918	17,569	17,847	18,149	_
材料費	Material cost	20,180	17,158	20,872	21,680	22,714	_
外注費	Subcontract expenses	21,260	17,653	17,103	20,001	22,238	_
その他	Other	3,184	3,653	3,905	1,593	3,302	
販売費及び一般管理費の内訳	Breakdown of selling, general and administrative exp	enses					
労務費	Labor cost	4,739	4,736	4,618	4,654	4,571	_
営業支援費	Operating expense for acceptance of orders	2,025	1,653	1,654	1,671	1,548	_
その他	Other	4,294	3,980	3,852	3,744	3,726	_

<sup>※ 2010</sup>年3月期より、工事進行基準を適用しております。会計基準の変更に伴う影響額は、2010年3月期第2四半期決算短信をご参照下さい。

On April 1, 2009, the Company adopted the percentage of completion method. For cumulative effect of a change in accounting principle, please refer to the Consolidated Financial Results for the Second Quarter of FY2009.

《参考》上期財務情報 Ref. First Half Financial Information

3.要約連結キャッシュ・フロー計算書 Condensed Consolidated Statements of Cash Flows

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

			(単位:日万円(他	に指定ない限り) Mi	llions of Yen, except a	as otherwise noted)
		2008/9	2009/9	2010/9	2011/9	2012/9
		(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)
税金等調整前四半期純利益	Income before income taxes and minority interests	4,560	4,266	4,404	5,226	5,760
減価償却費	Depreciation and amortization	881	967	1,071	1,161	1,482
のれん償却額	Amortization of goodwill	41	82	82	82	82
退職給付引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for retirement benefits	494	528	529	400	451
売上債権の増減額(△は増加)	Decrease (increase) in notes and accounts receivable-trade	6,988	9,632	8,314	3,578	1,550
たな卸資産の増減額(△は増加)	Decrease (increase) in inventories	△2,146	△2,063	△1,842	△3,526	△3,092
仕入債務の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in notes and accounts payable-trade	△4,562	△6,642	△5,113	△3,462	△4,379
その他	Other, net	388	1,565	△1,884	1,142	1,705
小計	Subtotal	6,644	8,335	5,561	4,603	3,561
法人税等の支払額	Income taxes paid	△4,330	△4,077	△2,483	△2,925	△3,249
その他	Other, net	237	193	200	232	239
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) operating activities	2,551	4,451	3,278	1,909	552
有価証券の取得による支出	Purchase of short-term investment securities	△2,000	△6,150	△997	△4,000	△4,000
有価証券の償還による収入	Proceeds from redemption of securities	3,000	2,200	7,000	1,000	4,000
有形及び無形固定資産の取得による支出	Purchase of property, plant and equipment and intangible assets	△737	△970	△3,767	△3,401	△3,144
投資有価証券の取得による支出	Purchase of investment securities	△3,001	Δ0	Δ0	△999	△498
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from sales of investment securities	—	_	—	_	116
投資有価証券の償還による収入	Proceeds from redemption of investment securities	—	3,000	—	1,000	—
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	Purchase of investments in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	△3,470	_	_	_	—
関係会社貸付けによる支出	Payments of loans receivable from subsidiaries and affiliates	_	△12,000	_	_	_
関係会社貸付金の回収による収入	Collection of loans receivable from subsidiaries and affiliates	—	12,000	—	_	—
関係会社株式の取得による支出	Purchase of stocks of subsidiaries and affiliates	—	_	△21	_	_
その他	Other, net	△104	△24	110	6	△34
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) investing activities	△6,312	△1,944	2,323	△6,394	△3,561
配当金の支払額	Cash dividends paid	△1,060	△1,192	△1,059	△1,059	△1,059
リース債務の返済による支出	Repayments of lease obligations	△97	△185	△245	△225	△234
その他	Other, net	△101	△106	△36	△67	△80
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) financing activities	△1,258	△1,483	△1,341	△1,352	△1,374
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	9	3	Δ2	0	1
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	△5,010	1,027	4,257	△5,836	△4,382
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of period	34,155	35,427	34,115	33,084	30,872
現金及び現金同等物の四半期末残高	Cash and cash equivalents at end of period	29,145	36,455	38,373	27,247	26,490

## 【個別】

### 《参考》上期財務情報 Ref. First Half Financial Information 4.個別業績概要 Outline of Non-consolidated Business Results

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

				(他に相定ない限り)	Willions of Tell, excep	t as other wise noted/	
		2008/9	2009/9	2010/9	2011/9	2012/9	2013/9
		(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(見通し Outlook)
受注高	Amount of order acceptance	78,508	64,127	66,425	72,978	84,854	_
業務ソリューション	Business solutions	44,452	34,175	33,328	36,931	46,062	_
基盤ソリューション	Platform solutions	8,308	7,527	8,497	8,205	7,314	_
ビジネスサービス	Business services	25,748	22,424	24,599	27,841	31,477	_
期末受注残高	Order backlog at end of period	54,619	54,384	56,604	62,642	77,462	_
業務ソリューション	Business solutions	29,764	29,028	29,372	30,695	43,477	_
基盤ソリューション	Platform solutions	2,894	3,667	8,309	8,898	7,803	_
ビジネスサービス	Business services	21,962	21,688	18,922	23,048	26,182	_
売上高 ※1	Net sales	66,865	61,280	64,780	68,498	72,316	73,500
業務ソリューション	Business solutions	35,733	31,008	31,133	33,654	35,262	36,000
基盤ソリューション	Platform solutions	7,704	6,389	7,079	8,791	8,156	9,500
ビジネスサービス	Business services	23,428	23,882	26,567	26,053	28,897	28,000
売上総利益 ※1	Gross profit	11,905	11,546	11,241	12,085	11,826	12,500
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	9,045	8,296	8,156	8,240	8,016	8,900
営業利益 ※1	Operating income	2,860	3,249	3,085	3,845	3,810	3,600
経常利益 ※1	Ordinary income	3,401	4,046	3,793	4,533	4,633	4,400
四半期純利益	Net income	2,041	2,554	2,385	2,732	2,938	2,800
営業利益率(%)	Operating income margin (%)	4.3%	5.3%	4.8%	5.6%	5.3%	4.9%
古未刊無平(70)	Operating income margin (%)	4.5/0	3.3%	4.070	3.070	3.3/0	4.970
売上高総利益率(%)	Gross profit margin (%)	17.8%	18.8%	17.4%	17.6%	16.4%	17.0%
業務ソリューション	Business solutions	17.0%	19.7%	16.4%	18.7%	19.1%	18.9%
基盤ソリューション	Platform solutions	21.0%	23.5%	19.1%	18.0%	19.3%	18.5%
ビジネスサービス	Business services	18.1%	16.4%	18.0%	16.1%	12.2%	14.1%
新日鐵住金向け売上高 ※2	Sales to Nippon Steel & Sumitomo Metal Corp.	12,187	13,611	15,198	12,355	13,943	
期末従業員数(人)	Number of ampleyons at and of paried (ighs)	2,412	2,490	2.429	2,453	2.420	
粉不從未貝数(人)	Number of employees at end of period (jobs)	2,412	2,490	2,429	2,433	2,429	

<sup>※1 2010</sup>年3月期より、工事進行基準を適用しております。

On April 1, 2009, the Company adopted the percentage of completion method.

※2 2012年10月1日より新日本製鐵株式会社は住友金属工業株式会社との合併により社名を新日鐵住金株式会社に変更しております。

On October 1, 2012, Nippon Steel Corporation and Sumitomo Metal Industries, Ltd. have merged to become Nippon Steel & Sumitomo Metal Corporation.

## 【個別】

# 《参考》上期財務情報 Ref. First Half Financial Information 5.要約個別損益計算書 Condensed Non-consolidated Statements of Income

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

		2008/9	2009/9	2010/9	2011/9	2012/9	2013/9
		(実績 Actual)	(見通し Outlook)				
売上高 ※	Net sales	66,865	61,280	64,780	68,498	72,316	73,500
売上原価	Cost of sales	54,960	49,734	53,539	56,412	60,489	61,000
売上総利益 ※	Gross profit	11,905	11,546	11,241	12,085	11,826	12,500
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	9,045	8,296	8,156	8,240	8,016	8,900
営業利益 ※	Operating income	2,860	3,249	3,085	3,845	3,810	3,600
営業外収益	Non-operating income	568	844	759	729	847	_
営業外費用	Non-operating expenses	27	48	51	41	24	_
経常利益 ※	Ordinary income	3,401	4,046	3,793	4,533	4,633	4,400
特別利益	Extraordinary income	_	_	_	_	_	_
特別損失	Extraordinary loss	13	_	_	_	_	_
税引前四半期純利益 ※	Income before income taxes	3,387	4,046	3,793	4,533	4,633	_
法人税等	Income taxes	1,347	1,491	1,407	1,800	1,695	_
四半期純利益	Net income	2,041	2,554	2,385	2,732	2,938	2,800
*   F/F							_
売上原価の内訳	Breakdown of cost of sales	0.044	0.750	0.707	0.07.1	0.045	
<b>労務費</b>	Labor cost	8,641	8,759	8,727	8,974	8,945	
材料費	Material cost	18,964	15,497	18,290	19,708	20,562	_
外注費	Subcontract expenses	25,541	22,728	23,230	26,554	28,294	_
賃借料	Rent expenses	2,114	2,328	2,213	2,249	2,505	_
その他	Other	△299	422	1,078	△1,074	182	_
販売費及び一般管理費の内訳	Breakdown of selling, general and administrative ex	menses					
<b>分務費</b>	Labor cost	3,512	3,514	3.415	3,558	3.547	_1
	Operating expense for acceptance of orders	1,904	1.550	1.607	1.622	1.478	_
業務委託費	Business consignment expenses	980	796	920	847	843	_
減価償却費	Depreciation and amortization	93	73	62	59	46	_
その他	Other	2.555	2.363	2.150	2.153	2.100	

<sup>※1 2010</sup>年3月期より、工事進行基準を適用しております。

On April 1, 2009, the Company adopted the percentage of completion method.

本資料には当社又は当社役員の当社の営業成績及び財政状態に関する意図、意見又は現時点の予想と関連する将来予想が記載されております。従って、この将来予想は、歴史的事実でも将来の業績を保証するものでもないため、リスクと不確定な要素を含んでおります。実際の業績は様々な要因により異なる可能性があります。当社は、この将来予想を、これらの変化要因を反映するために修正することを保証するものではありません。

## 財務諸表の開示について

当社連結財務諸表及び、個別財務諸表につきましては、日本の金融商品取引法及びそれに関連する会計規則、日本基準における一般会計原則に従って作成されております。そのため国際財務報告基準とは開示方法が異なる部分がありますのでご留意ください。

This document includes statements of forward-looking descriptions regarding the intent, belief or current expectations of NS Solutions Corporation (the "Company") or its officers in terms of its operation and financial condition. Accordingly, such statements contain risks and uncertainties since they are neither historical facts nor guarantees of future performance. Actual results may be varied and influenced by various factors. The Company does not undertake to revise such forward-looking descriptions to reflect those factors.

## Basis of Presenting Financial Statements

The accompanying financial statements of the Company and its consolidated subsidiaries have been prepared in accordance with the provisions set forth in the Financial Instruments and Exchange Law and its related accounting regulations, and in conformity with accounting principles generally accepted in Japan ("Japanese GAAP"), which are different in certain respects as to application and disclosure requirements from International Financial Reporting Standards.