



NS Solutions

## 2011年3月期 第2四半期決算 参考資料

Appendix of Financial Results for the Quarterly Period ended September 30, 2010

2010年10月27日

October 27, 2010

# 新日鉄ソリューションズ株式会社 NS Solutions Corporation

(注)この資料では、従来百万円未満四捨五入で表示しておりましたが、2008年度末以降は百万円単位で切捨て表示をしております。

(Note) In this material, previously, figures had been rounded to the nearest millions of yen. From the fiscal year ended March 31, 2009, figures have been rounded down to the nearest millions of yen.

【連結】

1.連結四半期業績概要 Outline of Quarterly Consolidated Business Results

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

		2010/3					2011/3				
		Q1	Q2	Q3	Q4	Total	Q1	Q2	Q3	Q4	Total
受注高	Amount of order acceptance	33,339	38,666	35,214	47,855	155,075	32,942	41,745			74,687
業務ソリューション	Business solutions	17,383	23,820	19,383	28,357	88,944	18,343	22,257			40,601
基盤ソリューション	Platform solutions	5,794	2,455	6,327	5,893	20,470	4,386	4,903			9,290
ビジネスサービス	Business services	10,161	12,390	9,503	13,605	45,660	10,212	14,584			24,796
期末受注残高	Order backlog at end of period	56,469	57,969	60,608	58,685	58,685	57,638	59,648			59,648
業務ソリューション	Business solutions	29,226	31,942	32,891	29,368	29,368	30,736	31,746			31,746
基盤ソリューション	Platform solutions	4,919	4,339	7,416	8,427	8,427	8,492	8,979			8,979
ビジネスサービス	Business services	22,323	21,688	20,301	20,890	20,890	18,409	18,922			18,922
売上高 ※	Net sales	32,637	37,165	32,575	49,778	152,158	33,988	39,735			73,724
業務ソリューション	Business solutions	17,284	21,104	18,434	31,880	88,704	16,975	21,247			38,222
基盤ソリューション	Platform solutions	4,368	3,035	3,250	4,882	15,537	4,321	4,416			8,737
ビジネスサービス	Business services	10,983	13,025	10,890	13,016	47,916	12,692	14,071			26,764
売上総利益 ※	Gross profit	7,127	7,293	6,247	10,419	31,087	7,003	7,269			14,273
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	5,241	5,128	4,900	5,026	20,297	5,232	4,893			10,126
営業利益 ※	Operating income	1,885	2,165	1,346	5,392	10,790	1,771	2,375			4,147
経常利益 ※	Ordinary income	2,042	2,224	1,428	5,526	11,221	1,996	2,408			4,404
当期純利益	Net income	1,004	1,309	883	3,100	6,298	1,089	1,293			2,383
営業利益率(%)	Operating income margin (%)	5.8%	5.8%	4.1%	10.8%	7.1%	5.2%	6.0%			5.6%
売上高総利益率(%)	Gross profit margin (%)	21.8%	19.6%	19.2%	20.9%	20.4%	20.6%	18.3%			19.4%
新日鉄向け売上高	Sales to Nippon Steel Corp.	6,333	7,871	5,993	7,501	27,700	7,448	8,755			16,204

※ 2010年3月期より、工事進行基準を適用しております。会計基準の変更に伴う影響額は、2010年3月期決算短信及び四半期短信をご参照下さい。

On April 1, 2009, the Company adopted the percentage of completion method. For cumulative effect of a change in the accounting principle, please refer to the Consolidated Financial Results for FY2009 and each quarterly period.

巻末の開示事項をご覧下さい。 Please see the important disclosures at the end of this material.

【連結】

上期財務情報 First Half Financial Information

2.連結業績概要 Outline of Consolidated Business Results

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

		2006/9	2007/9	2008/9	2009/9	2010/9
		(実績 Actual)				
受注高	Amount of order acceptance	79,972	86,566	87,239	72,005	74,687
業務ソリューション	Business solutions	48,313	55,210	52,348	41,203	40,601
基盤ソリューション	Platform solutions	10,953	9,584	8,949	8,250	9,290
ビジネスサービス	Business services	20,705	21,772	25,942	22,551	24,796
期末受注残高	Order backlog at end of period	47,880	54,616	58,694	57,969	59,648
業務ソリューション	Business solutions	24,785	31,841	33,283	31,942	31,746
基盤ソリューション	Platform solutions	3,596	4,470	3,450	4,339	8,979
ビジネスサービス	Business services	19,499	18,305	21,962	21,688	18,922
売上高 ※1	Net sales	70,089	75,955	76,445	69,803	73,724
業務ソリューション	Business solutions	39,395	44,690	44,033	38,389	38,222
基盤ソリューション	Platform solutions	12,066	10,181	8,789	7,404	8,737
ビジネスサービス	Business services	18,628	21,084	23,622	24,009	26,764
売上総利益 ※1	Gross profit	14,553	16,531	15,373	14,420	14,273
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	9,409	10,184	11,058	10,369	10,126
営業利益 ※1	Operating income	5,144	6,347	4,315	4,050	4,147
経常利益 ※1	Ordinary income	5,238	6,528	4,576	4,266	4,404
四半期純利益	Net income	3,026	3,538	2,338	2,313	2,383

営業利益率(%)	Operating income margin (%)	7.3%	8.4%	5.6%	5.8%	5.6%
売上高総利益率(%)	Gross profit margin (%)	20.8%	21.8%	20.1%	20.7%	19.4%

1株当たり四半期純利益(円)	Net income per share (yen)	57.11	66.76	44.12	43.66	44.97
純資産	Net assets	63,832	70,755	75,894	80,029	84,405
総資産	Total assets	99,733	108,929	115,939	122,699	126,110

研究開発費	R&D expenses	609	615	586	539	644
設備投資 ※2	Capital expenditure	5,913	900	737	2,396	3,784
減価償却費 ※2	Depreciation and amortization	700	920	881	967	1,071

期末従業員数(人)	Number of employees at end of period (jobs)	4,156	4,328	4,671	4,882	4,965
-----------	---	-------	-------	-------	-------	-------

※1 2010年3月期より、工事進行基準を適用しております。会計基準の変更に伴う影響額は、2010年3月期第2四半期決算短信をご参照下さい。

On April 1, 2009, the Company adopted the percentage of completion method. For cumulative effect of a change in accounting principle, please refer to the Consolidated Financial Results for the Second Quarter of FY2009.

※2 2009年3月期より、設備投資及び減価償却費に、リース資産の新規購入及び減価償却費を含めております。

The amount of newly leased assets and that of their depreciation and amortization have been included in above items "Capital expenditure" and "Depreciation and amortization", respectively, from the fiscal year ended March 31, 2009.

巻末の開示事項をご覧下さい。 Please see the important disclosures at the end of this material.

【連結】

上期財務情報 First Half Financial Information

3.要約連結損益計算書 Condensed Consolidated Statements of Income

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

		2006/9	2007/9	2008/9	2009/9	2010/9
		(実績 Actual)				
売上高 ※	Net sales	70,089	75,955	76,445	69,803	73,724
売上原価	Cost of sales	55,536	59,424	61,071	55,382	59,451
売上総利益 ※	Gross profit	14,553	16,531	15,373	14,420	14,273
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	9,409	10,184	11,058	10,369	10,126
営業利益 ※	Operating income	5,144	6,347	4,315	4,050	4,147
営業外収益	Non-operating income	111	199	275	305	335
営業外費用	Non-operating expenses	17	18	14	89	77
経常利益 ※	Ordinary income	5,238	6,528	4,576	4,266	4,404
特別利益	Extraordinary income	7	—	—	—	—
特別損失	Extraordinary loss	5	5	17	—	—
税金等調整前四半期純利益 ※	Income before income taxes and minority interests	5,241	6,523	4,560	4,266	4,404
法人税等	Income taxes-current	2,095	2,679	2,032	1,888	1,907
法人税等調整額	Income taxes-deferred	2	119	—	—	—
少数株主利益	Minority interests in income	117	186	190	64	113
四半期純利益	Net income	3,026	3,538	2,338	2,313	2,383

売上原価の内訳

Breakdown of cost of sales

労務費	Labor cost	14,357	15,197	16,447	16,918	17,569
材料費	Material cost	18,614	17,123	20,180	17,158	20,872
外注費	Subcontract expenses	21,319	22,858	21,260	17,653	17,103
その他	Other	1,246	4,246	3,184	3,653	3,905

販売費及び一般管理費の内訳

Breakdown of selling, general and administrative expenses

労務費	Labor cost	4,066	4,338	4,739	4,736	4,618
営業支援費	Operating expense for acceptance of orders	1,455	1,737	2,025	1,653	1,654
その他	Other	3,888	4,109	4,294	3,980	3,852

※ 2010年3月期より、工事進行基準を適用しております。会計基準の変更に伴う影響額は、2010年3月期第2四半期決算短信をご参照下さい。

On April 1, 2009, the Company adopted the percentage of completion method. For cumulative effect of a change in accounting principle, please refer to the Consolidated Financial Results for the Second Quarter of FY2009.

巻末の開示事項をご覧下さい。 Please see the important disclosures at the end of this material.

## 【連結】

## 上期財務情報 First Half Financial Information

## 4.要約連結キャッシュ・フロー計算書 Condensed Consolidated Statements of Cash Flows

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

		2006/9		2007/9		2008/9		2009/9		2010/9	
		(実績 Actual)									
税金等調整前四半期純利益	Income before income taxes and minority interests	5,241	6,523	4,560	4,266	4,404					
減価償却費	Depreciation and amortization	700	920	881	967	1,071					
のれん償却額	Amortization of goodwill			41	82	82					
退職給付引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for retirement benefits	469	429	494	528	529					
投資有価証券評価損益(△は益)	Loss (gain) on valuation of investment securities	3	5								
売上債権の増減額(△は増加)	Decrease (increase) in notes and accounts receivable-trade	7,023	10,495	6,988	9,632	8,314					
たな卸資産の増減額(△は増加)	Decrease (increase) in inventories	△4,300	△1,973	△2,146	△2,063	△1,842					
仕入債務の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in notes and accounts payable-trade	△4,934	△6,059	△4,562	△6,642	△5,113					
その他	Other, net	580	△589	388	1,565	△1,884					
小計	Subtotal	4,782	9,751	6,644	8,335	5,561					
法人税等の支払額	Income taxes paid	△3,737	△4,447	△4,330	△4,077	△2,483					
その他	Other, net	94	184	237	193	200					
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) operating activities	1,139	5,488	2,551	4,451	3,278					
定期預金の預入による支出	Payments into time deposits	—	△1,000	—	—	—					
有価証券の取得による支出	Purchase of short-term investment securities	—	△3,006	△2,000	△6,150	△997					
有価証券の償還による収入	Proceeds from redemption of securities	—	—	3,000	2,200	7,000					
有形及び無形固定資産の取得による支出	Purchase of property, plant and equipment and intangible assets	△5,913	△900	△737	△970	△3,767					
投資有価証券の取得による支出	Purchase of investment securities	△1	△341	△3,001	△0	△0					
投資有価証券の償還による収入	Proceeds from redemption of investment securities	—	—	—	3,000	—					
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	Purchase of investments in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	—	—	△3,470	—	—					
関係会社貸付けによる支出	Payments of loans receivable from subsidiaries and affiliates	—	—	—	△12,000	—					
関係会社貸付金の回収による収入	Collection of loans receivable from subsidiaries and affiliates	—	—	—	12,000	—					
関係会社株式の取得による支出	Purchase of stocks of subsidiaries and affiliates	—	—	—	—	△21					
その他	Other, net	△158	△395	△104	△24	110					
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) investing activities	△6,072	△5,642	△6,312	△1,944	2,323					
配当金の支払額	Cash dividends paid	△662	△927	△1,060	△1,192	△1,059					
リース債務の返済による支出	Repayments of lease obligations	—	—	△97	△185	△245					
その他	Other, net	△51	△81	△101	△106	△36					
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) financing activities	△713	△1,008	△1,258	△1,483	△1,341					
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	△0	2	9	3	△2					
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	△5,646	△1,161	△5,010	1,027	4,257					
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of period	31,725	29,510	34,155	35,427	34,115					
現金及び現金同等物の四半期末残高	Cash and cash equivalents at end of period	26,079	28,349	29,145	36,455	38,373					

巻末の開示事項をご覧ください。 Please see the important disclosures at the end of this material.

【連結】

5.連結業績概要 Outline of Consolidated Business Results

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

		2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3 2010.4.28 (前回見通し)	2011/3 (見通し Outlook)
		(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	Previous Outlook)	(見通し Outlook)
受注高	Amount of order acceptance	162,487	169,295	169,407	155,075	—	—
業務ソリューション	Business solutions	98,027	105,522	100,029	88,944	—	—
基盤ソリューション	Platform solutions	24,874	20,471	18,001	20,470	—	—
ビジネスサービス	Business services	39,587	43,301	51,376	45,660	—	—
期末受注残高	Order backlog at end of period	44,005	47,900	55,767	58,685	—	—
業務ソリューション	Business solutions	21,321	24,968	29,127	29,368	—	—
基盤ソリューション	Platform solutions	5,067	3,290	3,493	8,427	—	—
ビジネスサービス	Business services	17,617	19,642	23,146	20,890	—	—
売上高 ※1	Net sales	156,479	165,400	161,539	152,158	156,000	160,000
業務ソリューション	Business solutions	92,572	101,876	95,869	88,704	92,000	93,000
基盤ソリューション	Platform solutions	24,515	22,248	17,797	15,537	16,000	17,000
ビジネスサービス	Business services	39,392	41,276	47,872	47,916	48,000	50,000
売上総利益 ※1	Gross profit	33,361	35,633	33,253	31,087	32,200	31,800
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	19,223	20,736	21,745	20,297	20,500	20,100
営業利益 ※1	Operating income	14,138	14,896	11,508	10,790	11,700	11,700
経常利益 ※1	Ordinary income	14,367	15,247	11,943	11,221	12,000	12,000
当期純利益	Net income	8,120	8,425	6,364	6,298	6,700	6,700
営業利益率(%)	Operating income margin (%)	9.0%	9.0%	7.1%	7.1%	7.5%	7.3%
売上高総利益率(%)	Gross profit margin (%)	21.3%	21.5%	20.6%	20.4%	20.6%	19.9%
1株当たり当期純利益(円)	Net income per share (yen)	153.21	158.96	120.09	118.84	126.42	126.42
純資産	Net assets	68,119	74,675	78,856	83,065	—	—
総資産	Total assets	113,997	120,080	126,823	131,966	—	—
1株当たり配当金(円)	Cash dividends per share (yen)	35.00	40.00	45.00	40.00	40.00	40.00
配当性向(%)	Dividend payout ratio (%)	22.8%	25.2%	37.5%	33.7%	31.6%	31.6%
研究開発費	R&D expenses	1,248	1,309	1,229	1,288	—	—
設備投資 ※2	Capital expenditure	6,573	1,882	1,557	3,706	8,500	8,500
減価償却費 ※2	Depreciation and amortization	1,812	1,818	1,774	2,137	2,700	2,500
期末従業員数(人)	Number of employees at end of period (jobs)	4,118	4,347	4,636	4,848	—	—

※1 2010年3月期より、工事進行基準を適用しております。会計基準の変更に伴う影響額は、2010年3月期決算短信をご参照下さい。

On April 1, 2009, the Company adopted the percentage of completion method. For cumulative effect of a change in accounting principle, please refer to the Consolidated Financial Results for FY2009.

※2 2009年3月期より、設備投資及び減価償却費に、リース資産の新規購入及び減価償却費を含めております。

The amount of newly leased assets and that of their depreciation and amortization have been included in above items "Capital expenditure" and "Depreciation and amortization", respectively, from the fiscal year ended March 31, 2009.

巻末の開示事項をご覧ください。 Please see the important disclosures at the end of this material.

【連結】

6.要約連結損益計算書 Condensed Consolidated Statements of Income

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

		2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3 2010.4.28 (前回見直し Previous Outlook)	2011/3 (見直し Outlook)
		(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)		
売上高 ※	Net sales	156,479	165,400	161,539	152,158	156,000	160,000
売上原価	Cost of sales	123,118	129,767	128,286	121,070	123,800	128,200
売上総利益 ※	Gross profit	33,361	35,633	33,253	31,087	32,200	31,800
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	19,223	20,736	21,745	20,297	20,500	20,100
営業利益 ※	Operating income	14,138	14,896	11,508	10,790	11,700	11,700
営業外収益	Non-operating income	298	383	478	611	—	—
営業外費用	Non-operating expenses	70	32	42	179	—	—
経常利益 ※	Ordinary income	14,367	15,247	11,943	11,221	12,000	12,000
特別利益	Extraordinary income	—	—	9	—	—	—
特別損失	Extraordinary loss	7	24	32	—	—	—
税金等調整前当期純利益 ※	Income before income taxes and minority interests	14,360	15,224	11,920	11,221	—	—
法人税、住民税及び事業税	Income taxes-current	6,368	7,100	5,622	4,630	—	—
法人税等調整額	Income taxes-deferred	△485	△729	△499	148	—	—
少数株主利益	Minority interests in income	357	429	432	144	—	—
当期純利益	Net income	8,120	8,425	6,364	6,298	6,700	6,700

売上原価の内訳

Breakdown of cost of sales

労務費	Labor cost	29,078	31,046	33,445	33,609	—	—
材料費	Material cost	40,888	40,538	41,040	40,160	—	—
外注費	Subcontract expenses	45,450	46,547	43,546	35,912	—	—
その他	Other	7,702	11,636	10,255	11,388	—	—

販売費及び一般管理費の内訳

Breakdown of selling, general and administrative expenses

労務費	Labor cost	7,950	8,529	9,213	9,042	—	—
営業支援費	Operating expense for acceptance of orders	3,025	3,456	3,520	3,279	—	—
その他	Other	8,248	8,751	9,011	7,975	—	—

※ 2010年3月期より、工事進行基準を適用しております。会計基準の変更に伴う影響額は、2010年3月期決算短信をご参照下さい。

On April 1, 2009, the Company adopted the percentage of completion method. For cumulative effect of a change in accounting principle, please refer to the Consolidated Financial Results for FY2009.

巻末の開示事項をご覧下さい。 Please see the important disclosures at the end of this material.

【連結】

## 7.要約連結キャッシュ・フロー計算書 Condensed Consolidated Statements of Cash Flows

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

		2007/3	2008/3	2009/3	2010/3
		(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	14,360	15,224	11,920	11,221
減価償却費	Depreciation and amortization	1,812	1,818	1,774	2,137
のれん償却額	Amortization of goodwill	—	—	123	165
退職給付引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for retirement benefits	447	863	1,219	534
投資有価証券評価損益(△は益)	Loss (gain) on valuation of investment securities	3	4	—	—
売上債権の増減額(△は増加)	Decrease (increase) in notes and accounts receivable-trade	△5,002	4,503	1,419	△514
たな卸資産の増減額(△は増加)	Decrease (increase) in inventories	△3,105	343	△1,074	171
仕入債務の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in notes and accounts payable-trade	1,930	△1,851	△1,058	△259
その他	Other, net	1,481	5	2,639	△356
小計	Subtotal	11,927	20,908	16,964	13,099
法人税等の支払額	Income taxes paid	△5,786	△6,988	△6,009	△6,168
その他	Other, net	190	460	431	290
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) operating activities	6,331	14,380	11,386	7,221
定期預金の預入による支出	Payments into time deposits	—	△1,000	—	—
定期預金の払戻による収入	Proceeds from withdrawal of time deposits	—	1,000	—	—
有価証券の取得による支出	Purchase of short-term investment securities	—	△5,009	△4,200	△8,146
有価証券の償還による収入	Proceeds from redemption of securities	—	—	5,000	4,350
有形及び無形固定資産の取得による支出	Purchase of property, plant and equipment and intangible assets	△6,573	△1,882	△1,557	△1,608
投資有価証券の取得による支出	Purchase of investment securities	△6	△342	△3,001	△2,871
投資有価証券の償還による収入	Proceeds from redemption of investment securities	—	—	—	3,000
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	Purchase of investments in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	—	—	△3,470	—
関係会社貸付けによる支出	Payments of loans receivable from subsidiaries and affiliates	—	—	—	△12,000
関係会社貸付金の回収による収入	Collection of loans receivable from subsidiaries and affiliates	—	—	—	12,000
その他	Other, net	△337	△452	△328	△454
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) investing activities	△6,916	△7,685	△7,557	△5,731
配当金の支払額	Cash dividends paid	△1,590	△1,987	△2,252	△2,252
リース債務の返済による支出	Repayments of lease obligations	—	—	△179	△441
その他	Other, net	△51	△65	△114	△108
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) financing activities	△1,641	△2,052	△2,545	△2,802
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	2	1	△10	1
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	△2,224	4,645	1,272	△1,311
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of period	31,725	29,510	34,154	35,427
新規連結に伴う現金及び現金同等物増加額	Increase in cash and cash equivalents from newly consolidated subsidiary	9	—	—	—
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of period	29,510	34,155	35,427	34,115

巻末の開示事項をご覧下さい。 Please see the important disclosures at the end of this material.

【個別】

8.個別四半期業績概要 Outline of Quarterly Non-consolidated Business Results

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

		2010/3					2011/3				
		Q1	Q2	Q3	Q4	Total	Q1	Q2	Q3	Q4	Total
受注高	Amount of order acceptance	30,800	33,326	32,865	41,431	138,424	29,411	37,014			66,425
業務ソリューション	Business solutions	15,225	18,949	17,266	23,594	75,035	15,279	18,049			33,328
基盤ソリューション	Platform solutions	5,491	2,035	6,182	4,299	18,009	4,032	4,464			8,497
ビジネスサービス	Business services	10,083	12,341	9,416	13,537	45,379	10,099	14,500			24,599
期末受注残高	Order backlog at end of period	53,259	54,384	58,065	54,959	54,959	54,265	56,604			56,604
業務ソリューション	Business solutions	26,787	29,028	30,829	27,178	27,178	28,423	29,372			29,372
基盤ソリューション	Platform solutions	4,148	3,667	6,935	6,891	6,891	7,432	8,309			8,309
ビジネスサービス	Business services	22,323	21,688	20,301	20,890	20,890	18,409	18,922			18,922
売上高 ※	Net sales	29,079	32,201	29,184	44,538	135,002	30,105	34,675			64,780
業務ソリューション	Business solutions	14,299	16,709	15,465	27,245	73,718	14,033	17,100			31,133
基盤ソリューション	Platform solutions	3,873	2,515	2,915	4,343	13,648	3,491	3,588			7,079
ビジネスサービス	Business services	10,906	12,976	10,803	12,949	47,635	12,580	13,987			26,567
売上総利益 ※	Gross profit	5,931	5,614	5,071	8,319	24,937	5,692	5,548			11,241
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	4,191	4,104	3,982	4,092	16,372	4,227	3,929			8,156
営業利益 ※	Operating income	1,739	1,510	1,089	4,226	8,565	1,465	1,619			3,085
経常利益 ※	Ordinary income	2,415	1,630	1,167	4,364	9,578	2,127	1,666			3,793
当期純利益	Net income	1,505	1,049	722	2,543	5,820	1,397	988			2,385
営業利益率(%)	Operating income margin (%)	6.0%	4.7%	3.7%	9.5%	6.3%	4.9%	4.7%			4.8%
売上高総利益率(%)	Gross profit margin (%)	20.4%	17.4%	17.4%	18.7%	18.5%	18.9%	16.0%			17.4%
新日鉄向け売上高	Sales to Nippon Steel Corp.	6,035	7,576	5,757	7,137	26,506	6,865	8,332			15,198

※ 2010年3月期より、工事進行基準を適用しております。会計基準の変更に伴う影響額は、2010年3月期決算短信をご参照下さい。

On April 1, 2009, the Company adopted the percentage of completion method. For cumulative effect of a change in accounting principle, please refer to the Consolidated Financial Results for FY2009.

巻末の開示事項をご覧下さい。 Please see the important disclosures at the end of this material.

【個別】

上期財務情報 First Half Financial Information

9.個別業績概要 Outline of Non-consolidated Business Results

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

		2006/9	2007/9	2008/9	2009/9	2010/9
		(実績 Actual)				
受注高	Amount of order acceptance	72,801	78,098	78,508	64,127	66,425
業務ソリューション	Business solutions	41,900	47,951	44,452	34,175	33,328
基盤ソリューション	Platform solutions	10,447	8,583	8,308	7,527	8,497
ビジネスサービス	Business services	20,454	21,564	25,748	22,424	24,599
期末受注残高	Order backlog at end of period	43,623	50,127	54,619	54,384	56,604
業務ソリューション	Business solutions	21,290	28,293	29,764	29,028	29,372
基盤ソリューション	Platform solutions	2,834	3,529	2,894	3,667	8,309
ビジネスサービス	Business services	19,499	18,305	21,962	21,688	18,922
売上高 ※	Net sales	62,549	67,871	66,865	61,280	64,780
業務ソリューション	Business solutions	32,970	37,927	35,733	31,008	31,133
基盤ソリューション	Platform solutions	11,202	9,068	7,704	6,389	7,079
ビジネスサービス	Business services	18,377	20,876	23,428	23,882	26,567
売上総利益 ※	Gross profit	11,744	13,599	11,905	11,546	11,241
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	7,784	8,512	9,045	8,296	8,156
営業利益 ※	Operating income	3,960	5,087	2,860	3,249	3,085
経常利益 ※	Ordinary income	4,281	5,588	3,401	4,046	3,793
四半期純利益	Net income	2,698	3,331	2,041	2,554	2,385
営業利益率(%)	Operating income margin (%)	6.3%	7.5%	4.3%	5.3%	4.8%
売上高総利益率(%)	Gross profit margin (%)	18.8%	20.0%	17.8%	18.8%	17.4%
業務ソリューション	Business solutions	22.2%	21.7%	17.0%	19.7%	16.4%
基盤ソリューション	Platform solutions	17.9%	20.8%	21.0%	23.5%	19.1%
ビジネスサービス	Business services	13.1%	16.6%	18.1%	16.4%	18.0%
期末従業員数(人)	Number of employees at end of period (jobs)	2,155	2,256	2,412	2,490	2,429

※ 2010年3月期より、工事進行基準を適用しております。

On April 1, 2009, the Company adopted the percentage of completion method.

巻末の開示事項をご覧ください。 Please see the important disclosures at the end of this material.

【個別】

上期財務情報 First Half Financial Information

10.要約個別損益計算書 Condensed Non-consolidated Statements of Income

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

		2006/9		2007/9		2008/9		2009/9		2010/9	
		(実績 Actual)									
売上高 ※	Net sales	62,549	67,871	66,865	61,280	64,780					
売上原価	Cost of sales	50,805	54,272	54,960	49,734	53,539					
売上総利益 ※	Gross profit	11,744	13,599	11,905	11,546	11,241					
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	7,784	8,512	9,045	8,296	8,156					
営業利益 ※	Operating income	3,960	5,087	2,860	3,249	3,085					
営業外収益	Non-operating income	327	530	568	844	759					
営業外費用	Non-operating expenses	6	29	27	48	51					
経常利益 ※	Ordinary income	4,281	5,588	3,401	4,046	3,793					
特別利益	Extraordinary income	7	—	—	—	—					
特別損失	Extraordinary loss	5	5	13	—	—					
税引前四半期純利益 ※	Income before income taxes	4,283	5,582	3,387	4,046	3,793					
法人税等	Income taxes-current	1,522	2,064	1,347	1,491	1,407					
法人税等調整額	Income taxes-deferred	63	187	—	—	—					
四半期純利益	Net income	2,698	3,331	2,041	2,554	2,385					

売上原価の内訳

Breakdown of cost of sales

労務費	Labor cost	7,395	7,964	8,641	8,759	8,727
材料費	Material cost	17,190	16,233	18,964	15,497	18,290
外注費	Subcontract expenses	25,276	27,528	25,541	22,728	23,230
賃借料	Rent expenses	2,302	2,120	2,114	2,328	2,213
その他	Other	△1,358	427	△299	422	1,078

販売費及び一般管理費の内訳

Breakdown of selling, general and administrative expenses

労務費	Labor cost	3,078	3,280	3,512	3,514	3,415
営業支援費	Operating expense for acceptance of orders	1,455	1,636	1,904	1,550	1,607
業務委託費	Business consignment expenses	835	928	980	796	920
減価償却費	Depreciation and amortization	80	84	93	73	62
その他	Other	2,336	2,584	2,555	2,363	2,150

※ 2010年3月期より、工事進行基準を適用しております。

On April 1, 2009, the Company adopted the percentage of completion method.

巻末の開示事項をご覧ください。 Please see the important disclosures at the end of this material.

【個別】

11.個別業績概要 Outline of Non-consolidated Business Results

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

		2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3 2010.4.28 (前回見通し)	2011/3 (見通し Outlook)
		(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	Previous Outlook)	(見通し Outlook)
受注高	Amount of order acceptance	146,282	149,789	150,552	138,424	—	—
業務ソリューション	Business solutions	84,489	89,247	83,808	75,035	—	—
基盤ソリューション	Platform solutions	22,650	17,608	15,720	18,009	—	—
ビジネスサービス	Business services	39,143	42,935	51,022	45,379	—	—
期末受注残高	Order backlog at end of period	39,901	42,976	51,537	54,959	—	—
業務ソリューション	Business solutions	18,269	21,045	25,861	27,178	—	—
基盤ソリューション	Platform solutions	4,014	2,289	2,530	6,891	—	—
ビジネスサービス	Business services	17,617	19,642	23,146	20,890	—	—
売上高 ※	Net sales	139,752	146,714	141,990	135,002	139,000	143,000
業務ソリューション	Business solutions	78,578	86,472	78,991	73,718	77,000	78,000
基盤ソリューション	Platform solutions	22,225	19,333	15,479	13,648	14,000	15,000
ビジネスサービス	Business services	38,948	40,910	47,518	47,635	48,000	50,000
売上総利益 ※	Gross profit	26,985	28,999	25,988	24,937	25,700	25,300
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	15,984	17,262	17,715	16,372	16,400	16,000
営業利益 ※	Operating income	11,001	11,737	8,273	8,565	9,300	9,300
経常利益 ※	Ordinary income	11,362	12,381	8,962	9,578	10,000	10,000
当期純利益	Net income	6,851	7,458	5,253	5,820	6,100	6,100
営業利益率(%)	Operating income margin (%)	7.9%	8.0%	5.8%	6.3%	6.7%	6.5%
売上高総利益率(%)	Gross profit margin (%)	19.3%	19.8%	18.3%	18.5%	18.5%	17.7%
業務ソリューション	Business solutions	22.2%	21.6%	18.4%	18.4%	18.6%	17.0%
基盤ソリューション	Platform solutions	18.0%	19.2%	20.3%	22.3%	21.1%	19.1%
ビジネスサービス	Business services	14.3%	16.2%	17.5%	17.5%	17.5%	18.3%
期末従業員数(人)	Number of employees at end of period (jobs)	2,128	2,243	2,359	2,424	—	—

※ 2010年3月期より、工事進行基準を適用しております。会計基準の変更に伴う影響額は、2010年3月期決算短信をご参照下さい。

On April 1, 2009, the Company adopted the percentage of completion method. For cumulative effect of a change in accounting principle, please refer to the Consolidated Financial Results for FY2009.

巻末の開示事項をご覧下さい。 Please see the important disclosures at the end of this material.

## 【個別】

## 12.要約個別損益計算書 Condensed Non-consolidated Statements of Income

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

		2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3 2010.4.28 (前回見通し)	2011/3 (見通し Outlook)
		(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	(実績 Actual)	Previous Outlook)	(見通し Outlook)
売上高 ※	Net sales	139,752	146,714	141,990	135,002	139,000	143,000
売上原価	Cost of sales	112,767	117,715	116,001	110,065	113,300	117,700
売上総利益 ※	Gross profit	26,985	28,999	25,988	24,937	25,700	25,300
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	15,984	17,262	17,715	16,372	16,400	16,000
営業利益 ※	Operating income	11,001	11,737	8,273	8,565	9,300	9,300
営業外収益	Non-operating income	423	694	757	1,144	—	—
営業外費用	Non-operating expenses	62	50	69	131	—	—
経常利益 ※	Ordinary income	11,362	12,381	8,962	9,578	10,000	10,000
特別利益	Extraordinary income	69	88	9	—	—	—
特別損失	Extraordinary loss	51	11	114	—	—	—
税引前当期純利益 ※	Income before income taxes	11,380	12,458	8,857	9,578	—	—
法人税、住民税及び事業税	Income taxes-current	4,853	5,631	4,039	3,550	—	—
法人税等調整額	Income taxes-deferred	△324	△630	△435	207	—	—
当期純利益	Net income	6,851	7,458	5,253	5,820	6,100	6,100

## 売上原価の内訳

## Breakdown of cost of sales

労務費	Labor cost	15,020	16,325	17,510	17,191	—	—
材料費	Material cost	37,382	35,501	37,683	37,025	—	—
外注費	Subcontract expenses	53,864	55,487	52,706	46,642	—	—
賃借料	Rent expenses	4,504	4,267	4,288	4,574	—	—
その他	Other	1,997	6,135	3,814	4,630	—	—

## 販売費及び一般管理費の内訳

## Breakdown of selling, general and administrative expenses

労務費	Labor cost	5,981	6,457	6,814	6,684	—	—
営業支援費	Operating expense for acceptance of orders	2,888	3,288	3,301	3,074	—	—
業務委託費	Business consignment expenses	1,815	2,068	1,915	1,901	—	—
減価償却費	Depreciation and amortization	172	181	190	154	—	—
その他	Other	5,128	5,268	5,495	4,556	—	—

※ 2010年3月期より、工事進行基準を適用しております。会計基準の変更に伴う影響額は、2010年3月期決算短信をご参照下さい。

On April 1, 2009, the Company adopted the percentage of completion method. For cumulative effect of a change in accounting principle, please refer to the Consolidated Financial Results for FY2009.

巻末の開示事項をご覧下さい。 Please see the important disclosures at the end of this material.

本資料には当社又は当社役員の当社の営業成績及び財政状態に関する意図、意見又は現時点の予想と関連する将来予想が記載されております。従って、この将来予想は、歴史的事実でも将来の業績を保証するものでもないため、リスクと不確定な要素を含んでおります。実際の業績は様々な要因により異なる可能性があります。当社は、この将来予想を、これらの変化要因を反映するために修正することを保証するものではありません。

#### 財務諸表の開示について

当社連結財務諸表及び、個別財務諸表につきましては、日本の金融商品取引法及びそれに関連する会計規則、日本基準における一般会計原則に従って作成されております。そのため国際財務報告基準とは開示方法が異なる部分がありますのでご留意ください。

This document includes statements of forward-looking descriptions regarding the intent, belief or current expectations of NS Solutions Corporation (the “Company”) or its officers in terms of its operation and financial condition. Accordingly, such statements contain risks and uncertainties since they are neither historical facts nor guarantees of future performance. Actual results may be varied and influenced by various factors. The Company does not undertake to revise such forward-looking descriptions to reflect those factors.

#### Basis of Presenting Financial Statements

The accompanying financial statements of the Company and its consolidated subsidiaries have been prepared in accordance with the provisions set forth in the Financial Instruments and Exchange Law and its related accounting regulations, and in conformity with accounting principles generally accepted in Japan (“Japanese GAAP”), which are different in certain respects as to application and disclosure requirements from International Financial Reporting Standards.