



NSSOLが実現する X Integration

日鉄ソリューションズ 株式会社

執行役員

DX推進&ソリューション企画・コンサルティングセンター 所長

齋藤 聡

個人・組織・企業は世の中をより良くするため活動する

「仕組み」を整え「価値」を大きくする

世の中の変化に応じて
求められる「価値」や「仕組み」は常に変化する



市場・競合・テクノロジーの変化が激しく
不確実性が増大

With/After COVID-19



これまでと異なる「変革」が求められる



「我々は何者で、何の価値を世の中に届けるのか」

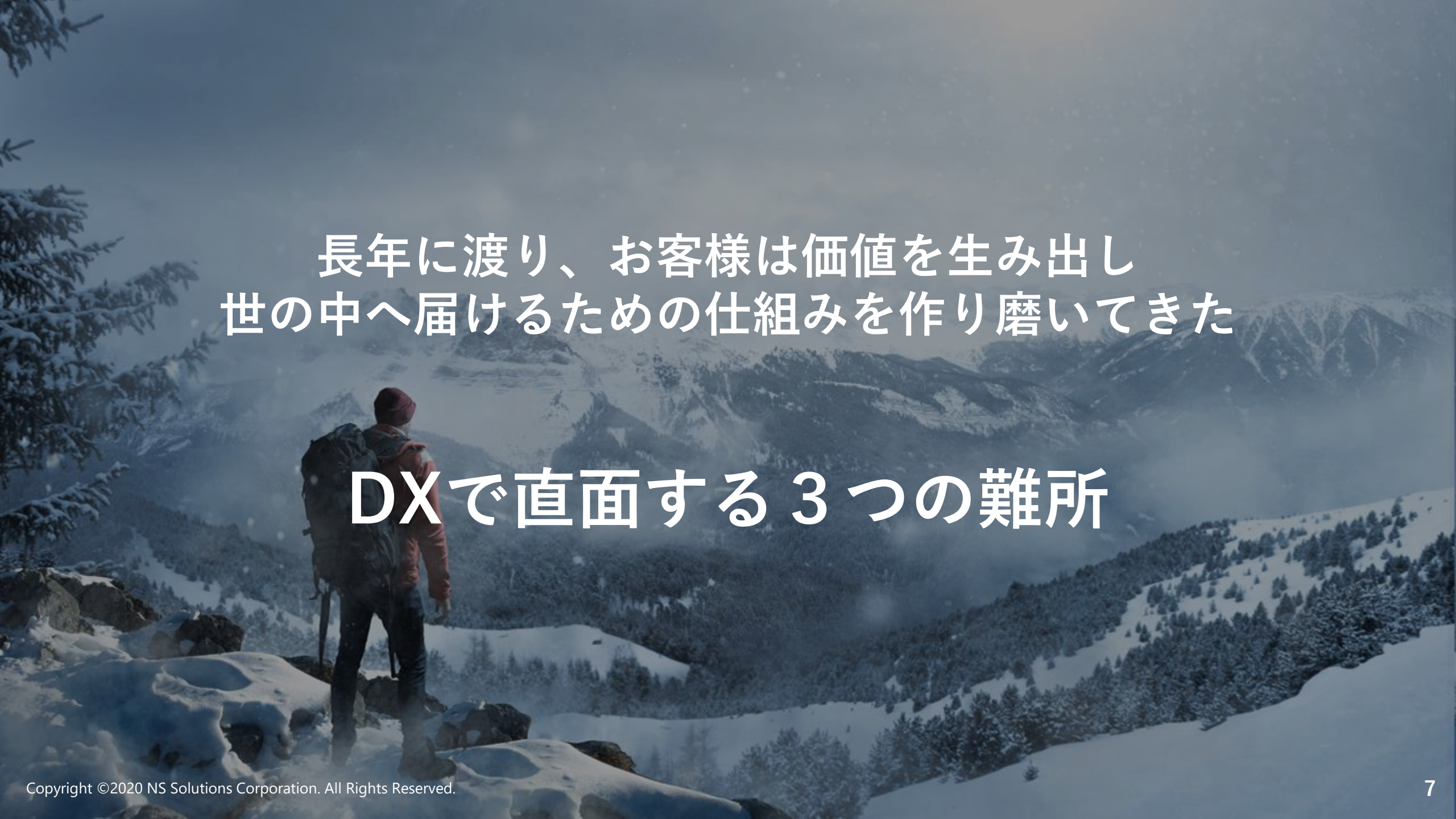
Purposeを見定め、提供価値をUpdateし続けることが大切

Purpose実現に向けた持続的成長を目指し
「提供価値・業務プロセス・ビジネスモデル・組織」
の変革の取り組みを加速

変革のコアドライバー
||
デジタル技術・データ

DX (Digital Transformation)

デジタル技術とデータを自在に駆使した
「持続的」な業務・ビジネス変革



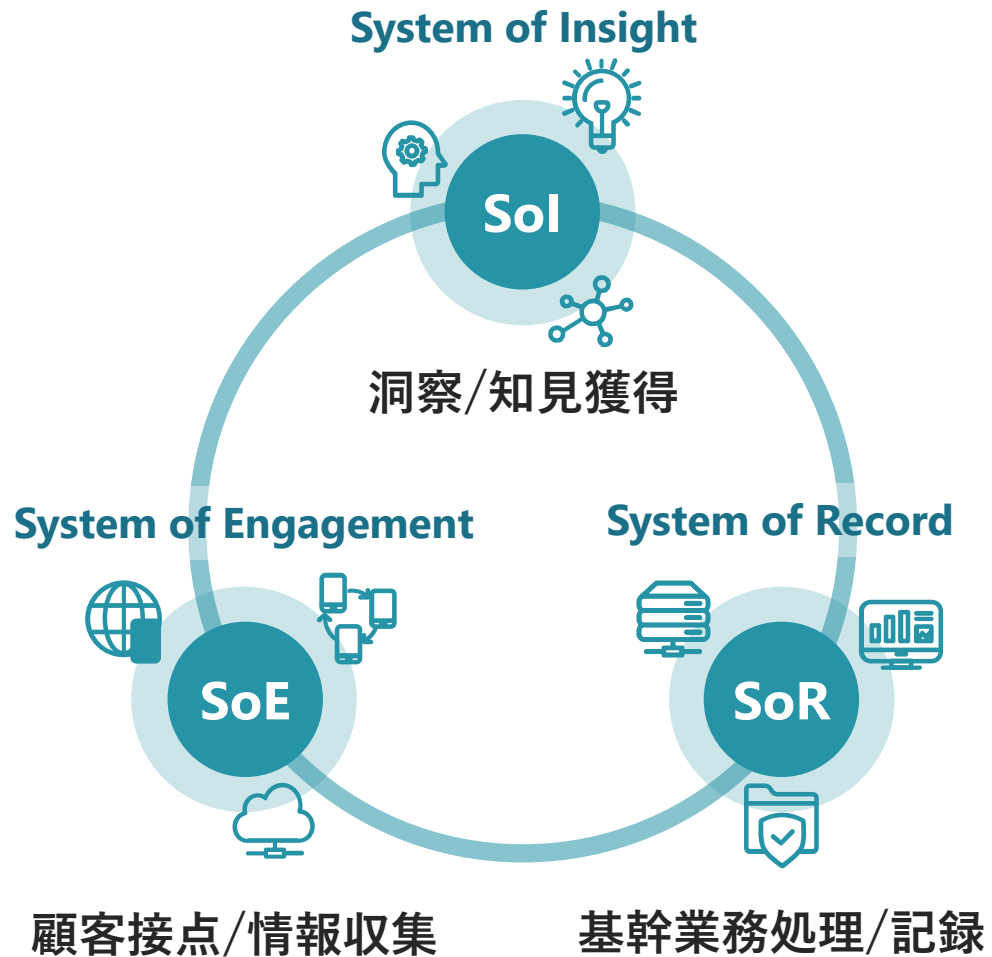
長年に渡り、お客様は価値を生み出し
世の中へ届けるための仕組みを作り磨いてきた

DXで直面する3つの難所

DXで直面する3つの難所

1. 個別最適を超えた
統合 (Integration) による変革
2. 更地に建てるのではない
積み重ねてきた競争力の変革
3. 単発で終わらない持続的な変革

1. 統合(Integration) による変革



SoRの整備、SoEの導入・改善

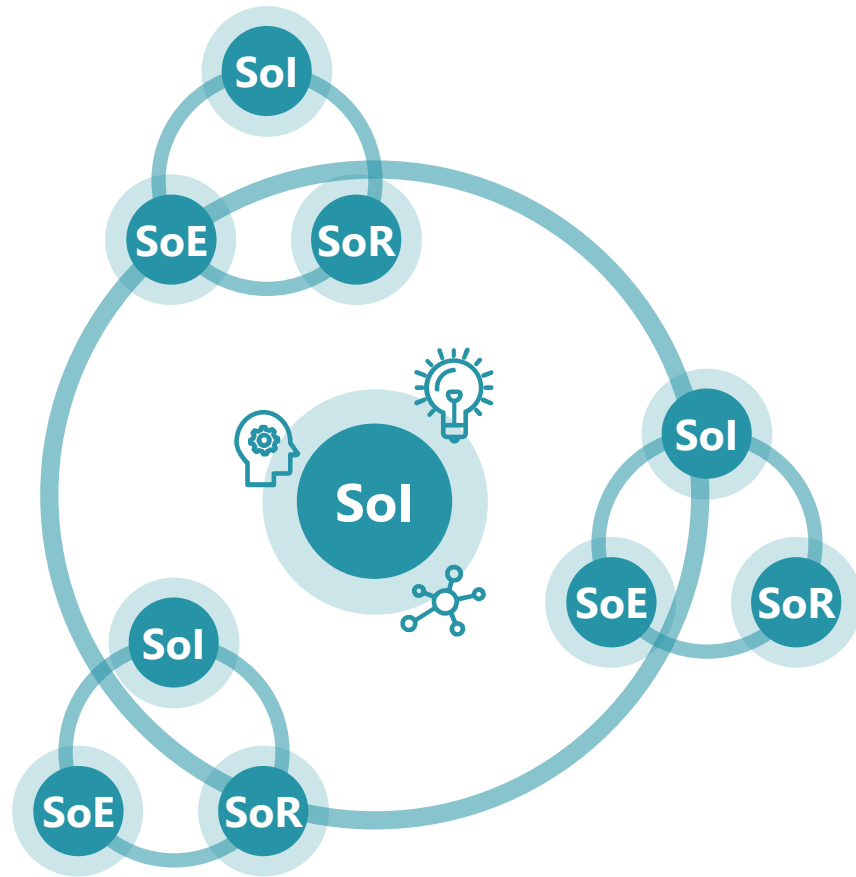


SoIの試行・活用



個別業務プロセス・組織の最適化
(設計、製造、物流 etc.)

1. 統合(Integration) による変革



業務プロセス・組織の個別最適化
(設計、製造、物流 etc.)

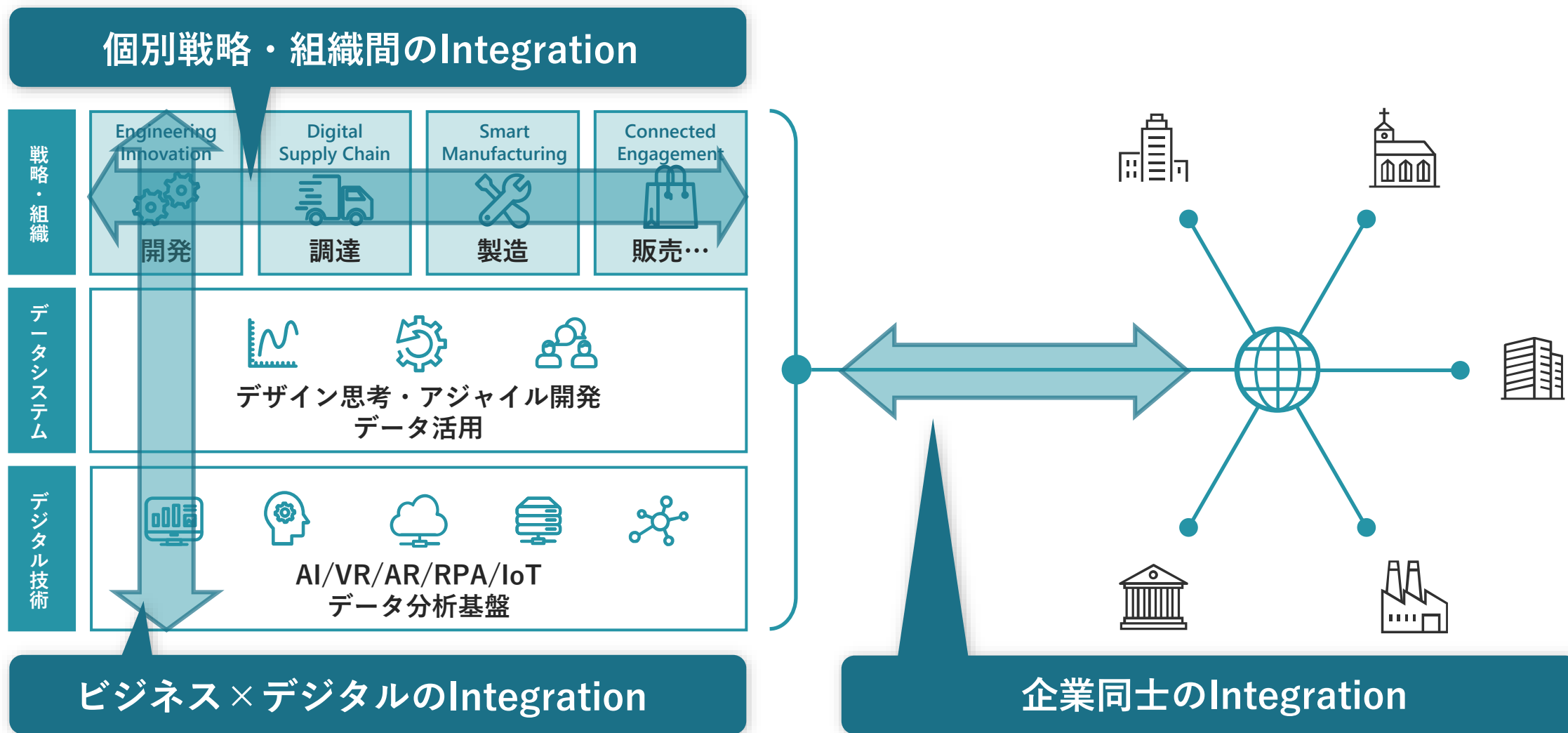


個別業務・組織をデータで繋ぎ
業務横断・統合による全体最適化



組織の壁を越え目的を共有・啓蒙し
バラバラな業務やデータを繋ぐため
多岐に渡る変革の統制が必要

NSSOLがお客様と共に取り組むIntegration



2. 積み重ねてきた競争力の変革

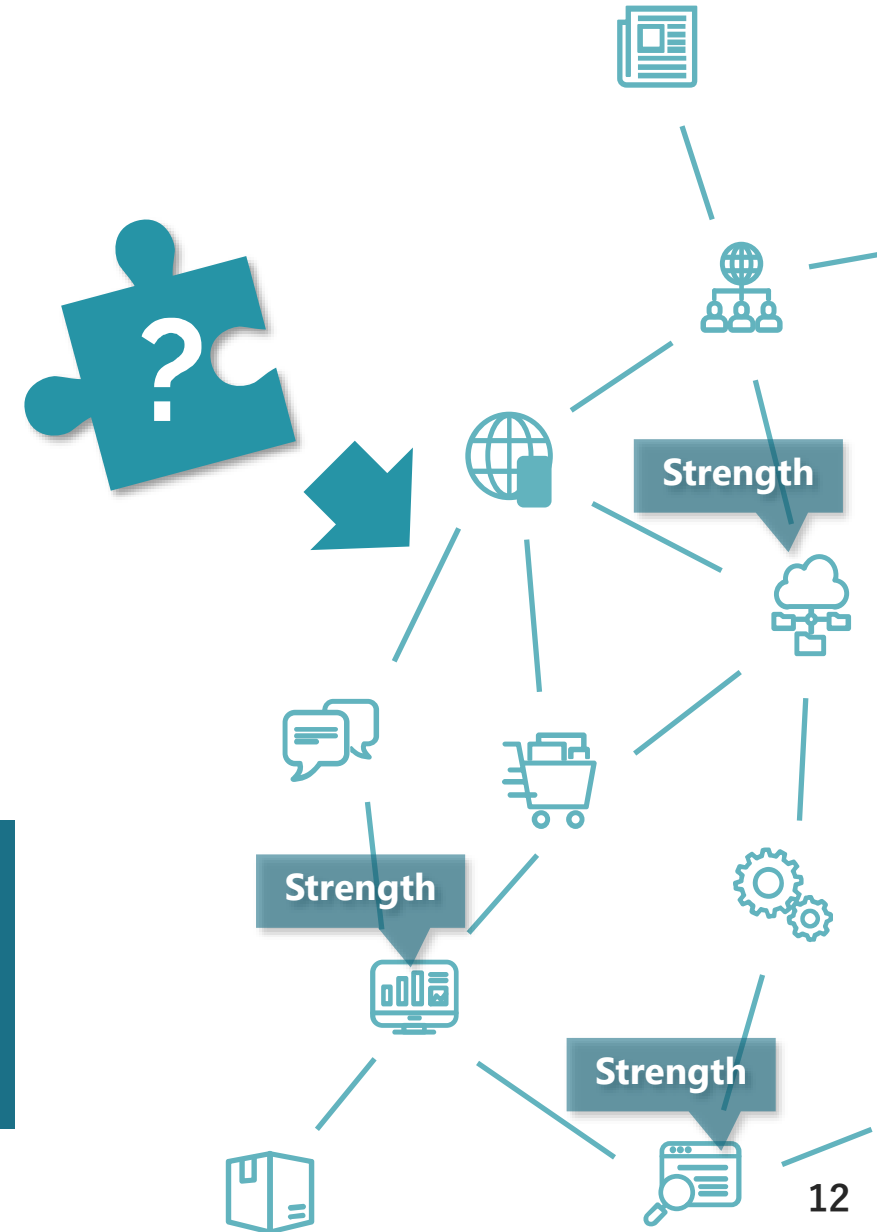
各社の業務システム・業務プロセス・組織制度



各々の事業領域それぞれに、各社独自・組織独自の強み=競争力の源泉が込められている



絶妙なバランスの上に成り立っているそれらの何を変え、何を残し、何を捨てるかの判断が必要
(e.g. レガシーシステムのモダナイゼーション)



3. 単発で終わらない持続的な変革

これまでもヒト・カネ・時間をかけて
改革・変革に取り組んできた
(ERP導入、BPR etc.)



加速度的に変化し続ける事業環境に
合わせ自身も変革し続ける事が必要



DXで直面する3つの難所

1. 個別最適を超えた
統合 (Integration) による変革
2. 更地に建てるのではない
積み重ねてきた競争力の変革
3. 単発で終わらない持続的な変革



お客様と難所を超えるため
共に歩む私たちSlerも変革が必要

DXの難所を乗り越えるにはお客様が積み重ねてきた
「競争力源泉 = 業務プロセス・組織・システム」の
変革を持続的にインテグレートする必要がある

それを支えるのが

X (X & Transformation) Integrator

としてのNSSOL

NSSOLは X Integratorとして

お客様の持続的な事業成長、提供価値変革、その先にある組織Purposeの実現に向けて共に歩み続けます

私たちが目指す姿：

ファーストDXパートナー



NSSOLが他社に負けない力

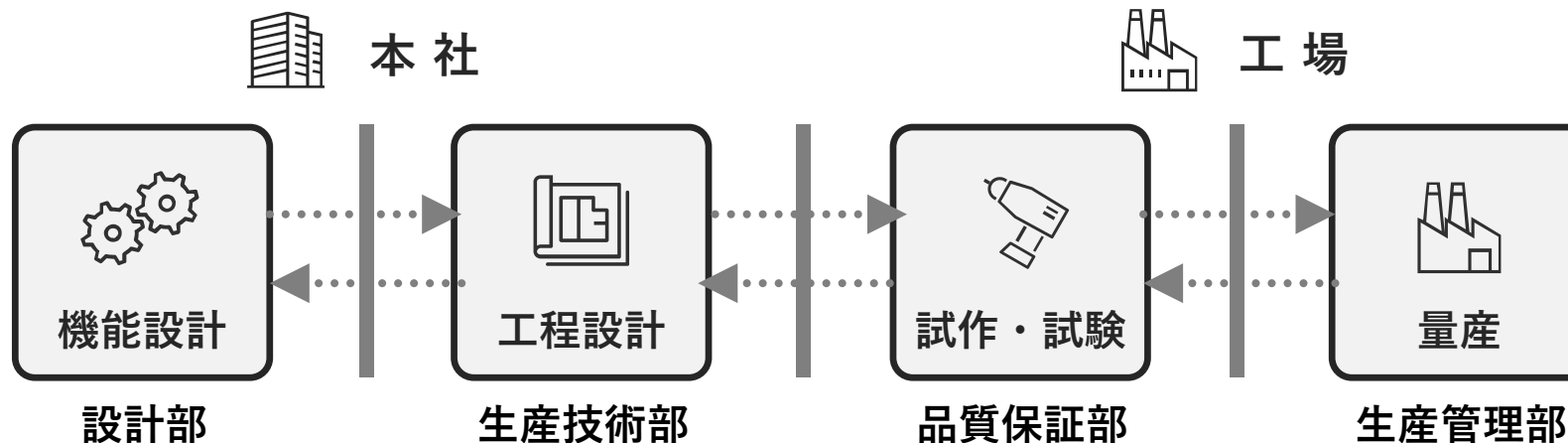
既存コア業務（競争力源泉）変革のIntegration

Why NSSOL ?

- ・ お客様と同じ目線で業務を理解し難所に立ち向かってきた経験
- ・ 変革の手段としてデジタル技術を駆使できる力

事例紹介1 製造業様向け 設計製造連携

これまでの設計・製造ライン

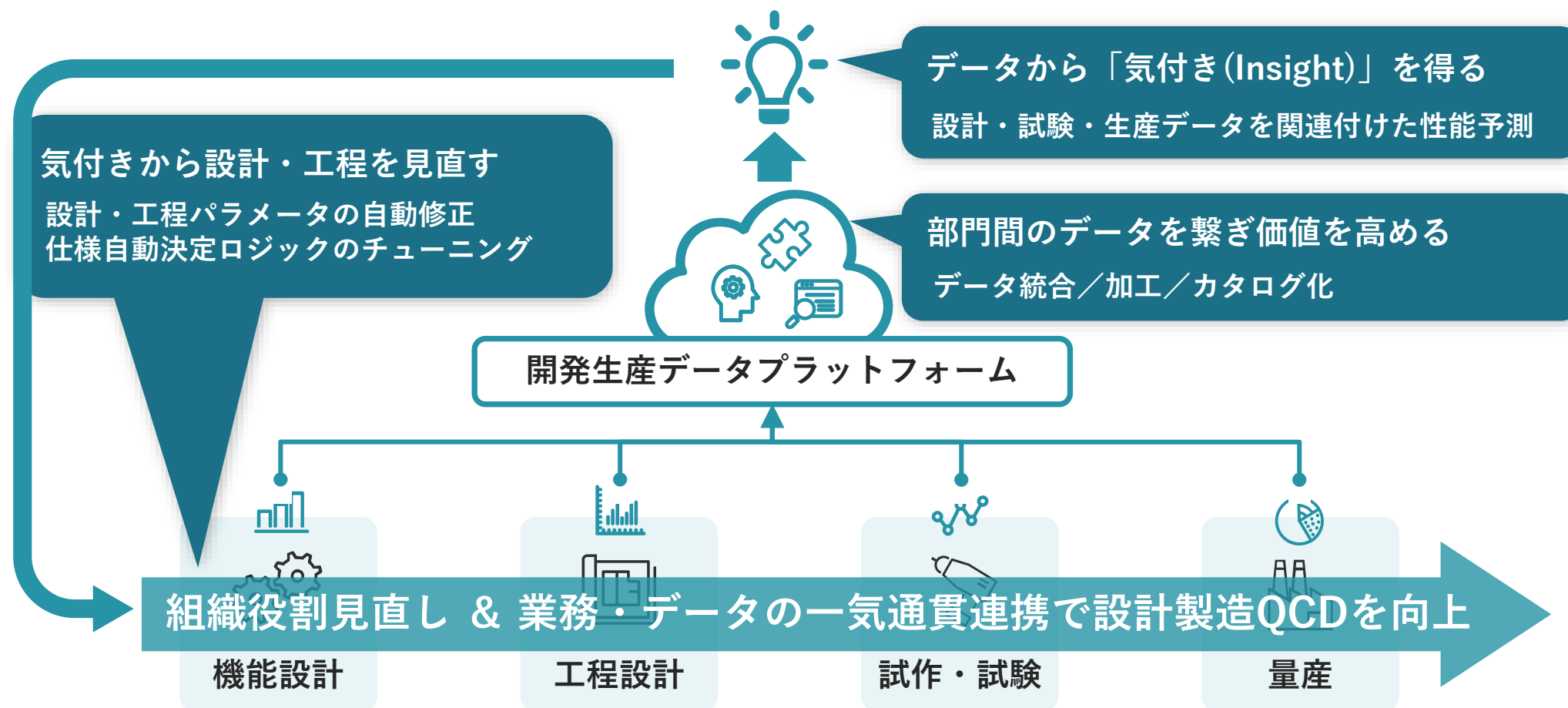


各組織が独自に築き上げた業務プロセス・役割・責任・システム

部門間でのデータ流通不全、取得した気付きのフィードバック不全によるQCD課題が事業成長の足枷に

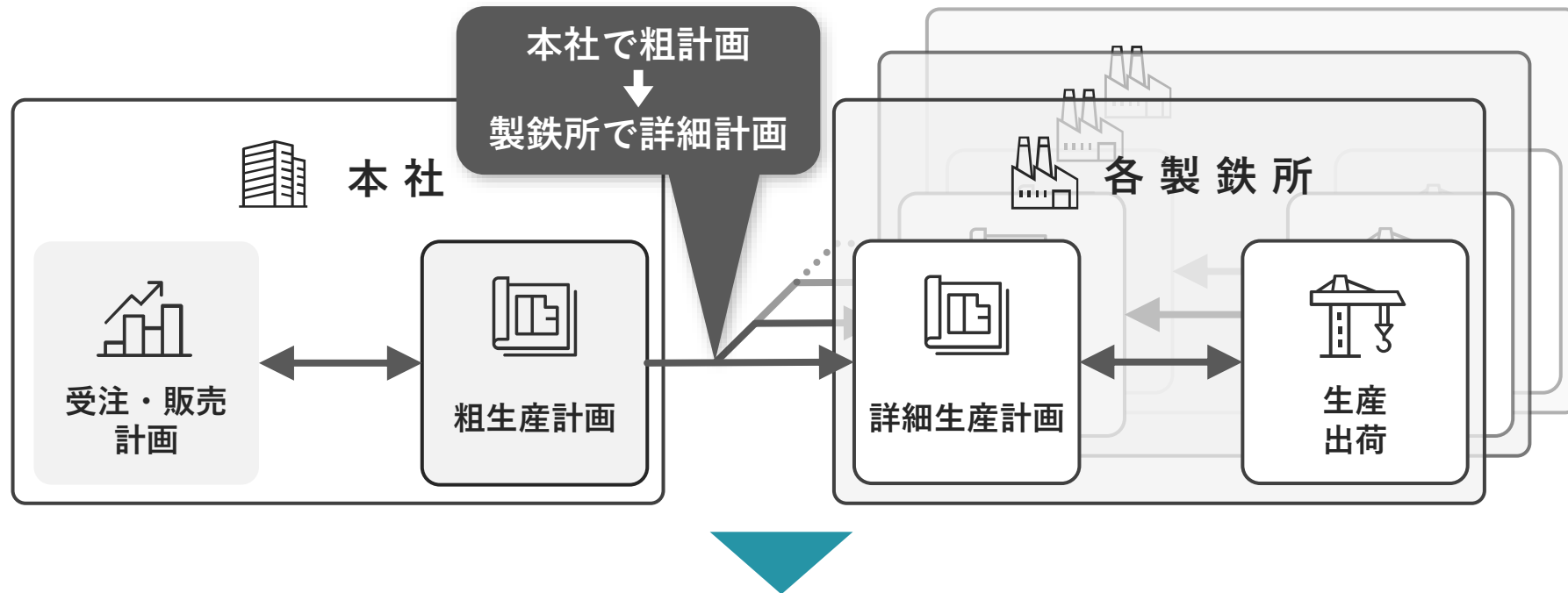
事例紹介1 製造業様向け 設計製造連携

経営～現場まで 組織横断で改革目的・将来像・嬉しさを共有し啓蒙する



事例紹介2 日本製鉄 仮想ワンミル

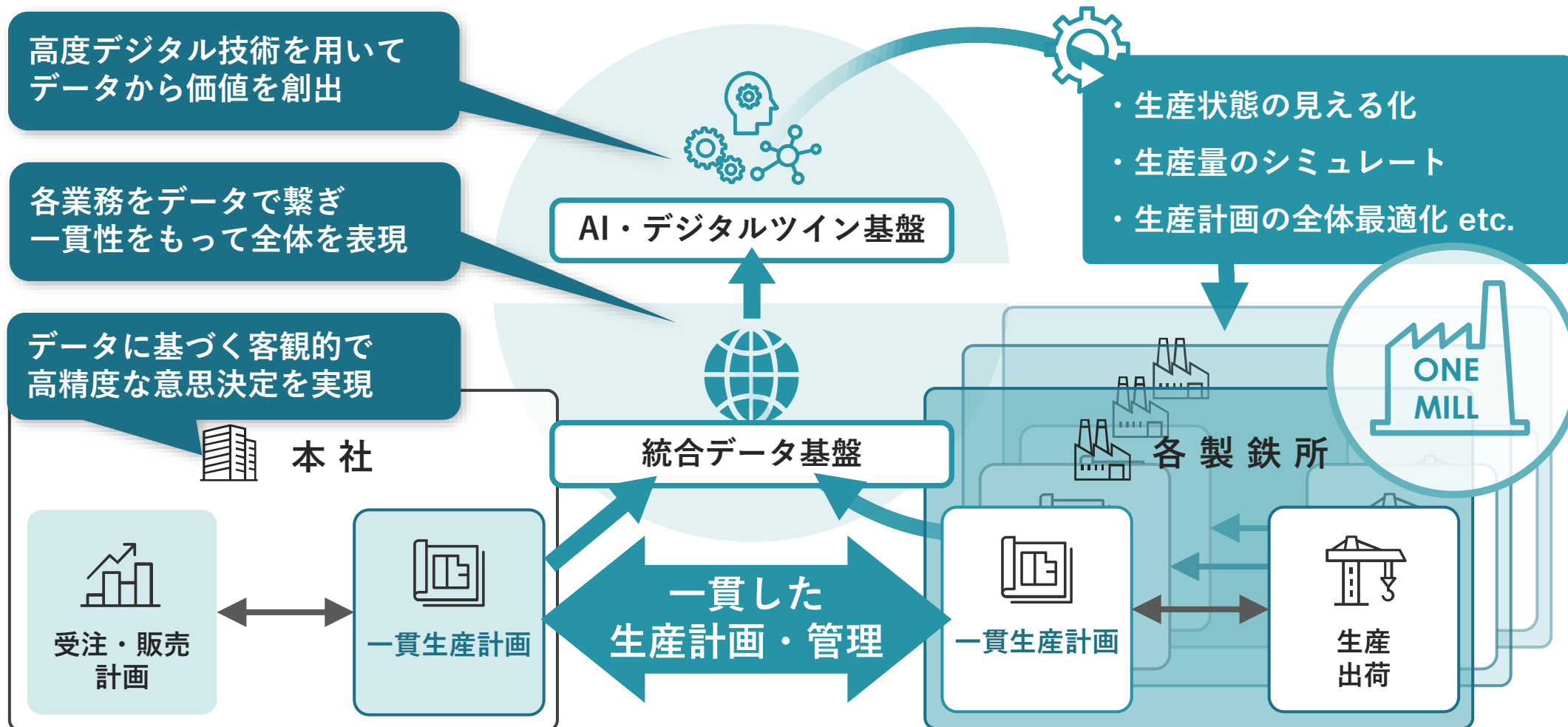
これまでの生産・販売ライン



組織間でのデータ流通不全により全体俯瞰が困難
各組織がKPIを個別最適化しており全体利益の最大化が難しい

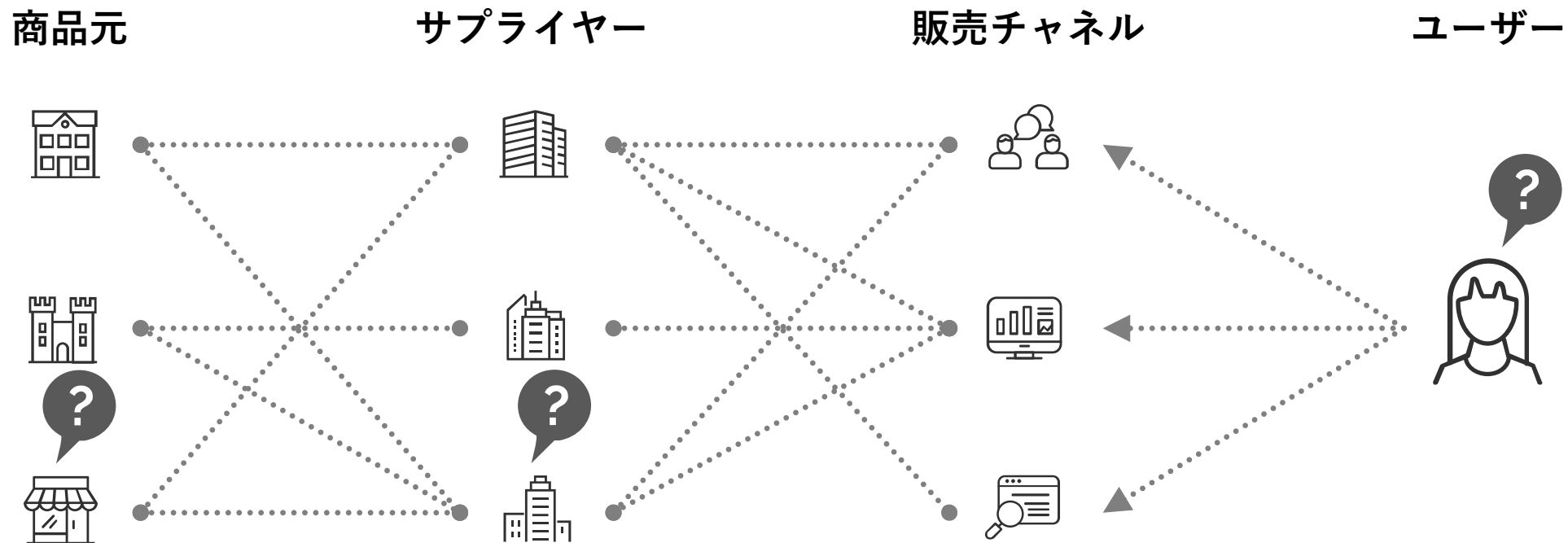
事例紹介2 日本製鉄 仮想ワンミル

複数事業所の横串連携により生産の柔軟性向上と全体最適化を実現



事例紹介3 BtoBtoC サプライチェーン共通プラットフォーム

これまでのサプライチェーン



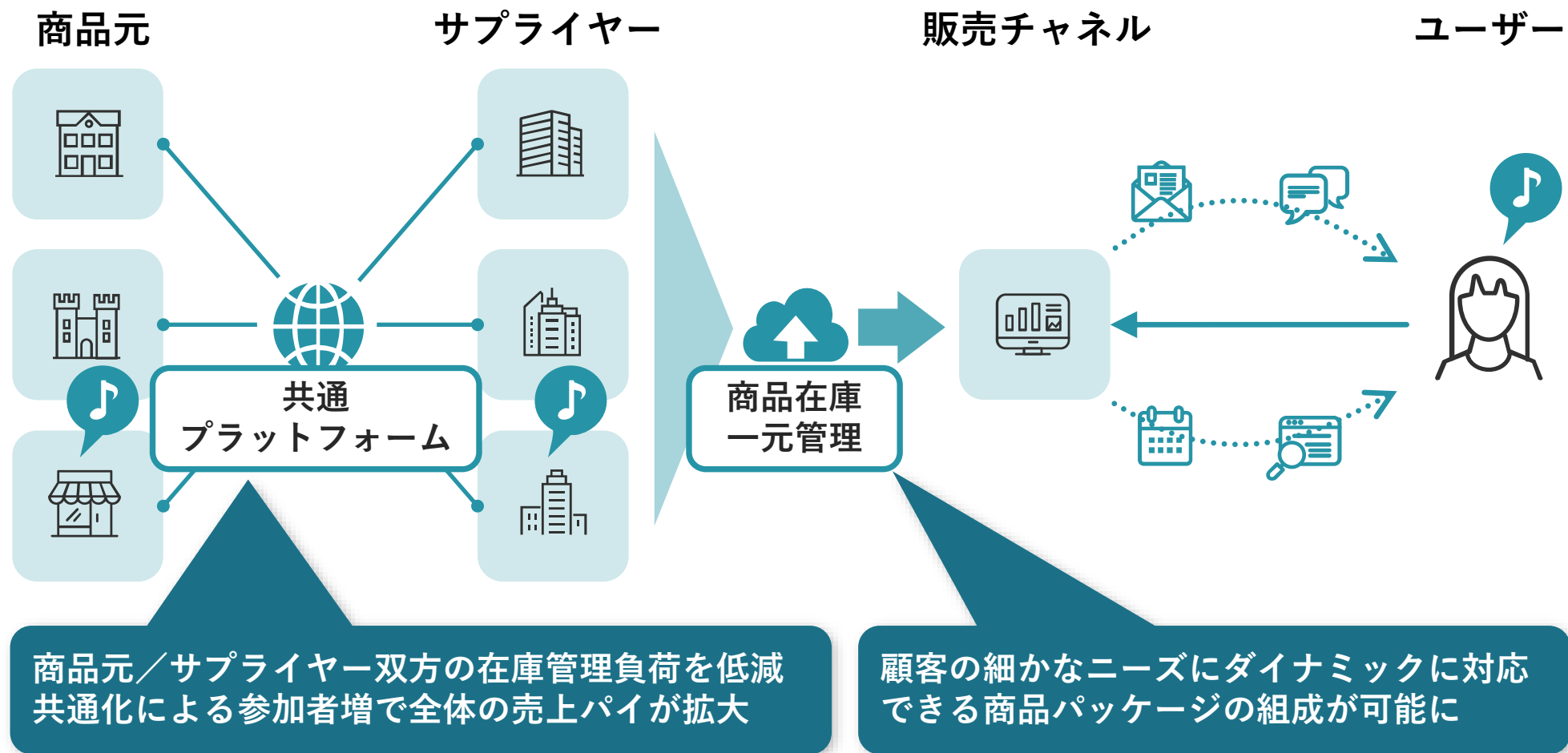
サプライヤー毎の
在庫割り当てが煩雑

商品元毎の最適な仕入れ/
在庫管理が難しい

商品パッケージがサプライヤー側の
都合で作られている

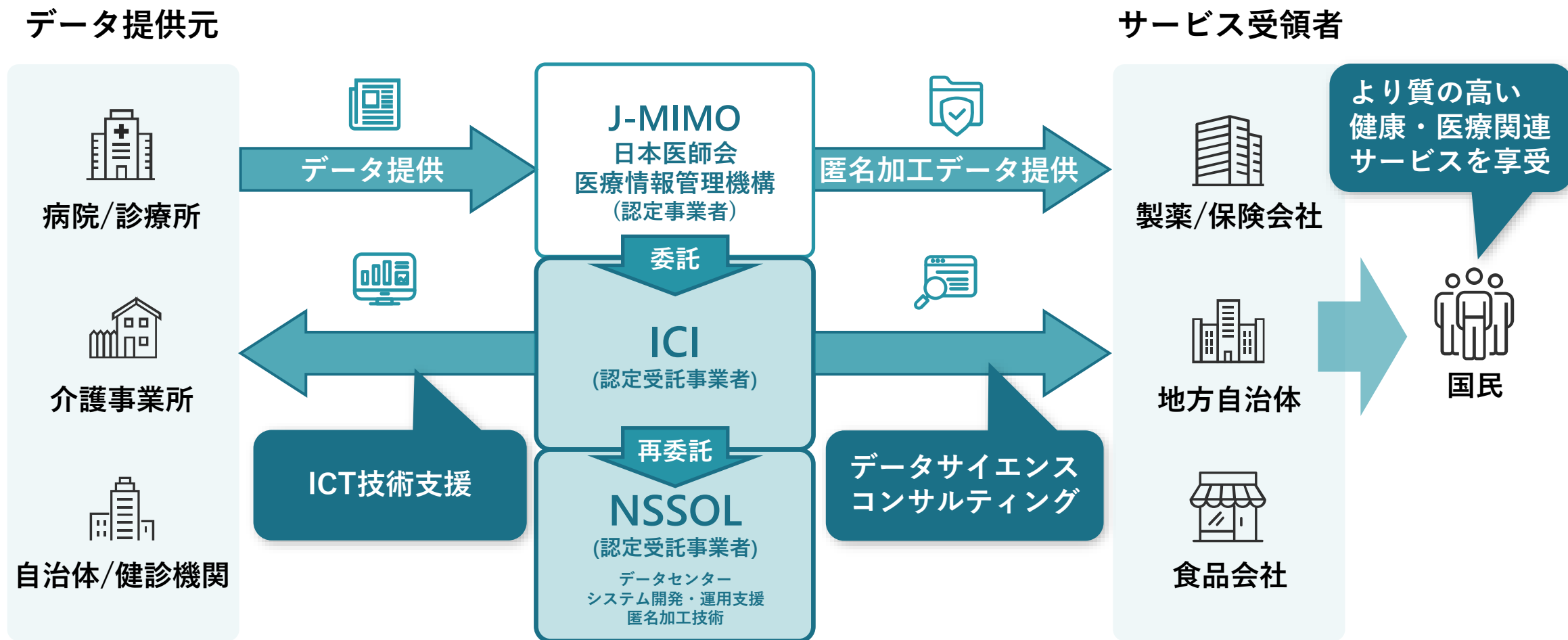
事例紹介3 BtoBtoC サプライチェーン共通プラットフォーム

在庫データの企業間共有により在庫管理・商品パッケージ最適化を実現



事例紹介4 次世代医療基盤法に基づく認定医療情報等取扱受託事業

匿名加工医療情報の活用による医療研究開発の進展をバックサポート





お客様と難所を超えるための
NSSOL自身の変革

NSSOLの変革 ～ファーストDXパートナーとして～

お客様と一体となり、変革のインテグレーションを支え続ける組織へ

これまでと変わらないこと

培ってきた問題解決力・技術力
豊富な顧客業務知見の蓄積
実直さ・信頼性

各業種向けのアカウント組織
(事業部)による個別の取り組み

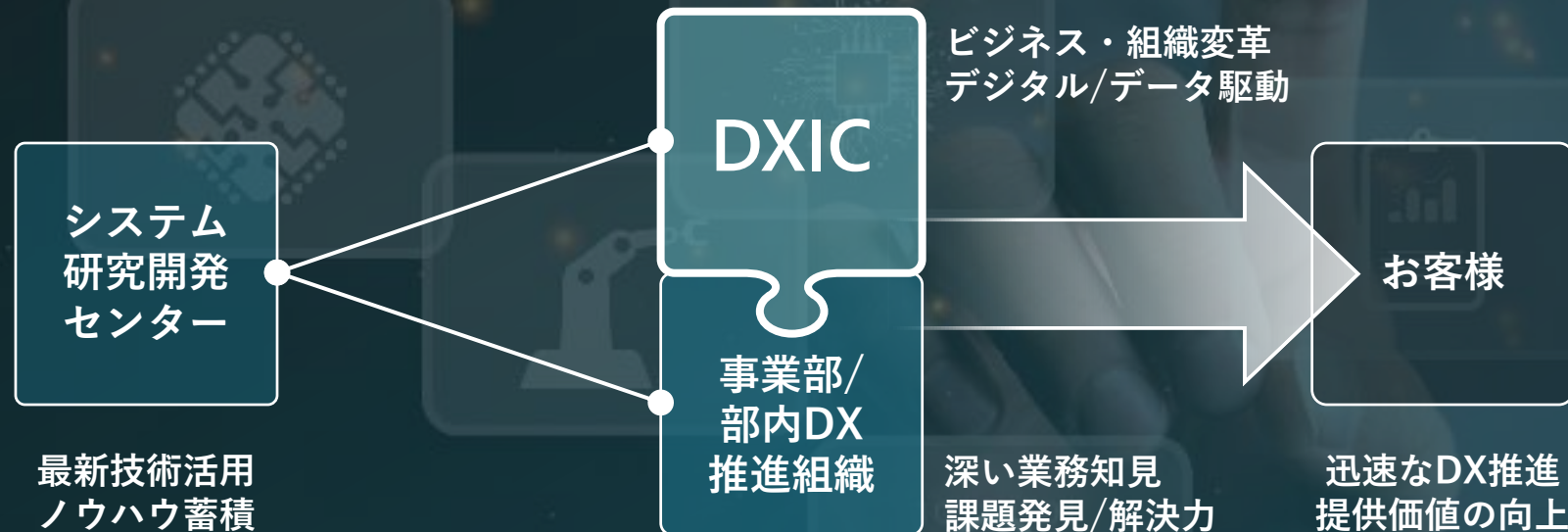
これまでのNSSOLからの変革

X Integrationを支える組織体制
答えなき道を共に探索するマインド
(スピード・アジリティ・仮説検証)

組織横断での取り組みを強化
事業部×DX推進組織×技術研究

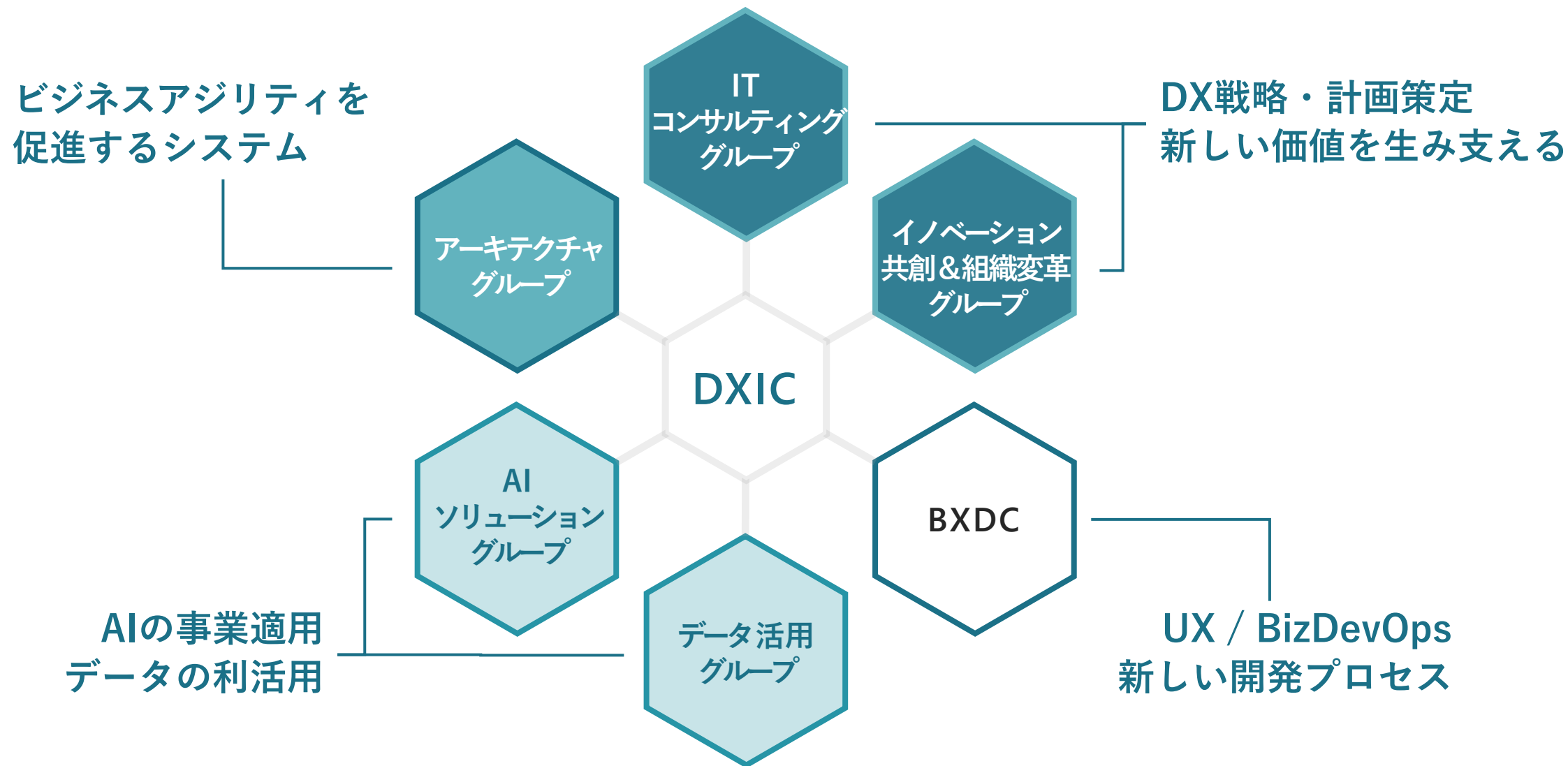
DX推進 & ソリューション企画・ コンサルティングセンター (DXIC) を設立

Digital Transformation& Innovation Center



お客様の変革に迅速・柔軟にご一緒し、世の中への提供価値を高める

DXIC ビジネス・組織変革をデジタル/データ駆動で支援する組織



NSSOLが大切にしたいパートナーマインド

信頼関係

強みを引き出しあう

懐刀としての提言

弱みをさらけ出す


お客様のビジネス観・人生観への理解と共感

いいね！<超いいね！

絶対時間の共有

プライスレスの感情

実現したい世界を共有し、目指す



NSSOLは X Integratorとして
お客様の持続的な事業成長、提供価値変革、その先に
ある組織Purposeの実現に向けて共に歩み続けます



私たちが目指す姿：

ファーストDXパートナー